



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

# 2012

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



**УТВЕРЖДЕН**

*Годовым Общим собранием  
акционеров ОАО «МОЭК»*

*« 11 » июля 2013 г.*

*Протокол от « 11 » июля 2013 г. № 1*

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**

*Решением Совета директоров*

*ОАО «МОЭК»*

*« 05 » июня 2013 г.*

*Протокол от « 05 » июня 2013 г. № 10*

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
**МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ**

за 2012 год

Генеральный директор ОАО «МОЭК»

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Лихачев'.

А.Н. Лихачев

Главный бухгалтер ОАО «МОЭК»

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Кирьянова'.

Е.А. Кирьянова

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «МОЭК» П.П. Бирюкова . . . . .	4
Обращение Генерального директора ОАО «МОЭК» А.Н. Лихачева . . . . .	6
Краткий обзор задач ОАО «МОЭК» на 2013 г. . . . .	10

<b>1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ . . . . .</b>	<b>11</b>
1.1. Краткая история . . . . .	13
1.2. Основные показатели производственной и экономической деятельности . . . . .	17
1.3. Положение в теплоэнергетической отрасли и перспективы развития и приоритетные направления деятельности Общества . . . . .	18
1.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «МОЭК» . . . . .	19
<b>2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ . . . . .</b>	<b>21</b>
2.1. Принципы корпоративного управления . . . . .	23
2.2. Органы управления и контроля . . . . .	24
2.3. Организационная структура . . . . .	34
2.4. Акционерный капитал . . . . .	36
2.5. Дочерние и зависимые общества . . . . .	37
<b>3. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ . . . . .</b>	<b>39</b>
3.1. Производственный потенциал . . . . .	41
3.2. Выработка и полезный отпуск тепловой и электрической энергии . . . . .	43
3.3. Топливообеспечение и топливоиспользование . . . . .	47
3.4. Выполнение мероприятий по снижению технологического расхода при передаче тепловой энергии . . . . .	49
3.5. Выполнение ремонтной программы . . . . .	50
3.6. Выполнение инвестиционной программы . . . . .	56
3.7. Выполнение программы капитальных вложений . . . . .	58
3.8. Результаты отопительного периода . . . . .	58
3.9. Обеспеченность приборами учета тепловой энергии и горячей воды . . . . .	59
3.10. Выполнение программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭК» на 2011–2013 гг. . . . .	61
<b>4. ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ . . . . .</b>	<b>63</b>
4.1. Тарифная политика . . . . .	65
4.2. Проблемы тарифного регулирования . . . . .	71
4.3. Перспективы тарифного регулирования . . . . .	77
4.4. Анализ доходов от реализации тепловой энергии, холодной воды для нужд горячего водоснабжения и услуг по передаче тепловой энергии . . . . .	79
4.5. Анализ поступлений денежных средств от реализации тепловой энергии . . . . .	83
4.6. Анализ дебиторской задолженности потребителей тепловой энергии . . . . .	84
4.7. Результаты претензионно-исковой работы . . . . .	87

<b>5. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>89</b>
5.1. Структурный анализ активов и пассивов. . . . .	91
5.2. Анализ финансовой устойчивости . . . . .	93
5.3. Анализ платежеспособности и ликвидности . . . . .	94
5.4. Анализ деловой активности . . . . .	100
5.5. Анализ рентабельности . . . . .	101
5.6. Анализ выполнения бюджета доходов и расходов . . . . .	103
<b>6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА .....</b>	<b>111</b>
<b>7. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....</b>	<b>115</b>
7.1. Развитие Корпоративной информационной системы ОАО «МОЭК» на базе ПО SAP . . . . .	117
7.2. Развитие, сопровождение и поддержка производственных автоматизированных систем . . . . .	117
7.3. Модернизация IT-инфраструктуры . . . . .	118
7.4. Построение единого корпоративного информационного пространства ОАО «МОЭК» и ДЗО . . . . .	119
7.5. Построение системы управления качеством предоставления IT-услуг и сервисов . . . . .	119
7.6. Защита интеллектуальной собственности в области IT . . . . .	120
<b>8. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>121</b>
8.1. Основные направления инвестиционной деятельности . . . . .	123
8.2. Структура капитальных вложений по направлениям деятельности . . . . .	124
8.3. Источники финансирования инвестиционных проектов и программ . . . . .	126
<b>9. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА .....</b>	<b>127</b>
9.1. Структура кадрового состава . . . . .	129
9.2. Система мотивации персонала . . . . .	131
9.3. Повышение квалификации работников ОАО «МОЭК» . . . . .	132
9.4. Охрана труда . . . . .	133
9.5. Социальное партнерство . . . . .	135
9.6. Охрана окружающей среды . . . . .	135
<b>10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ .....</b>	<b>137</b>
10.1. Антикоррупционные мероприятия . . . . .	139
10.2. Мероприятия по обеспечению антитеррористической защищенности . . . . .	139
10.3. Создание системы управления информационной безопасностью . . . . .	140
<b>11. РАБОТА С ОБРАЩЕНИЯМИ ЗАЯВИТЕЛЕЙ .....</b>	<b>141</b>
<b>12. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>145</b>
<b>13. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ .....</b>	<b>147</b>
13.1. Информация о сделках, совершенных ОАО «МОЭК» в 2012 г. . . . .	149
13.2. Дополнительная информация . . . . .	150
<b>14. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ .....</b>	<b>153</b>

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «МОЭК» П.П. БИРЮКОВА



Уважаемые акционеры!

В 2012 году к работе ОАО «Московская объединенная энергетическая компания» было прислано пристальное внимание москвичей, Мэра и Правительства Москвы, федеральных органов власти. В течение всего отчетного года компания находилась в центре важных городских и отраслевых событий, активно участвуя и зачастую формируя повестку масштабных системных преобразований.

В отчетный период столичным энергетикам и властям города удалось обеспечить надежное снабжение москвичей электрической и тепловой энергией. Несмотря на аномальные погодные условия, зимы 2011–2012 и 2012–2013 годов стали для столицы первыми отопительными сезонами без отключений потребителей. Крупных аварий на тепловых сетях и объектах теплоснабжения не происходило. Количество повреждений на сетях отопления и горячего водоснабжения по сравнению с 2011 годом снизилось на 1,6%. Ликвидация аварийных повреждений на тепловых сетях производится без отключения теплоснабжения потребителей. На время производства работ службы МОЭК в течение 30–40 минут переключаются на другие источники тепла, прокладывается временный байпас из гибких металлорукавов, в тепловых камерах и на тепловых пунктах собираются аварийные схемы (по перемычкам) с организацией циркуляции теплоносителя на слив.

Время ликвидации повреждений составляло не более 3 часов – это самые лучшие показатели по России. Срок профилактических отключений в межотопительный период на регулярной основе сократился с 14 до 10 дней, а число строений без отключения горячего водоснабжения или с минимальным отключением в 3 дня неуклонно растет.

Для столичного рынка теплоснабжения этот год ознаменовался целым рядом событий, которые существенно изменили его конъюнктуру. Компаниями – участниками рынка, их акционерами и менеджментом, регулирующими органами были инициированы, согласованы и, в конечном итоге, приняты ключевые решения, которые упорядочивают систему тарифного регулирования, делают более прозрачными взаимоотношения между основными игроками рынка и несут выгоду всем участникам процесса, и прежде всего – потребителям, жителям столицы.

Два решения в сфере тарифного регулирования теплоснабжения в Москве можно без преувеличения считать знаковыми.

Региональная энергетическая комиссия г. Москвы утвердила тариф на горячее водоснабжение (ГВС) для ОАО «МОЭК». В сфере горячего водоснабжения впервые появилась нормативно-правовая база, регулирующая расчет единого

тарижа на ГВС, что позволило значительно упростить систему расчетов между участниками рынка, ликвидировать возникавшие ранее задолженности и избавиться от необходимости субсидировать покрытие этих задолженностей из бюджета города Москвы.

В 2012 году Правительством Москвы была установлена единая фиксированная плата за присоединение строящихся объектов к инфраструктуре теплоснабжения. Такое решение сделало прозрачным процесс технологического присоединения к тепловым сетям, позволив инвесторам планировать стоимость и сроки строительства. Новый порядок взаимоотношений позволяет отделить услуги по теплоприсоединению от текущих эксплуатационных затрат и создает дополнительный источник доходов. Не скрою: принятие данного решения потребовало от Правительства г. Москвы и лично Мэра Москвы С.С. Собянина проявления политической воли. Это накладывает на ОАО «МОЭК» дополнительную ответственность – компания должна выполнять взятые на себя обязательства безупречно.

Подчеркну, что в процессе подготовки и обоснования решений в сфере теплоснабжения менеджмент ОАО «МОЭК» занимает самую активную позицию. Компания вносит существенный экспертный вклад в разработку методологии системных преобразований, дает значимые рекомендации по изменениям в действующее законодательство, является инициатором масштабной общеотраслевой дискуссии о проблемах теплоснабжения и путях их решения.

Завершение процесса реорганизации ОАО «МОЭК» путем присоединения ОАО «МТК» предопределило формирование новой модели взаимоотношений на рынке тепла в Москве. ОАО «МОЭК» получило возможность покупки тепловой энергии на коллекторах ТЭЦ «Мосэнерго». Данная модель является оптимальной для потребителя и способствует сдерживанию тарифов на тепло и горячую воду.

В результате всех этих изменений ОАО «МОЭК» стало не только крупнейшей в стране вертикально интегрированной компанией в сфере тепловой энергетики, но и значимым игроком мирового энергетического рынка в целом. Без преувеличения можно сказать, что в масштабах российской теплоэнергетической отрасли ОАО «МОЭК» стоит у истоков важных системных трендов, которые работают на повышение качества теплоснабжения. Практический опыт компании концентрирует инновационные подходы к управлению теплоснабжением и служит моделью для других регионов.

Совершенствование бизнес-процессов с фокусом на экономическую эффективность, формирование завершенной и понятной бизнес-модели, расширение зоны обслуживания за счет территории новой Москвы, диверсификация

бизнеса компании и выход на новые рынки – все это предпосылки для реализации основной стратегической цели: сделать ОАО «МОЭК» не только надежным, выполняющим социально значимую функцию предприятием, но и эффективной рыночной структурой, приносящей прибыль акционерам. В 2012 году на этом направлении удалось достичь существенных успехов.

В финансовых результатах компании отмечается позитивная динамика. В 2012 году ОАО «МОЭК» удалось сохранить тенденцию по сокращению убытка. Уровень расчетной задолженности перед поставщиками тепла был впервые за все годы существования компании сведен к нулевой отметке.

В то же время компании еще предстоит преодолеть точку безубыточности. Для этого потребуется дальнейшее совершенствование качества корпоративного управления. В этих условиях каждый член Совета директоров ОАО «МОЭК» должен осознавать высокий уровень персональной ответственности и при принятии решений исходить из необходимости способствовать развитию компании, повышению ее конкурентоспособности и достижению максимальных результатов.

В заключение хочу сказать слова благодарности руководству и каждому сотруднику ОАО «МОЭК» за эффективную работу в 2012 году и выразить надежду, что дальнейшая работа на благо города Москвы и его жителей позволит работникам компании открыть новые возможности совершенствования!

С уважением,

Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы  
П.П. Бирюков



## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «МОЭК» А.Н. ЛИХАЧЕВА



Уважаемые акционеры!

Руководители компаний часто называют каждый отчетный год важным или переломным, придавая оттенок судьбоносности всем принятым в этот период решениям. Подводя итоги работы ОАО «МОЭК» в 2012 г., я сознательно постараюсь избежать такого рода оценок, чтобы представить вам право самим судить о значимости произошедших событий. Перечислю лишь некоторые из них.

Во-первых, в результате присоединения к ОАО «МОЭК» оператора тепловых сетей – ОАО «МТК» – создана крупнейшая в мире вертикально интегрированная структура в сфере производства, транспортировки, распределения и сбыта тепловой энергии с доходом более 100 млрд руб. Общая протяженность тепловых сетей ОАО «МОЭК» достигла 16 тыс. км (что более чем в два раза превышает расстояние от Москвы до Владивостока!).

Во-вторых, изменена система отношений между участниками рынка теплоснабжения в городе Москве. Нам удалось разработать и согласовать договорную конструкцию, в соответствии с которой покупка тепловой энергии ОАО «МОЭК» осуществляется с коллекторов ТЭЦ «Мосэнерго». Перенос точки поставки существенным образом изменил бизнес-модель компании, позволив без ущерба для собственной эффективности покупать в интересах потребителей тепловую энергию, произведенную наиболее экономичным способом. Благодаря этому нам удалось решить проблему кассовых разрывов, которые возникали из-за того, что платежи населения при расчетах с ОАО «МОЭК» не были синхронизированы с графиком оплаты по договору с ОАО «Мосэнерго».

В-третьих, по предложению ОАО «МОЭК» Правительством Москвы принято решение об утверждении фиксированного тарифа на технологическое присоединение строящихся объектов к инфраструктуре теплоснабжения. Помимо значительной выгоды для всех участников процесса установление такого тарифа предполагает разделение затрат на технологическое присоединение и эксплуатационных затрат в теплосетях ОАО «МОЭК». Новый порядок технологического присоединения формирует в городе Москве новый рынок инжениринговых услуг, основным бенефициаром которого становится ОАО «МОЭК». Емкость этого рынка оценивается в 4 млрд руб. в год.

В-четвертых, в связи с изменением границ города Москвы с 01.07.2012 ОАО «МОЭК» переданы объекты теплосетевой инфраструктуры Троицкого и Новомосковского административных округов. Площадь зоны обслуживания компании увеличилась в 2,5 раза, в нее вошли 40 новых населенных пунктов. Вновь присоединенные территории представляют собой перспективный для ОАО «МОЭК» рынок, при-

оритетным направлением работы на котором является обеспечение столичных стандартов качества и надежности теплоснабжения. При застройке территории ТиНАО будут внедрены инновационные технологии, меняющие традиционные представления об эффективности энергоснабжения. Речь идет прежде всего о тригенерации – одновременном производстве электроэнергии, тепла и холода.

В 2012 г. Региональная энергетическая комиссия города Москвы установила единый тариф на горячую воду для потребителей ОАО «МОЭК». Утверждение нормативно-правовой базы для расчета данного тарифа позволило урегулировать расчеты между ОАО «МОЭК», управляющими компаниями и конечными потребителями.

Все перечисленные события сформировали реальную капитализацию ОАО «МОЭК». Основной акционер ОАО «МОЭК» – Правительство Москвы – получил возможность строить планы по эффективному использованию созданной ценности.

Нельзя не отметить и другие инициативы компании, направленные на повышение бизнес-эффективности и обеспечение надежности теплоснабжения потребителей. В 2012 г. компания продолжила реализацию программы построения Системы технологий эффективного производства (СТЭП) с целью ликвидации всех видов экономических потерь, повышения операционной эффективности, снижения себестоимости продукции и повышения ее потребительской ценности. По результатам реализации программы СТЭП в 2014 г. ОАО «МОЭК» планирует получить экономический эффект в размере не менее 3 млрд руб.

Перед ОАО «МОЭК» поставлена задача отказаться от отключений горячего водоснабжения в летний период. В 2012 г. мы разработали комплекс мероприятий по решению этой задачи, среди которых следует отметить постепенную модернизацию тепловых сетей с использованием новых технологий и материалов, внедрение систем автоматизации и диспетчеризации, совершенствование системы резервирования и переключения тепловой нагрузки в тех местах, где это необходимо. Уже сейчас мы можем говорить о реальном сокращении числа и сроков отключений потребителей.

Существенные преобразования ждут систему коммерческого учета потребления тепловой энергии. В столице должна быть выстроена четкая и прозрачная система учета потребленного тепла с понятным разграничением функций и созданием единого независимого специализированного оператора коммерческого учета тепловой энергии. С этой целью ОАО «МОЭК» передает в собственность ГБУ ЕИРЦ города Москвы путем продажи более 31 тыс. узлов учета тепловой энергии и горячей воды.

ОАО «МОЭК» с оптимизмом смотрит в будущее. В 2013 г. компания приложит все усилия, чтобы получить статус Единой теплоснабжающей организации города Москвы. Получение данного статуса крайне важно не только для компании, но и для потребителей, так как для справедливого ценообразования на столичном рынке теплоснабжения необходимо присутствие на нем «арбитра», способного уравновешивать интересы производителя и потребителя. Следует отметить, что в настоящее время ОАО «МОЭК» не может гарантированно рассчитывать на получение этого статуса. Для достижения данной цели необходима совместная работа с основным акционером по докапитализации компании.

Финансовые результаты за 2012 г. говорят сами за себя. Согласно российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ) доходы компании по сравнению с 2011 г. выросли на 7,1% – с 104,9 млрд руб. до 112,4 млрд руб., а убыток до налогообложения сократился более чем в 2 раза – с 4,8 млрд руб. до 2,4 млрд руб. Благодаря системной работе менеджмента компании по повышению операционной эффективности и снижению затрат за последние три года отмечается устойчивая динамика сокращения убытков компании до налогообложения.

Надо признать, что успехи компании в будущем во многом зависят от решений государственных органов, прежде всего регулятора – Региональной энергетической комиссии города Москвы. Мы рассчитываем на объективный подход при определении тарифов для всех участников технологической цепочки теплоснабжения, на справедливое и равномерное регулирование.

Одновременно с реализацией текущих операционных задач будет продолжена работа по оптимизации организационной структуры компании путем централизации ряда управленческих компетенций и исключения дублирования функций корпоративного центра и филиалов.

Надежное и бесперебойное снабжение города теплом и горячей водой остается приоритетным направлением деятельности ОАО «МОЭК».

С уважением,

Генеральный директор ОАО «МОЭК»  
А.Н. Лихачев



# МОЭК

Просто о сложном

За последние 100 лет человек овладел энергией атома, повсеместно внедрил электричество во все сферы жизни, создал суперпрочные материалы, обладающие невиданными доселе свойствами, вычислительные машины, выполняющие миллиарды логических операций в секунду, проник в бескрайние глубины человеческого мозга и вырвался за пределы нашей планеты. Всего не перечесть. Но и этого достаточно, чтобы понять в полной мере, что же из себя представляет физическая наука.

Может возникнуть вопрос - зачем физика нужна вам? Все ПРОСТО! Мы с вами используем законы физики каждый день: вы в своей повседневной жизни, а компания МОЭК в своей ежедневной работе для вашего блага. Являясь ведущей компанией, обеспечивающей отопление и горячее водоснабжение Москвы и ряда городов ближнего Подмосковья, наша компания в своей деятельности охватывает не только производство, транспорт, распределение и сбыт тепловой энергии, но также и генерацию электрической энергии.

Чтобы круглый год в квартирах москвичей было тепло и комфортно, в холодное время года котельные и теплоэлектроцентрали в непрерывном режиме вырабатывают тепловую энергию. Полученное в результате сжигания топлива тепло, нагревая теплоноситель и горячую воду, по сложной и разветвленной системе теплопроводов поступает в ваши дома. Чтобы произвести тепловую энергию наиболее эффективным способом, свести к минимуму потери тепла при транспортировке и обеспечить наименьшее воздействие на окружающую среду, МОЭК применяет самые современные технологии. Технической базой всей сложной системы централизованного отопления столицы являются фундаментальные физические законы, и именно они лежат в основе инноваций.

Предлагая вашему вниманию Годовой отчет-2012, мы постарались придать изложению внешне интересную форму, использовав для этого художественный проект «Занимателная физика», реализованный художниками Владиславом Ефимовым и Сергеем Денисовым. Проект точно повторяет название знаменитой книги Я.И. Перельмана, вышедшей в Советском Союзе миллионными тиражами. Фотографии, используемые в издании, зафиксировали опыты, описанные великим ученым. Как и автор книги, мы руководствовались той психологической аксиомой, что интерес к предмету повышает внимание, облегчает понимание и, следовательно, способствует более сознательному и прочному усвоению. Просто о сложном!

Инсталляция «Занимателная физика» была создана при грантовой поддержке Фонда Форда для фестиваля «Современное искусство в традиционном музее», организованного Институтом «Про Арте» в Санкт-Петербурге в 2005 году. Была выдвинута на Всероссийскую премию в области современного искусства «Инновация-2005». Находится в коллекции Государственного центра современного искусства, Москва.

## Занимательная физика



Основной задачей Общества в 2013 г. является обеспечение качественного и надежного теплоснабжения потребителей города Москвы. Уже сейчас ОАО «МОЭК» реализует ряд мероприятий по подготовке к следующему отопительному сезону, а именно:

- по созданию системы мониторинга технического состояния тепловых сетей с внедрением методов неразрушающего контроля и с перспективой дальнейшего сокращения сроков отключения потребителей, замены сплошных отключений на распределенные кратковременные с направленным ремонтом (отмена летних отключений ГВС в 2013 г. для более чем 6700 строений), а также изменения способа перекладки тепловых сетей;
- по перекладке тепловых сетей с использованием современных технологий и увеличению доли таких сетей;
- по внедрению инновационных методов санации трубопроводов;
- завершение работ по оснащению центральных тепловых пунктов (ЦТП) предохранительными устройствами против повышения давления.

Качественное и своевременное выполнение работ, а также выполнение инвестиционной и ремонтной программ ОАО «МОЭК» в 2013 г. позволит обеспечить надежное теплоснабжение потребителей в отопительный период 2013–2014 гг.

ОАО «МОЭК» планирует продолжить реализацию начатых в 2011 г. мероприятий, направленных на повышение операционной эффективности компании, снижение затрат и оптимизацию деятельности теплосетевого хозяйства города Москвы, в том числе:

1. Тиражирование инициатив СТЭП, внедренных ранее в pilotных филиалах: управление энергобалансом, контроль параметров эксплуатации, совершенствование системы ремонтов и диагностики состояния сетей, – позволит ОАО «МОЭК» оптимизировать используемые ресурсы и существенно сократить затраты.
2. Осуществление деятельности ОАО «МОЭК» на вновь присоединенных территориях города Москвы.
3. Дальнейшее усовершенствование механизма взаимоотношений, связанных с технологическим присоединением потребителей к тепловым сетям и взиманием платы за присоединение.

4. Продолжение работы по устраниению дублирующихся функций и снижению внутренних издержек по итогам присоединения ОАО «МТК» и создания Филиала №20 «Магистральные тепловые сети», в том числе:

- оптимизация организационной структуры и штатной численности;
- выстраивание эффективных взаимоотношений с подрядчиками и совершенствование процедур закупок;
- совершенствование корпоративных процедур;
- перестройка системы управления ремонтами и переход к адресным инвестициям.

5. Взаимодействие с государственными органами при внедрении новых методов тарифообразования и нормотворчестве, выстраивание взаимоотношений с ОАО «Мосэнерго» по вопросам справедливости распределения затрат и формирования тарифа при комбинированном производстве электроэнергии и тепла на ТЭЦ.

6. Подготовка к формированию новой системы теплоснабжения в связи с выбором Единой теплоснабжающей организации (ETO) города Москвы, переходу к «тарифу альтернативной котельной» и обеспечению максимальной загрузки наиболее эффективных источников генерации.

7. Развитие долгосрочных финансовых отношений с кредитными учреждениями и формирование сбалансированного кредитного портфеля, что позволит с наименьшими затратами покрывать возникающие кассовые разрывы.

8. Проведение переоценки имущества по итогам присоединения ОАО «МТК», что даст возможность расчистить баланс, зафиксировать убыток, заплатить налоги и уменьшить амортизацию, отразив результаты переоценки в отчетности за один год.

9. Инициация pilotных проектов предоставления услуг хладоснабжения с применением технологии тригенерации (комбинированное производство электричества, тепла и холода). Проведение дальнейших работ по formalизации технических требований к строительству зданий, прежде всего в «новой Москве», где инженерные системы позволяют использовать тригенерацию и обеспечивать централизованное хладоснабжение.

# 1

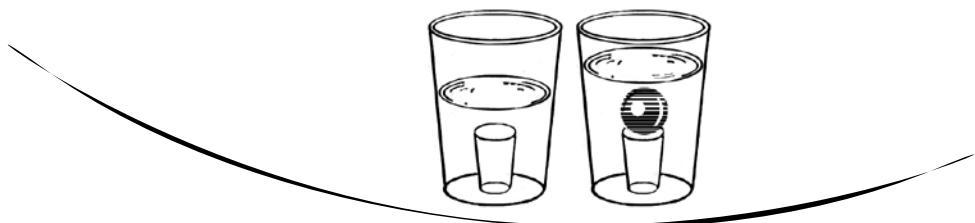
## *Общие сведения*



Владислав Ефимов | Естественная форма жидкости | 2005 г.

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Краткая история .....	13
1.2. Основные показатели производственной и экономической деятельности .....	17
1.3. Положение в теплоэнергетической отрасли и перспективы развития .....	18
1.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «МОЭК» .....	19



## Естественная форма жидкости

### Описание опыта

Возьмите два стакана, маленький и большой. Маленький ополосните водой и наполните оливковым маслом. Поставьте его на дно большого. В большой стакан налейте спирт, так чтобы маленький стакан оказался в него погружен. Затем по стенке большого стакана из ложечки осторожно доливайте понемногу воду. Поверхность масла в маленьком стакане станет выпуклой; выпуклость постепенно будет возрастать, и при достаточном количестве подлитой воды масло поднимется из стакана, образуя шар довольно значительных размеров, висящий внутри смеси спирта и воды.

### Объяснение

Мы привыкли думать, что жидкости не имеют никакой собственной формы. Это неверно. Естественная форма жидкости – шар. Обычно сила тяжести мешает жидкости принимать эту форму, и жидкость либо растекается тонким слоем, если разлита без сосуда, либо принимает форму сосуда, если налита в него. Находясь внутри другой жидкости с такой же плотностью, жидкость по закону Архимеда «теряет» свой вес: она словно ничего не весит. Тяжесть на нее не действует – и тогда жидкость принимает свою естественную шарообразную форму.

## 1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

Полное фирменное наименование Общества:  
Открытое акционерное общество «Московская объединенная энергетическая компания».

Сокращенное фирменное наименование Общества:  
ОАО «МОЭК».

Место нахождения Общества:  
111141, г. Москва, ул. Электродная, д. 4А.

### Создание Общества

Открытое акционерное общество «Московская объединенная энергетическая компания» (ОАО «МОЭК») создано в соответствии с распоряжением Правительства Москвы от 11.11.2004 №2261-РП. Государственная регистрация ОАО «МОЭК» осуществлена 16.12.2004.

Цель создания ОАО «МОЭК» – централизация и повышение ответственности Правительства Москвы за надежное и бесперебойное теплоснабжение потребителей Московского региона путем консолидации энергетических активов города Москвы и реализации энергетической политики Правительства Москвы.

Основная деятельность ОАО «МОЭК» направлена на обеспечение качественного и надежного тепло- и электроснабжения потребителей города Москвы по принципу экономической целесообразности при минимальном негативном воздействии на окружающую среду и распространяется на все сегменты энергетического рынка столицы: производство, распределение и сбыт тепловой энергии, а также производство электрической энергии. Подразделения Общества решают широкий круг вопросов обеспечения надежного и бесперебойного тепло- и электроснабжения городских потребителей, в том числе технического перевооружения, ремонта и строительства энергетических коммуникаций, контроля за эффективностью использования топливно-энергетических ресурсов.

До 04.05.2010 ОАО «МОЭК» осуществляло эксплуатацию арендованных основных средств трех теплоэнергетических компаний: ОАО «Мосгортепло», ОАО «Мостеплоэнерго», ОАО «Теплоремонтналадка».

До 18.01.2007 указанные предприятия функционировали как государственные унитарные предприятия (ГУП «Теплоремонтналадка», ГУП «Мостеплоэнерго», ГУП «Мосгортепло»), что препятствовало выполнению задач по реформированию энергетического комплекса города Москвы в части консолидации теплоэнергетических активов столицы. На предприятиях действовала административная система управления, не использовавшая рыночных механизмов и плановых экономических показателей, отсутствовала единая база бухгалтерского и налогового учета основных средств, а также система бюджетирования.

В рамках реализации мероприятий по консолидации энергетических активов города Москвы в период с 2007 по 2010 г. реализованы мероприятия по преобразованию государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества с последующим их присоединением к ОАО «МОЭК».

04.05.2010 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «Мосгортепло», ОАО «Мостеплоэнерго», ОАО «Теплоремонтналадка» в связи с присоединением к ОАО «МОЭК».

В целях реализации корпоративных мероприятий Правительства Москвы по реформированию топливно-энергетического комплекса города Москвы проведена реорганизация ОАО «МОЭК» в форме присоединения к нему ОАО «МТК» (распоряжение Правительства Москвы от 06.06.2012 №292-РП).

01.10.2012 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «МТК» в связи с присоединением к ОАО «МОЭК».

### Уставный капитал и дополнительные выпуски ценных бумаг Общества

На момент государственной регистрации Общества уставный капитал ОАО «МОЭК» составлял 2 789 076 тыс. руб. и был разделен на 27 890 760 шт. обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая.

В период с ноября 2004 г. и до конца 2012 г. Обществом четыре раза проводились мероприятия по увеличению уставного капитала ОАО «МОЭК» путем размещения дополнительных акций.

В настоящее время уставный капитал Общества составляет 24 413 401,2 тыс. руб. и разделен на 244 134 012 шт. обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая.

Более подробная информация об основном и дополнительных выпусках ценных бумаг Общества, структуре акционерного капитала приведена в разделе 2.4 «Акционерный капитал».

### Единоличный исполнительный орган Общества

Распоряжением Департамента имущества города Москвы\* от 09.12.2004 №3260-р Генеральным директором ОАО «МОЭК» назначен Затван Александр Борисович.

Распоряжением Департамента имущества города Москвы от 03.02.2005 №287-р досрочно прекращены полномочия Затвана Александра Борисовича и Генеральным директором ОАО «МОЭК» с 07.02.2005 назначен Ремезов Александр Николаевич.

В соответствии с Меморандумом о реализации целей и задач Соглашения между Правительством Москвы, РАО «ЕЭС России», РЭК Москвы и ОАО «Мосэнерго»

\* В феврале 2013 года осуществлена реорганизация Департамента имущества города Москвы в форме присоединения к Департаменту земельных ресурсов города Москвы, в результате которой создан Департамент городского имущества города Москвы.

о взаимодействии при реформировании электроэнергетического комплекса города Москвы 30.09.2005 учреждено Открытое акционерное общество «Московская управляющая энергосетевая компания» (ОАО «МУЭК»). На основании распоряжения Департамента имущества города Москвы от 12.05.2006 №1434-р как единственного акционера ОАО «МОЭК» полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «МОЭК» переданы ОАО «МУЭК».

На ОАО «МУЭК» была возложена ответственность за надежное функционирование ОАО «МОЭК», ОАО «МГЭСК» и ОАО «МТК», а также за выполнение руководством этих обществ мероприятий, направленных на скорейшую реализацию указанного соглашения, и решение иных вопросов реформирования теплоэнергетического комплекса города Москвы.

31.07.2007 Департаментом имущества города Москвы, являющимся единственным акционером ОАО «МОЭК», принято решение о досрочном прекращении полномочий управляющей организации ОАО «МУЭК» – единоличного исполнительного органа ОАО «МОЭК» (распоряжение от 31.07.2007 №2532-р). Решением Совета директоров ОАО «МОЭК» от 31.07.2007 Генеральным директором ОАО «МОЭК» с 01.08.2007 избран Ремезов Александр Николаевич.

Решением Совета директоров ОАО «МОЭК» (протокол от 25.04.2011 №23) 25.04.2011 досрочно прекращены полномочия Генерального директора ОАО «МОЭК» Ремезова Александра Николаевича. С 26.04.2011 на должность Генерального директора ОАО «МОЭК» сроком на 3 года избран Лихачев Андрей Николаевич.

### **Реструктуризация филиалов Общества**

01.02.2006 Советом директоров ОАО «МОЭК» принято решение о реструктуризации филиалов компании в соответствии с административно-территориальным делением города Москвы. В результате проведенных мероприятий создано 10 эксплуатационных филиалов, осуществляющих теплоснабжение потребителей города Москвы (по количеству административных округов города Москвы). С апреля 2006 г. наряду с эксплуатационными филиалами действуют специализированные филиалы: Филиал №11 «Горэнергосбыт», Филиал №12 «Теплоэнергосервис», Филиал №13 «Энергокомплект», Филиал №14 «Транспортный» и Филиал №15 «Социально-бытовой».

В марте 2007 г. создан специализированный Филиал №16 «Ремонтно-строительный» для строительства, ремонта и реконструкции зданий, сооружений и тепловых сетей по заказу компании.

В декабре 2007 г. создан Филиал №17 «Центр информационных технологий», отвечающий за бесперебойную и эффективную работу IT-инфраструктуры и программно-технических комплексов компании.

В феврале 2009 г. создан Филиал №18 «Капитального строительства и реконструкции» для выполнения функций заказчика строительства.

В результате реструктуризации филиалов ОАО «МОЭК» создано 10 эксплуатационных и 8 специализированных филиалов.

Основной целью проведения реструктуризации являлось повышение эффективности деятельности и управления, инвестиционной привлекательности компании, взаимодействия подразделений ОАО «МОЭК» с органами исполнительной власти и потребителями тепловой энергии и горячей воды.

13.04.2012 Советом директоров ОАО «МОЭК» принято решение об изменении функционала Филиала №18 «Капитального строительства и реконструкции» и переименовании его в Филиал №18 «Метрология и эксплуатация приборов учета» (протокол от 16.04.2012 №8). Мероприятия реализованы в целях обеспечения оперативности и точности сбора данных о количестве и качестве принятой и отпущененной в сеть и потребителям тепловой энергии, а также снижения затрат ОАО «МОЭК» на обслуживание узлов учета и автоматизированных систем коммерческого учета.

С 01.06.2012 в связи с изменением границ между субъектами Российской Федерации городом федерального значения Москвой и Московской областью теплоэнергетические объекты, расположенные на присоединенных территориях, переданы в эксплуатацию ОАО «МОЭК». Для обслуживания указанных объектов, а также в целях оперативной реализации производственных задач 13.07.2012 Советом директоров ОАО «МОЭК» принято решение о создании Филиала №19 «Новомосковский» (протокол от 13.07.2012 №2).

12.07.2012 на Общем собрании акционеров ОАО «МОЭК» и ОАО «МТК» приняты решения о реорганизации данных обществ (протоколы от 16.07.2012 №2, №3-12).

01.10.2012 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «МТК» в связи с присоединением к ОАО «МОЭК» (ГРН 7127747325930) и о реорганизации ОАО «МОЭК» в форме присоединения ОАО «МТК» (ГРН 7127747325952).

В августе 2012 г. на базе ОАО «МТК» создан Филиал №20 «Магистральные тепловые сети», основной задачей которого является обеспечение бесперебойного снабжения объектов городского и жилищного хозяйства тепловой энергией, эксплуатация магистральных тепловых сетей и тепловых вводов, находящихся в зоне эксплуатационной ответственности филиала.

### **Создание дочерних и зависимых обществ ОАО «МОЭК»**

06.07.2007 Советом директоров ОАО «МОЭК» принято решение о создании ООО «МОЭК-Финанс» (протокол №1). Указанное дочернее общество зарегистрировано 24.10.2007.

Цель создания ООО «МОЭК-Финанс» – участие в консолидации энергетических активов города Москвы, а также управление ценностями бумагами и финансирование проектов ОАО «МОЭК».

13.02.2008 Советом директоров ОАО «МОЭК» приняты решения о создании ОАО «МОЭК-Регион» и ОАО «МОЭК-Проект» (протокол №14). Указанные дочерние общества зарегистрированы 25.03.2008.

Цель создания ОАО «МОЭК-Регион» – управление муниципальными теплогенерирующими и сетевыми активами, расположенными за пределами города Москвы.

В связи с сокращением проекта регионального развития ОАО «МОЭК» деятельность ОАО «МОЭК-Регион» была приостановлена, а затем прекращена.

28.12.2010 единственным акционером ОАО «МОЭК-Регион» – ОАО «МОЭК» – принято решение о ликвидации ОАО «МОЭК-Регион».

10.12.2012 Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по городу Москве в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о ликвидации ОАО «МОЭК-Регион».

ОАО «МОЭК-Проект» создано для обеспечения растущей потребности филиалов ОАО «МОЭК» в проектировании объектов генерации и передачи тепловой и электрической энергии. На сегодняшний день ОАО «МОЭК-Проект» готово обеспечить архитектурными и инженерно-техническими решениями потребности не только Общества, но и потребности сторонних коммерческих организаций, в том числе из других регионов Российской Федерации.

26.03.2008 Советом директоров ОАО «МОЭК» принято решение о создании ОАО «МОЭК-Генерация» (протокол от 26.03.2008 №17).

21.04.2008 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании ОАО «МОЭК-Генерация».

Цель создания ОАО «МОЭК-Генерация» – реализация проекта строительства электрогенерирующих мощностей в городе Москве на базе тепловых станций ОАО «МОЭК» в соответствии с распоряжением Правительства Москвы от 20.02.2007 №282-РП «О реконструкции и расширении действующих энергетических объектов с размещением газотурбинных установок». С 01.01.2013 ОАО «МОЭК-Генерация» осуществляет деятельность по производству, покупке и продаже тепловой энергии потребителям Московской области.

ОАО «Мосгорэнерго» – энергосбытовая компания, представляющая универсальный комплекс услуг на территории Московского региона владельцам генерирующего оборудования и потребителям на розничном и оптовом рынках электроэнергии. ОАО «Мосгорэнерго» создано 23.01.2007 на основании распоряжения Департамента

имущества города Москвы от 23.11.2006 №3743-р в результате преобразования ГУП «Мосгорэнерго».

В рамках проведения первой дополнительной эмиссии акций ОАО «МОЭК» в 2008 г. Департаментом имущества города Москвы в уставный капитал ОАО «МОЭК» внесено 100% акций ОАО «Мосгорэнерго».

01.10.2012 в результате реорганизации ОАО «МОЭК» в форме присоединения к нему ОАО «МТК» в порядке правопреемства к ОАО «МОЭК» перешла доля в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Развитие теплосетевого комплекса» (далее – ООО «РТК»), единственным участником которого являлось ОАО «МТК». ООО «РТК» создано 27.06.2012 с целью участия в консолидации теплосетевого имущества города Москвы.

### Первый выпуск облигаций Общества

31.07.2008 состоялось размещение облигаций ОАО «МОЭК» серии 01 (государственный регистрационный номер выпуска 4-01-55039-Е от 27.03.2008) в количестве 6 000 000 шт. номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая.

Параметры облигационного займа:

- объем выпуска по номиналу: 6 000 000 000 руб.;
- номинал облигаций: 1000 руб.;
- срок обращения: 1820 дней;
- купонный период: 91 день;
- размер ставки по 1, 2, 3 купонам: 10,1%;
- размер ставки по 4, 5, 6 купонам: 18%;
- размер ставки по 7–12 купонам: 9%;
- размер ставки по 13–20 купонам: 6,35%;
- место размещения облигаций: ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»;
- способ размещения: открытая подписка;
- организатор и андеррайтер: ОАО «Банк Москвы».

18.05.2009 в рамках первой безотзывной оферты состоялся досрочный выкуп облигаций ОАО «МОЭК» по требованию их владельцев и номинальных держателей в количестве 972 114 шт. на общую сумму 980 746 тыс. руб. с учетом накопленного купонного дохода по выкупленным облигациям.

11.02.2010 в рамках второй безотзывной оферты к выкупу было предъявлено 1 689 535 шт. облигаций на общую сумму 1 695 364 тыс. руб. с учетом накопленного купонного дохода. 11.08.2011 в рамках третьей безотзывной оферты состоялся досрочный выкуп облигаций ОАО «МОЭК» по требованию их владельцев в количестве 1 351 307 шт. на общую сумму 1 354 604 тыс. руб. с учетом накопленного купонного дохода по выкупленным облигациям.

Решением Совета директоров ОАО «МОЭК» от 27.10.2011 одобрено приобретение Обществом облигаций ОАО «МОЭК» в количестве до 3 676 579 шт. по соглашению с их владельцами в порядке и на условиях, установленных в Оферте о приобретении Обществом облигаций от

01.11.2011, составленной в соответствии с Решением о выпуске ценных бумаг и Проспектом ценных бумаг.

Облигации приобретались ОАО «МОЭК» в период с 09.11.2011 по 01.12.2011 включительно.

Оплата приобретаемых облигаций производилась в период с 09.11.2011 по 06.12.2011 включительно.

На основании полученных уведомлений о намерении продать облигации ОАО «МОЭК» приобретено 3 152 934 шт. облигаций на общую сумму 3 152 934 тыс. руб. Кроме того, Обществом выплачен накопленный купонный доход, рассчитываемый в соответствии с Решением о выпуске ценных бумаг и Проспектом ценных бумаг по состоянию на дату списания ценных бумаг со счета депо владельца облигаций.

В 2012 г. обязательства по выплате накопленного купонного дохода производились ОАО «МОЭК» в установленные сроки и в полном объеме.

### **Присвоение рейтингов ОАО «МОЭК» международными рейтинговыми агентствами**

16.10.2008 международным рейтинговым агентством Standard & Poor's присвоены долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги ОАО «МОЭК» на уровне «BB+» и «B» соответственно. Одновременно Standard & Poor's при-

своило Обществу рейтинг по российской шкале на уровне «ruAA+». Прогноз изменения рейтингов – «Стабильный».

20.10.2008 международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило ОАО «МОЭК» следующие рейтинги: долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) «BBB-», краткосрочный РДЭ – «F3», национальный долгосрочный рейтинг – «AA+(rus)» и национальный краткосрочный рейтинг – «F1+(rus)». По долгосрочным рейтингам ОАО «МОЭК» присвоен прогноз «Стабильный».

За 2012 г. были произведены следующие рейтинговые действия:

- 20.01.2012 международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило рейтинг дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте на уровне «BB+», прогноз изменен с «Позитивного» на «Стабильный», краткосрочный РДЭ в иностранной валюте на уровне «B».
- Рейтинги компании по национальной шкале подтверждены на следующих уровнях: долгосрочный рейтинг – «AA(rus)», прогноз изменен с «Позитивного» на «Стабильный», краткосрочный рейтинг подтвержден на уровне «F1+(rus)».
- 07.12.2012 рейтинговая служба Standard & Poor's поместила долгосрочный кредитный рейтинг «B» и рейтинг по национальной шкале «ruAA» ОАО «МОЭК» в список CreditWatch с негативным прогнозом.

**Текущие кредитные рейтинги ОАО «МОЭК», присвоенные рейтинговым агентством Standard & Poor's\*.**

#### **Рейтинги по международной шкале:**

- долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте – «BB»;
- краткосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте – «B»;
- долгосрочный кредитный рейтинг в национальной валюте – «BB»;
- краткосрочный кредитный рейтинг в национальной валюте – «B».

#### **Рейтинг по национальной шкале – «ru AA».**

**Текущие кредитные рейтинги ОАО «МОЭК», присвоенные агентством Fitch Ratings.**

#### **Рейтинг эмитента по международной шкале:**

- долгосрочный РДЭ в иностранной валюте – «BB+»;
- краткосрочный РДЭ в иностранной валюте – «B».

#### **Рейтинг эмитента по национальной шкале:**

- национальный долгосрочный рейтинг – «AA (rus)»;
- национальный краткосрочный рейтинг – «F1+(rus)».

\* 07.03.2013 рейтинговое агентство Standard & Poor's понизило рейтинги ОАО «МОЭК»: долгосрочный кредитный рейтинг с «BB» до «BB-» и рейтинг по национальной шкале с «ruAA» до «ruAA-» в связи с возможной приватизацией, а также рейтинги выведены из списка CreditWatch с прогнозом «Негативный».

## 1.2. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатели производственной и экономической деятельности ОАО «МОЭК» за 2011 г. приведены в табл. 1.

Таблица 1

Основные показатели производственной и экономической деятельности ОАО «МОЭК»

№/п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./ 2011 г.), %
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>						
1	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	16 632,5	16 692,6	0,36	17 529,2	5,0
2	Производство тепловой энергии, тыс. Гкал	23 615,5	22 551,0	-4,5	24 699,1	9,5
3	Покупка тепловой энергии, тыс. Гкал	46 050,0	43 686,9	-5,1	45 426,9	4,0
4	Полезный отпуск тепловой энергии потребителям*, тыс. Гкал	65 647,1	61 900,3	-5,7	64 743,6	4,6
5	Услуги по передаче тепловой энергии, тыс. Гкал	17,1	18,8	9,9	6 681,8	35 441,5
6	Установленная электрическая мощность, МВт	63,3	193,3	205,4	193,3	0,0
7	Протяженность магистральных сетей и тепловых вводов (в однотрубном исчислении), км	3 088,9	3 126,8	49,7	8 197,1	162,2
8	Протяженность разводящих сетей (в однотрубном исчислении), км	7 591,9	7 645,0	0,7	8 125,6	6,3
9	Производство электроэнергии, тыс. кВт·ч	631 681,8	861 527,5	36,4	1 107 376,0	28,5
10	Полезный отпуск электроэнергии, тыс. кВт·ч	505 047,2	727 909,4	44,1	958 136,2	31,6
11	Количество тепловых станций и малых котельных, шт.	197	195	-1,0	226	15,9
12	Количество теплоэлектростанций, шт.	7	8	14,3	8	0,0
13	Количество тепловых пунктов, шт.	9 320	9 466	1,6	9 683	2,3
14	Среднесписочная численность работающих, чел.	21 415	19 868	-7,22	20 222	1,78
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>						
15	Доходы – всего, млн руб., в том числе:	90 647,5	104 897,3	15,72	112 302,8	7,1
15.1	выручка от основной деятельности***,***	89 367,0	101 406,9	13,47	101 928,2	0,5
15.2	прочие доходы	1 280,5	3 490,4	172,58	10 374,6	197,2
16	Расходы – всего***, млн руб., в том числе:	98 833,8	109 734,3	11,03	114 691,6	4,5
16.1	себестоимость	87 283,5	97 606,1	11,83	103 424,8	6,0
16.2	прочие расходы	11 550,3	12 128,2	5,00	11 266,8	-7,1
17	Прибыль до налогообложения***, млн руб.	-8 186,3	-4 837,0	-40,91	-2 388,7	-50,6
18	Прибыль до налогообложения без учета операций по акциям***, млн руб.	-1 667,7	-6 379,8	282,55	-2 535,1	-60,3
19	Чистая прибыль***, млн руб.	-9 130,5	-6 179,3	-32,32	-3 466,7	-43,9
20	Среднеотпускной тариф на тепловую энергию****, руб./Гкал	1 273,7	1 426,26	11,98	1 470,45	3,1
21	Себестоимость отпуска тепловой энергии****, руб./Гкал	1 216,6	1 441,58	17,8	1 452,38	0,75
22	Среднеотпускной тариф на электроэнергию, руб./кВт·ч	1,3	1,41	6,0	1,31	-7,1
23	Себестоимость производства электрической энергии с учетом станций, не введенных в эксплуатацию, руб./кВт·ч	3,0	2,45	-19,4	2,09	-14,7
24	Себестоимость производства электрической энергии, руб./кВт·ч	3,0	2,37	-20,7	2,0	-15,6

\* С учетом хозяйственных нужд ОАО «МОЭК».

\*\* Включая субсидию на покрытие убытков, связанных с применением государственных регулируемых цен (тарифов) при продаже тепла населению.

\*\*\* Данные показатели зависят от температурного фактора.

\*\*\*\* Среднее значение по городу Москве и Московской области.

## 1.3. ПОЛОЖЕНИЕ В ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Основными видами деятельности ОАО «МОЭК» являются производство, распределение и сбыт тепловой энергии, а также производство электрической энергии в городе Москве и Московской области.

Централизованная система теплоснабжения города Москвы является одной из крупнейших в мире. Протяженность тепловых сетей столицы в однотрубном исчислении (включая магистральные и распределительные сети) составляет более 15 тыс. км. Теплосетевое хозяйство города Москвы по своему техническому состоянию – одно из лучших в России.

Технологическая система централизованного теплоснабжения города Москвы менее гибкая по сравнению с системой электроснабжения, поскольку сетевые перетоки между отдельными районами сильно ограничены. Этот факт приводит к образованию зон избытка и дефицита тепловой мощности.

До 01.10.2012 московский рынок теплоснабжения был представлен тремя крупными локальными естественными монополиями: ОАО «Мосэнерго», ОАО «МОЭК» и ОАО «МТК».

ОАО «МТК» занималось транспортированием и распределением тепловой энергии от источников ОАО «Мосэнерго». 70% производимого ОАО «Мосэнерго» тепла поставлялось в сети ОАО «МОЭК», остальной объем – крупным потребителям.

01.10.2012 ОАО «МТК» присоединено к ОАО «МОЭК», на его базе создан Филиал №20 «Магистральные тепловые сети» ОАО «МОЭК».

Электроснабжение и теплоснабжение города осуществляется от 23 ТЭЦ, а также более чем от 1 000 крупных и малых тепловых станций. Суммарная установленная электрическая мощность московских ТЭЦ превышает 12 ГВт, тепловая мощность ТЭЦ и тепловых станций – свыше 59 тыс. Гкал/ч.

Тепловые сети и теплогенерирующие источники ОАО «МОЭК» и ОАО «Мосэнерго» являются технологически целостной системой, выполняющей полный цикл теплоснабжения города Москвы.

В настоящее время основными участниками рынка теплоснабжения являются ОАО «Мосэнерго» и ОАО «МОЭК», осуществляющие генерацию и поставку тепловой энергии около 95% потребителей. Также в городе Москве эксплуатируется большое количество (более 1 тыс.) автономных мини-электростанций и котельных установок,

осуществляющих теплоснабжение отдельных зданий и помещений.

На долю ОАО «Мосэнерго» приходится около 70% объема вырабатываемой тепловой энергии в городе Москве.

Доля ОАО «МОЭК» в выработке тепловой энергии в столице составляет около 25%.

Тарифы для ОАО «МОЭК» и ОАО «Мосэнерго» устанавливаются РЭК Москвы.

Важнейшими факторами конкурентоспособности ОАО «МОЭК» являются:

- наличие разветвленной сети магистральных и распределительных сетей, благодаря чему у ОАО «МОЭК» сформировалась большая абонентская база, обеспечивающая ведущее положение на рынке;
- собственная развитая инфраструктура, обеспечивающая качественную эксплуатацию тепловых сетей;
- расположение генерирующих мощностей компании в непосредственной близости от потребителей, что позволяет сократить потери при транспортировке тепла.

Конкурентоспособность ОАО «МОЭК» в 2013–2020 гг. будет определяться следующими факторами:

- лидирующее положение в сегменте распределения и реализации тепловой энергии потребителям в городе Москве;
- собственная диверсифицированная генерирующая база, обеспечивающая около 25% реализации тепловой энергии в городе Москве;
- централизованное управление процессом теплоснабжения – от генерации тепла до реализации тепловой энергии и горячей воды;
- развитие электрогенерирующих мощностей в городе Москве в условиях выраженной энергодефицитности региона. При этом для снижения себестоимости электроэнергии предусматривается ее выработка по теплофикационному графику;
- высокий уровень компетентности персонала.

Основной тенденцией рынка тепловой энергии является, с одной стороны, сокращение потребления вследствие реализации мер по энергосбережению и, с другой стороны, рост спроса в связи с новым строительством, в том числе на присоединенных территориях. Совокупный рост тепловых нагрузок до 2020 г. в городе Москве по разным оценкам может составить от 10 до 30%.

## 1.4. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «МОЭК»

### Управление рисками в современных условиях

Одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «МОЭК» является формирование корпоративной системы управления рисками, направленной на минимизацию рисков и реализацию имеющихся возможностей, влияющих на достижение стратегических целей Общества, создание или сохранение его стоимости.

В 2012 г. Обществом продолжена работа по формированию корпоративной системы управления рисками, которая включает:

- определение и управление совокупностью рисков в хозяйственной деятельности Общества;
- сокращение числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности Общества;
- использование благоприятных возможностей;
- совершенствование процесса принятия решений по реагированию на риски.

В рамках системы управления рисками будут определены менеджеры, ответственные за минимизацию рисков по своим направлениям (владельцы рисков), разрабатываются карта рисков и контрольные планы мероприятий по их минимизации.

В настоящее время существенными рисками для ОАО «МОЭК» являются следующие.

### Страновые и региональные риски

ОАО «МОЭК» осуществляет деятельность на территории Российской Федерации. Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность в городе Москве.

Страновые и региональные риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране, могут возникнуть вследствие:

- изменения законодательства, налоговой политики, условий государственного регулирования;
- возникновения кризиса на мировых финансовых рынках;
- нарастания социального напряжения в стране;
- непредвиденных результатов выборов в органы исполнительной и законодательной власти;
- возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок;
- повышения опасности стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и т.п.

Следствием реализации вышеперечисленных сценариев может стать возникновение трудовых конфликтов, рост

неплатежей за услуги ЖКХ, рост цен на материально-технические ресурсы, ухудшение финансового положения Общества.

Вероятность реализации вышеперечисленных сценариев в ближайшее время оценивается как крайне низкая. Политическая и экономическая ситуация в стране и регионе оценивается как стабильная. Дальнейшее улучшение экономического состояния региона положительно скажется на деятельности Общества и благоприятно отразится на его финансовом положении.

### Отраслевые риски

ОАО «МОЭК» несет риски, связанные с температурным графиком. В случае превышения фактической температуры наружного воздуха над плановой доходы Общества от реализации тепловой энергии сокращаются. В то же время снижение расходов на энергоресурсы не компенсирует сокращение выручки, так как постоянные расходы (амortизационные отчисления, расходы на ремонт, на оплату труда) не зависят от объема отпускаемой тепловой энергии. В результате у Общества могут возникнуть дополнительные убытки.

Основная деятельность ОАО «МОЭК» – производство, передача и сбыт тепловой энергии – регулируется государством на федеральном и региональном уровнях. Наиболее существенными рисками, связанными с государственным регулированием тарифов на тепловую энергию, являются риски невключения в тарифную выручку Общества необходимых затрат, а также роста цен на материально-технические ресурсы и тепловую энергию, закупаемую у ОАО «Мосэнерго» для осуществления ее сбыта конечным потребителям.

Для минимизации указанных рисков ОАО «МОЭК» уделяет существенное внимание процессу тарифообразования, взаимодействует с ФСТ России, РЭК Москвы и Департаментом экономической политики и развития города Москвы с целью утверждения экономически обоснованных тарифов, а также заключает долгосрочные договоры с поставщиками, выбранными на конкурсной основе, гарантируя тем самым стабильность поставок по договорным ценам, а также принятие в расчет при формировании и защите тарифов плановых изменений затрат на закупку у поставщиков.

Риски убытков, связанные с непредвиденным изменением цен на электроэнергию, также оказывают значительное влияние на деятельность ОАО «МОЭК». Цена на электроэнергию, приобретаемую ОАО «МОЭК», в значительной мере зависит от нерегулируемых цен, сложившихся на оптовом рынке, и может иметь значительные колебания. Возможны ситуации, при которых цена на электроэнергию, предусмотренная бюджетом Общества, будет превышена и потребуются дополнительные средства для оплаты покупных ресурсов.

## Финансовые риски

### *Кредитные риски*

Спецификой операционной деятельности Общества является авансовая система предоставления услуг теплоснабжения населению и юридическим лицам. Население оплачивает потребленную тепловую энергию равными ежемесячными платежами в объеме потребления прошлого года (по 1/12). При этом оплата покупной тепловой энергии у ОАО «Мосэнерго» происходит по факту потребления, в результате чего у Общества образуются кассовые разрывы, максимальный объем которых приходится на I и II кварталы. Кроме того, у ОАО «МОЭК» отсутствует возможность оперативного получения денежных средств (в течение месяца с даты оказания услуг) от должников за предоставленные услуги, в связи с этим образуется значительный объем дебиторской задолженности.

На возникновение кассовых разрывов также влияет тот факт, что Общество осуществляет инвестиционные вложения в основном в летний период.

В результате риск роста текущих расходов за счет затрат на обслуживание кредитов, а также за счет увеличения ставки по кредитам по сравнению с запланированным в тарифе уровнем может оказать существенное влияние на деятельность ОАО «МОЭК».

Для минимизации указанного риска ОАО «МОЭК» проводит работу по заключению долгосрочных соглашений с кредитными учреждениями, минимизирующих финансовые риски, и формированию кредитного портфеля с процентной ставкой на уровне ставки рефинансирования Центрального банка Российской Федерации. Проведенная в 2012 г. работа по оптимизации кредитного портфеля позволяет считать уровень кредитного риска приемлемым.

### *Инфляционные риски*

Риски ОАО «МОЭК», связанные с изменением уровня инфляции, являются незначительными, так как тарифы на основную продукцию (тепловую и электрическую энергию), а также на поставляемые ресурсы (газ, тепловую энергию) изменяются не чаще одного раза в год.

Уровень инфляции в настоящее время представляется умеренным и прогнозируемым, следовательно, Общество способно учитывать ситуацию при планировании своей финансовой деятельности, в частности синхронизировать финансовые поступления от основной деятельности в соответствии со сроками исполнения обязательств по основным кредитным договорам. Для минимизации данных рисков ОАО «МОЭК» проводит систематический мониторинг, контроль и анализ макроэкономических показателей, прогнозных темпов инфляции, которые учитываются при расчете тарифов на тепловую и электрическую энергию и формировании

бюджета Общества, а также устанавливает в договорах с контрагентами фиксированные цены.

По оценке ОАО «МОЭК», финансовые риски находятся на приемлемом уровне и не могут в существенной степени отразиться на способности Общества выполнять свои обязательства по ценным бумагам.

## Правовые риски

### *Риски, связанные с изменением налогового законодательства*

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество будет планировать свою деятельность с учетом этих изменений.

В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, ОАО «МОЭК» ведет постоянную работу по оптимизации налоговых схем расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

### *Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью ОАО «МОЭК»*

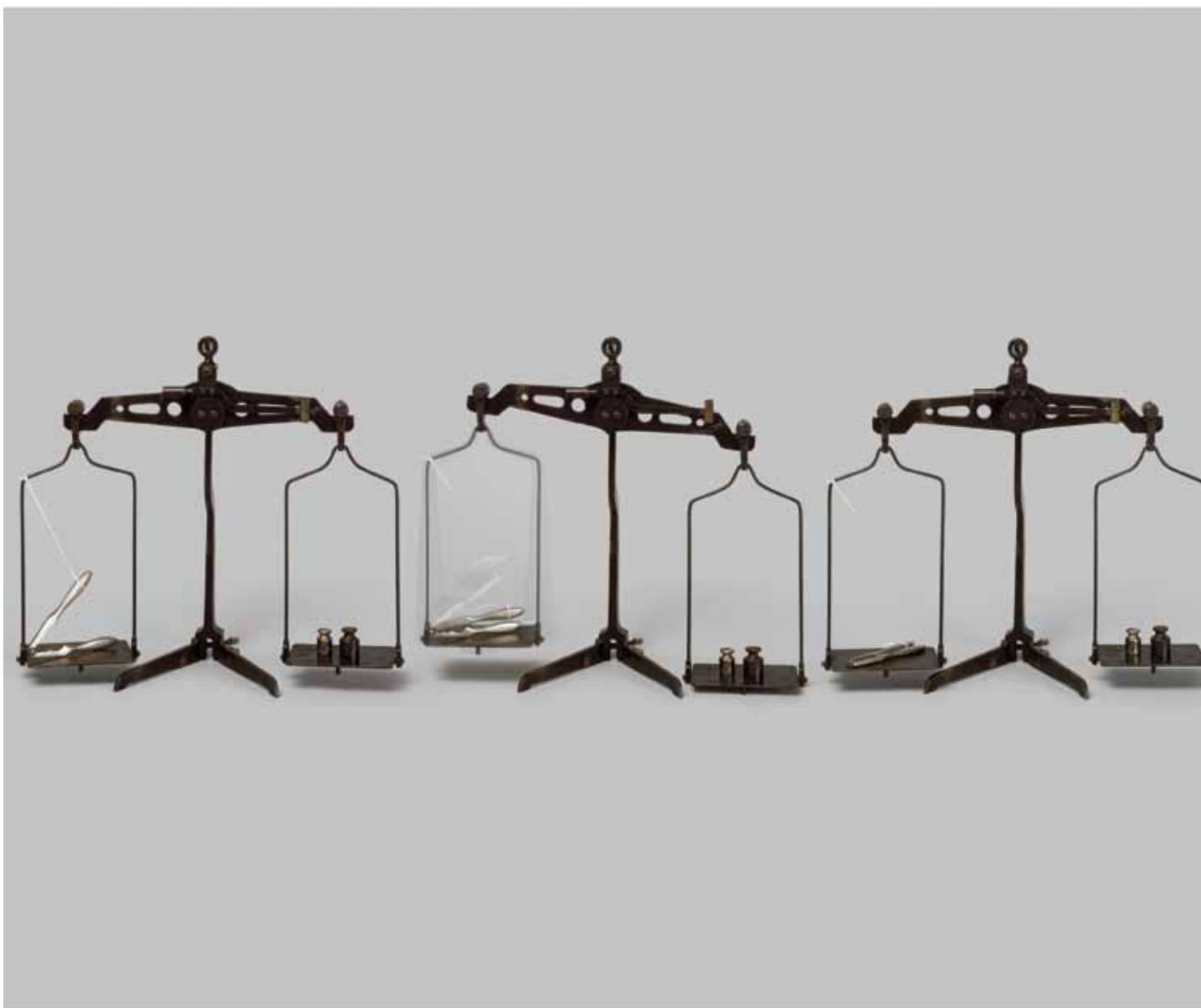
Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью ОАО «МОЭК» (в том числе по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительная.

В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью ОАО «МОЭК», Общество будет планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Управление правовыми рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы ОАО «МОЭК», подверженные рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу.

# 2

## *Корпоративное управление*



Владислав Ефимов | Сколько весит тело, когда оно падает? | 2005 г.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

2.1. Принципы корпоративного управления .....	23
2.2. Органы управления и контроля .....	24
2.3. Организационная структура .....	34
2.4. Акционерный капитал .....	36
2.5. Дочерние и зависимые общества .....	37



*Сколько весит тело, когда оно падает?*

### Описание опыта

На чашу весов положите щипцы для раскалывания орехов. Но так, чтобы одно колено их покоилось на чаше, а другое было приподнято и привязано ниткой к дужке. Уравновесьте весы. Поднесите к нитке зажженную спичку. Нитка перегорит, и верхнее колено щипцов упадет на чашу. Что же произойдет с весами? В тот момент, когда освобожденное колено еще падает, чаша весов поднимется.

### Объяснение

Самое тяжелое тело становится совершенно невесомым в течение всего того времени, пока оно падает. Легко понять, почему это так. «Весом» тела мы называем силу, с которой тело тянет точку подвеса или давит на свою опору. Падающее тело (в нашем случае – падающая часть щипцов) не производит никакого натяжения пружины весов, так как пружина опускается вместе с ним. Пока тело падает, оно ничего не натягивает и ни на что не давит.

## 2.1. ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации, Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным к применению Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг, а также общепризнанными принципами корпоративного управления (поведения) в ОАО «МОЭК» принят Кодекс корпоративного поведения (утвержден решением Совета директоров ОАО «МОЭК» от 28.10.2009 (протокол от 28.10.2009 №8), являющийся сводом добровольно принятых обязательств, основанных на сбалансированном учете интересов акционеров Общества, государства и иных заинтересованных лиц.

Учитывая особую значимость осуществляемой ОАО «МОЭК» деятельности, принципы и правила корпоративного поведения обусловлены высокой ответственностью Общества как перед своими акционерами, так и перед потребителями продукции, а также государством и Обществом в целом. Корпоративное поведение ОАО «МОЭК» основано на уважении интересов общества, государства, потребителей, акционеров, работников Общества и иных заинтересованных лиц.

### ОАО «МОЭК» обеспечивает:

- возможность осуществления акционерами принадлежащих им прав;
- равное отношение ко всем акционерам, владеющим акциями одного типа (категории);
- активное взаимодействие с инвесторами и потребителями продукции, соблюдение прав и законных интересов инвесторов и потребителей;
- эффективный контроль со стороны акционеров за деятельность Совета директоров ОАО «МОЭК»;
- эффективный контроль со стороны акционеров и Совета директоров ОАО «МОЭК» за деятельность исполнительных органов Общества;
- подотчетность Совета директоров Общему собранию акционеров ОАО «МОЭК»;
- подотчетность исполнительных органов Общества Совету директоров и Общему собранию акционеров ОАО «МОЭК»;
- реальную возможность осуществления исполнительными органами и Советом директоров ОАО «МОЭК» эффективного руководства деятельностью Общества;
- своевременное раскрытие достоверной информации об ОАО «МОЭК», включая информацию о перспективах его развития;
- соблюдение партнерских отношений между Обществом и его работниками;
- эффективный контроль за деятельностью ОАО «МОЭК» со стороны контрольно-ревизионных органов Общества.

ОАО «МОЭК» руководствуется принципами ответственности и справедливости, прозрачности и эффективности осуществляющей деятельности, а также равного отношения к акционерам.

## 2.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Структура органов управления ОАО «МОЭК» представлена на *рис. 1*.

*Рисунок 1*  
Структура органов управления ОАО «МОЭК»



### Общее собрание акционеров ОАО «МОЭК»

Высшим органом управления ОАО «МОЭК» является Общее собрание акционеров.

В 2012 г. проведено два Общих собрания акционеров ОАО «МОЭК» со следующей повесткой дня:

27.06.2012 (протокол от 02.07.2012 №1):

- утверждение Годового отчета ОАО «МОЭК»;
- утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества;
- утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2011 г.;
- о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2011 г.;
- избрание членов Совета директоров ОАО;
- избрание членов Ревизионной комиссии ОАО;
- утверждение аудитора ОАО.

12.07.2012 (протокол от 16.07.2012 №2):

- о реорганизации ОАО «МОЭК» в форме присоединения к нему ОАО «МТК»;
- об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ОАО «МОЭК» и прав, предоставляемых этими акциями;
- о внесении изменений в Устав ОАО «МОЭК»;
- об увеличении уставного капитала ОАО «МОЭК» путем размещения дополнительных акций.

## Совет директоров ОАО «МОЭК»

Совет директоров ОАО «МОЭК» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «МОЭК» к компетенции Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК».

В соответствии с п. 15.1 Устава ОАО «МОЭК» состав Совета директоров ОАО «МОЭК» определен в количестве 10 человек.

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК» от 29.06.2011 (протокол от 01.07.2011 №1) Совет директоров ОАО «МОЭК» на 2011–2012 гг. избран в следующем составе:

1. Бирюков Петр Павлович
2. Скляров Евгений Викторович
3. Кудряшов Юрий Николаевич
4. Левкин Сергей Иванович
5. Лихачев Андрей Николаевич
6. Песоцкий Константин Валерьевич
7. Погребенко Владимир Игоревич
8. Сергунина Наталья Алексеевна
9. Тиховодов Евгений Анатольевич
10. Цыбин Андрей Владимирович

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК» 27.06.2012 (протокол от 02.07.2012 №1) Совет директоров ОАО «МОЭК» на 2012–2013 гг. избран в новом составе:

1. Бирюков Петр Павлович
2. Скляров Евгений Викторович
3. Балабанов Михаил Иванович
4. Кудряшов Юрий Николаевич
5. Левкин Сергей Иванович
6. Лихачев Андрей Николаевич
7. Песоцкий Константин Валерьевич
8. Погребенко Владимир Игоревич
9. Сергунина Наталья Алексеевна
10. Тиховодов Евгений Анатольевич

Таким образом, за 2012 г. в составе Совета директоров ОАО «МОЭК» произошли следующие изменения:

- по итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров ОАО «МОЭК» 27.06.2012 из состава Совета директоров ОАО «МОЭК» был выведен Цыбин Андрей Владимирович, вместо него в новый состав Совета директоров ОАО «МОЭК» вошел Балабанов Михаил Иванович.

## Сведения о членах Совета директоров ОАО «МОЭК»

### **1. Бирюков Петр Павлович**

**Председатель Совета директоров**

Год рождения: 1951.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007–2010 гг. – первый заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса городского хозяйства Москвы.

2010 г. – настоящее время – заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

### **2. Скляров Евгений Викторович**

**заместитель Председателя Совета директоров**

Год рождения: 1955.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2006–2012 гг. – руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

### **3. Кудряшов Юрий Николаевич**

Год рождения: 1962.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005–2012 гг. – заместитель начальника Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента имущества города Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

### **4. Левкин Сергей Иванович**

Год рождения: 1961.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007–2009 гг. – Генеральный директор ОАО «Особые экономические зоны»;

2009–2010 гг. – Генеральный директор ООО «Столичная инвестиционная компания»;

2010 г. – директор по развитию ЗАО «Кремакс-КОНКОР»;

2010–2011 гг. – исполняющий обязанности руководителя Департамента городского строительства г. Москвы;

2011 г. – настоящее время – руководитель Департамента градостроительной политики города Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

### **5. Лихачев Андрей Николаевич**

Год рождения: 1965.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2006–2010 гг. – советник президента ОАО «Российские железные дороги»;

2010–2011 гг. – заместитель Генерального директора ООО «Эн + Менеджмент»;

2011 г. – настоящее время – Генеральный директор ОАО «МОЭК».

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров, Генеральным директором ОАО «МОЭК» в течение отчетного года не совершались.

### **6. Песоцкий Константин Валерьевич**

Год рождения: 1977.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2008–2009 гг. – старший менеджер отдела специальных проектов ООО «Голдман Сакс»;

2009–2010 гг. – заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития Российской Федерации;

2010–2011 гг. – исполняющий обязанности директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития Российской Федерации;

2011–2012 гг. – заместитель руководителя Департамента имущества города Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не

имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

#### **7. Погребенко Владимир Игоревич**

Год рождения: 1978.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007–2008 гг. – директор Департамента по сделкам на российском и международном рынках Правовой дирекции ООО «СВ Капитал»;

2008–2010 гг. – Генеральный директор ОАО «Телекоминвест»;

2010–2011 гг. – начальник Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента имущества города Москвы;

2011 г. – настоящее время – заместитель руководителя Департамента имущества города Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

#### **8. Сергунина Наталья Алексеевна**

Год рождения: 1978.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004–2008 гг. – заместитель начальника Управления, начальник Управления недвижимого и движимого имущества Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

2008–2010 гг. – заместитель руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

2010–2011 гг. – руководитель Департамента имущества города Москвы;

2011 г. – настоящее время – заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

#### **9. Тиховодов Евгений Анатольевич**

Год рождения: 1971.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007–2012 гг. – заместитель руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

#### **10. Балабанов Михаил Иванович**

Год рождения: 1960.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2008–2009 гг. – заместитель Генерального директора ОАО «Объединенная энергетическая компания»;

2009 г. – настоящее время – первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

В соответствии с п. 15.1 Устава ОАО «МОЭК» к компетенции Совета директоров ОАО «МОЭК» относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- вызов годового и внеочередного общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных п. 14.7 ст. 14 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- избрание корпоративного секретаря Общества;
- определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров ОАО «МОЭК», решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК»;
- утверждение проспектов ценных бумаг, решений о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг и отчетов об итогах выпуска ценных бумаг, утверждение отчетов об итогах приобретения акций обществ;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- установление выплачиваемых вознаграждений и компенсаций членам Правления Общества и принятие решения о выплате членам Правления Общества вознаграждений и компенсаций помимо установленных трудовым договором;

- рекомендации Общему собранию акционеров ОАО «МОЭК» по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии ОАО «МОЭК» вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора Общества;
- рекомендации Общему собранию акционеров ОАО «МОЭК» по размеру дивидендов по акциям и порядку его выплаты;
- утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок использования фондов Общества;
- принятие решения об использовании фондов Общества, утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров Общества, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- утверждение годовых (квартальных) сводного бюджета Общества, бизнес-плана, бюджета движения денежных средств, бюджета доходов и расходов финансового плана и кредитного плана (бюджета кредитов и финансовой деятельности), бюджета капитальных вложений (инвестиционной программы), программы капитальных ремонтов, прогнозного баланса обществ, а также утверждение корректировок к указанным документам и отчетов об их выполнении;
- избрание Генерального директора ОАО «МОЭК» и досрочное прекращение его полномочий;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация;
- согласование назначения на должность (освобождения от должности) руководителей филиалов и представительств Общества по представлению Генерального директора ОАО «МОЭК»;
- внесение предложений Генеральному директору ОАО «МОЭК» о назначении на должность (об освобождении от должности) руководителей филиалов и представительств Общества;
- внесение в Устав ОАО «МОЭК» изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (включая изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией;
- определение кредитной политики Общества в части выдачи ОАО «МОЭК» ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя, индоссирование переводного векселя, авалирование и т.д.), передачи имущества и имущественных прав в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, определенных кредитной политикой, а также принятие решений по всем вышеуказанным вопросам, если

кредитная политика Советом директоров Общества не определена;

- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- одобрение сделок в случаях, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- одобрение решений о совершении ОАО «МОЭК» сделок (заем, кредит, залог, поручительство, вексельные сделки, аренда, установление сервитута, участие в простом товариществе, передача имущества в доверительное управление и др.), связанных с приобретением, обременением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом имущества, стоимость которого составляет от 5 до 25% балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- принятие решений на основании представления Генерального директора ОАО «МОЭК» об учреждении, участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций, долей и прекращении участия Общества в других организациях;
- утверждение регистратора Общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- приобретение размещенных Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение ОАО «МОЭК» в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества;
- избрание Председателя Совета директоров ОАО «МОЭК» и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание заместителя Председателя Совета директоров ОАО «МОЭК» и досрочное прекращение его полномочий;
- определение формата информации, вида носителя и используемых программных средств для представления должностными лицами Общества информации Совету директоров ОАО «МОЭК» в электронном виде
- предварительное одобрение решений о совершении ОАО «МОЭК»:
  - а) сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества или имущественных прав (требований) себе или третьему лицу;
  - б) сделок, связанных с безвозмездным оказанием услуг (выполнением работ) третьим лицам;
- принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);

- принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МОЭК» в случаях, предусмотренных п. 19.9, 19.10 Устава ОАО «МОЭК»;
- привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора ОАО «МОЭК» и членов Правления ОАО «МОЭК» в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;
- рассмотрение периодических и отдельных отчетов Генерального директора ОАО «МОЭК» и Правления ОАО «МОЭК» о деятельности Общества (в том числе, но не ограничиваясь указанным, о выполнении Генеральным директором ОАО «МОЭК» своих должностных обязанностей, отчетов об исполнении бизнес-плана Общества, кредитного плана, бюджетов, соблюдении внутренних документов Общества), о выполнении решений Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК» и Совета директоров ОАО «МОЭК»;
- утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует ОАО «МОЭК»;
- определение позиции ОАО «МОЭК» (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров дочерних и зависимых хозяйственных обществ (ДЗО), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»:
  - а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;
  - б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
  - в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;
  - г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
  - д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
  - е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
  - ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
  - з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
  - и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
  - к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчеризация, распределение

электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует ОАО «МОЭК», утверждаемым Советом директоров ОАО «МОЭК»;

- л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- м) о выплате членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО вознаграждений и компенсаций;
- определение позиции Общества по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):
  - а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ, дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчеризация, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует, утверждаемым Советом директоров ОАО «МОЭК»;
  - б) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ, дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчеризацию, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;
  - принятие решений о выдвижении Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций любых организационно-правовых форм, в которых участвует Общество;
  - определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение страховщиков;
  - утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом

ОАО «МОЭК», а также отдельными решениями Совета директоров ОАО «МОЭК»;

- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;
- утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлечение которого требуется в соответствии с Федеральным законом от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- выработка рекомендаций по выбору аудитора, осуществляющего аudit финансовой отчетности ОАО «МОЭК», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, утверждение условий договора с ним, а также мониторинг проведения аудита финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности;
- утверждение документа, определяющего правила и подходы к раскрытию информации об Обществе; документа по использованию информации о деятельности ОАО «МОЭК», о ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказаться существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг ОАО «МОЭК»;
- определение перечня информации, подлежащей рассылке акционерам Общества;
- утверждение организационной структуры ОАО «МОЭК»;
- согласование назначения по представлению Генерального директора ОАО «МОЭК» на должности исполнительного директора, заместителей Генерального директора и отдельные руководящие должности исполнительного аппарата Общества по перечню, утверждаемому Советом директоров ОАО «МОЭК»;
- согласование освобождения от должности исполнительного директора, заместителей Генерального директора и иных должностных лиц исполнительного аппарата Общества по перечню, утверждаемому Советом директоров ОАО «МОЭК» согласно пп. 15.1.48 п. 15.1 ст. 15 Устава ОАО «МОЭК»;
- принятие решений об использовании и прекращении использования в Обществе электронной цифровой подписи и утверждение регламента ее использования и изменений к нему;
- определение состава (списка) ключевых показателей эффективности управления (КПЭ) за квартал (год, иной период); способов определения (расчета) показателей, характеризующих выполнение (степень выполнения) КПЭ; состава (списка) и размера годовых (квартальных, за иной период) плановых показателей деятельности Общества и ограничений по отклонению от них, применяемых для определения (расчета) показателей, характеризующих выполнение (степень выполнения) КПЭ; весов показателей, характеризующих выполнение (степень выполнения) КПЭ; нормативного (базового) размера месячного вознаграждения Генерального директора ОАО «МОЭК» для целей определения

размера вознаграждения Генеральному директору ОАО «МОЭК» или управляющей организации (управляющему), членам Правления ОАО «МОЭК»;

- утверждение сметы расходов управляющей организации (управляющего) по управлению Обществом на квартал (год, иной период);
- утверждение отчета управляющей организации (управляющего) о достижении (выполнении) КПЭ управления, утвержденных согласно пп. 15.1.51 п. 15.1 ст. 15 Устава ОАО «МОЭК», а также определение требований к его объему и содержанию и принятие решения о выплате управляющей организации (управляющему) переменной части вознаграждения, определяемой в зависимости от достижения (выполнения) КПЭ;
- определение (планов) мероприятий, связанных с выполнением целей и задач реформирования топливно-энергетического комплекса города Москвы, в которых принимает участие Общество, и утверждение отчетов Генерального директора ОАО «МОЭК» (управляющей организации (управляющего) по их выполнению);
- вынесение на решение Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК» вопросов, предусмотренных пп. 10.3.2, 10.3.5, 10.3.7, 10.3.8, 10.3.18-10.3.21 п. 10.3 ст. 10 Устава;
- иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров ОАО «МОЭК» Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «МОЭК».

Порядок деятельности Совета директоров ОАО «МОЭК» определяется Уставом ОАО «МОЭК» и Положением о Совете директоров ОАО «МОЭК», утвержденным распоряжением Департамента имущества города Москвы от 04.07.2007 №2046-р.

В 2012 г. проведено 12 заседаний Совета директоров ОАО «МОЭК», в том числе 10 заседаний в форме заочного голосования.

Решением Совета директоров ОАО «МОЭК» от 28.06.2012 (протокол от 02.07.2012 №1) Председателем Совета директоров ОАО «МОЭК» избран Бирюков Петр Павлович, заместителем Председателя Совета директоров – Скляров Евгений Викторович.

Наиболее важные решения, принятые Советом директоров ОАО «МОЭК» в 2012 г.:

- одобрено участие ОАО «МОЭК» в Некоммерческом партнерстве «Гильдия архитекторов и проектировщиков (СРО)»;
- внесены изменения в Устав ОАО «МОЭК» в связи с изменением сведений о филиалах «МОЭК»;
- внесены изменения в организационную структуру ОАО «МОЭК»;
- согласованы кадровые назначения на руководящие должности ОАО «МОЭК»;
- утверждены отчеты об исполнении основных бюджетов ОАО «МОЭК» за 2011 г. и о достижении плановых

- значений оперативных КПЭ управления финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «МОЭК» за 2011 г.;
- рассмотрены вопросы, связанные с созывом годового и внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК»;
  - рассмотрена годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2011 г., в том числе даны рекомендации по распределению прибыли и убытков Общества по итогам 2011 финансового года;
  - даны рекомендации Общему собранию акционеров ОАО «МОЭК» по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты по результатам 2011 финансового года;
  - предварительно утвержден Годовой отчет ОАО «МОЭК» за 2011 г.;
  - рассмотрены вопросы, связанные с реорганизацией ОАО «МОЭК» в форме присоединения к нему ОАО «МТК», в том числе определена цена выкупа акций ОАО «МОЭК» у акционеров Общества;
  - рассмотрены основные бюджеты ОАО «МОЭК» на 2012 г. и плановые значения оперативных КПЭ финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭК» на 2012 г.;
  - одобрены изменения условий трудового договора с Генеральным директором ОАО «МОЭК» А.Н. Лихачевым;
  - одобрено совмещение Генеральным директором ОАО «МОЭК» А.Н. Лихачевым должности члена Совета директоров ОАО «Иркутскэнерго»;
  - принято решение о создании Филиалов №19 «Новомосковский» и №20 «Магистральные тепловые сети» ОАО «МОЭК»;
  - утверждено Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «МОЭК»;
  - утвержден Отчет об итогах предъявления акционерами ОАО «МОЭК» требований о выкупе принадлежащих им акций Общества;
  - утвержден Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «МОЭК»;
  - определен размер оплаты услуг аудитора Общества – ООО «PCM Топ-Аудит» по проведению аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МОЭК» за 2012 г.;
  - принято решение о продаже ценных бумаг ОАО «Межрегионтеплосетьэнергоремонт» в соответствии с обязательным предложением ОАО «ТЭК Мосэнерго»;
  - утверждены условия договора с ЗАО «КПМГ» об оказании услуг по проведению аудита консолидированной финансовой отчетности ОАО «МОЭК» за 2012 г., подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Кроме того, Советом директоров ОАО «МОЭК» рассматривались вопросы:

- по одобрению сделок (заем, кредит, залог, поручительство, вексельные сделки, аренда, установление сервитута, участие в простом товариществе, передача имущества в доверительное управление и др.);

\* Сведения о совершенных в 2012 г. сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, приведены в разделе 13.

связанные с приобретением, обременением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом имущества, стоимость которого составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;

- по одобрению сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность;
- по определению позиции Общества по ряду вопросов повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров дочерних и зависимых хозяйственных обществ ОАО «МОЭК».

В 2012 г. Обществом не совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «МОЭК» распространяется порядок одобрения крупных сделок.

В 2012 г. Обществом совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Одобрение вышеуказанных сделок производилось решениями Совета директоров ОАО «МОЭК».\*

### Информация о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «МОЭК»

Ряд членов Совета директоров ОАО «МОЭК» являются государственными служащими. В соответствии со ст. 17 Федерального закона от 27.07.2004 №79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» в связи с прохождением гражданской службы гражданскоому служащему запрещается участвовать на платной основе в деятельности органа управления коммерческой организацией, за исключением случаев, установленных федеральным законом.

Пунктом 2.2.8 Стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера, утвержденных постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 №304-ПП, определено, что членам совета директоров акционерного общества на период исполнения ими своих обязанностей может выплачиваться вознаграждение. При этом вознаграждение выплачивается всем членам совета директоров, за исключением членов совета директоров, являющихся государственными служащими.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров ОАО «МОЭК» в 2012 г., а также по итогам работы за 2012 г. не производилась.

## Комитеты Совета директоров ОАО «МОЭК»

Для предварительного рассмотрения и изучения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров ОАО «МОЭК», в Обществе созданы следующие комитеты Совета директоров:

1. Комитет по аудиту.
2. Комитет по стратегическому планированию.
3. Комитет по кадрам, вознаграждениям и компенсациям.

Составы комитетов Совета директоров ОАО «МОЭК» избраны на заседании Совета директоров ОАО «МОЭК» 27.07.2011 (протокол от 28.07.2011 №1).

В составы комитетов Совета директоров ОАО «МОЭК» входят следующие лица:

- в Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭК»:
  1. **Кудряшов Юрий Николаевич** – член Совета директоров ОАО «МОЭК», Председатель Комитета.
  2. **Погребенко Владимир Игоревич** – заместитель руководителя Департамента имущества города Москвы, член Совета директоров ОАО «МОЭК».
  3. **Скляров Евгений Викторович** – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «МОЭК».
- в Комитет по стратегическому планированию Совета директоров ОАО «МОЭК»:
  1. **Песоцкий Константин Валерьевич** – член Совета директоров ОАО «МОЭК», Председатель Комитета.
  2. **Кузьминов Владислав Григорьевич** – заместитель Генерального директора по стратегическому развитию и инвестициям ОАО «МОЭК».
  3. **Левкин Сергей Иванович** – руководитель Департамента градостроительной политики города Москвы, член Совета директоров ОАО «МОЭК».
  4. **Лихачев Андрей Николаевич** – Генеральный директор, член Совета директоров ОАО «МОЭК».
  5. **Олейник Александр Павлович** – член Ревизионной комиссии ОАО «МОЭК».
  6. **Погребенко Владимир Игоревич** – заместитель руководителя Департамента имущества города Москвы, член Совета директоров ОАО «МОЭК».
  7. **Рындин Олег Витальевич** – заместитель руководителя Департамента градостроительной политики города Москвы.
  8. **Тиховодов Евгений Анатольевич** – член Совета директоров ОАО «МОЭК».
- в Комитет по кадрам, вознаграждениям и компенсациям Совета директоров ОАО «МОЭК»:
  1. **Сергунина Наталья Алексеевна** – заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, член Совета директоров ОАО «МОЭК», Председатель Комитета.
  2. **Бирюков Петр Павлович** – заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, Председатель Совета директоров ОАО «МОЭК».

3. **Тиховодов Евгений Анатольевич** – член Совета директоров ОАО «МОЭК».

В 2012 г. решение Совета директоров ОАО «МОЭК» о переизбрании составов вышеуказанных комитетов не принималось.

## Исполнительные органы Общества

В соответствии с п. 19.1 Устава ОАО «МОЭК» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором ОАО «МОЭК» и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

Генеральный директор и Правление ОАО «МОЭК» подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров ОАО «МОЭК».

С момента создания Общества решение о формировании Правления ОАО «МОЭК» Общим собранием акционеров ОАО «МОЭК» не принималось.

В соответствии с п. 15.1.15 Устава Общества вопрос избрания Генерального директора ОАО «МОЭК» и досрочного прекращения его полномочий относится к компетенции Совета директоров.

Согласно п. 21.1 Устава ОАО «МОЭК» Генеральный директор ОАО «МОЭК» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров ОАО «МОЭК», принятими в соответствии с их компетенцией.

Решением Совета директоров ОАО «МОЭК» (протокол от 25.04.2011 №23) 25.04.2011 досрочно прекращены полномочия Генерального директора ОАО «МОЭК» Ремезова Александра Николаевича. С 26.04.2011 на должность Генерального директора ОАО «МОЭК» сроком на 3 года избран Лихачев Андрей Николаевич.

### Сведения о Генеральном директоре ОАО «МОЭК»:

#### **Лихачев Андрей Николаевич**

Год рождения: 1965.

Образование: высшее.

Гражданство: РФ.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2006–2010 гг. – советник президента ОАО «Российские железные дороги»;  
 2010–2011 гг. – заместитель Генерального директора ООО «Эн + Менеджмент»;  
 2011 г. – настоящее время – Генеральный директор ОАО «МОЭК».

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОЭК», а также доли принадлежащих обыкновенных акций Общества не имеет. Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «МОЭК» членом Совета директоров, Генеральным директором ОАО «МОЭК» в течение отчетного года не совершились.

Генеральному директору ОАО «МОЭК» как члену Совета директоров ОАО «МОЭК» выплата вознаграждений в 2012 г. не производилась. Осуществлялись выплаты в соответствии с заключенным с ним трудовым договором и системой мотивации, принятой в Обществе.

### **Ревизионная комиссия ОАО «МОЭК»**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров ОАО «МОЭК» в соответствии с Уставом ОАО «МОЭК» избирается Ревизионная комиссия ОАО «МОЭК».

В соответствии с п. 22.5 Устава ОАО «МОЭК» состав Ревизионной комиссии ОАО «МОЭК» определен в количестве 7 человек.

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК» (протокол от 01.07.2011 №1) Ревизионная комиссия ОАО «МОЭК» на 2011–2012 гг. избрана в следующем составе:

1. Камаев Роман Александрович
2. Кардаш Михаил Юрьевич
3. Кубрак Нина Леонидовна
4. Кудряшов Виталий Вячеславович
5. Олейник Александр Павлович
6. Посконин Антон Юрьевич
7. Хромушин Евгений Акимович

27.06.2012 решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭК» (протокол от 02.07.2012 №1) Ревизионная комиссия ОАО «МОЭК» на 2012–2013 гг. избрана в новом составе\*:

1. Олейник Александр Павлович – заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.
2. Прокопец Владимир Юрьевич – начальник отдела Департамента имущества города Москвы.
3. Морев Николай Сергеевич – заместитель руководителя Планово-экономической службы – начальник отдела учета затрат и договорной работы Аппарата управления ОАО «МОЭК».
4. Борисов Ярослав Валерьевич – руководитель Финансовой службы Аппарата управления ОАО «МОЭК».
5. Кубиков Андрей Геннадьевич – начальник отдела Департамента имущества города Москвы.
6. Кубрак Нина Леонидовна – ведущий аудитор отдела внутреннего аудита Аппарата управления ОАО «МОЭК».
7. Кудряшов Виталий Вячеславович – заместитель руководителя Финансовой службы Аппарата управления ОАО «МОЭК».

В соответствии с п. 22.7 Устава ОАО «МОЭК» к компетенции Ревизионной комиссии ОАО «МОЭК» относятся следующие вопросы:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния, выявление резервов улучшения финансового состояния и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности, в частности: проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствие законодательству Российской Федерации, Уставу ОАО «МОЭК», внутренним и иным документам Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ОАО «МОЭК» определяется Уставом ОАО «МОЭК», Положением о Ревизионной комиссии ОАО «МОЭК», утвержденным распоряжением Департамента имущества города Москвы от 30.06.2006 №2018-р.

В 2012 г. проведено два заседания Ревизионной комиссии ОАО «МОЭК». Заседания Ревизионной комиссии проводились по вопросам, связанным с проведением проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭК» за 2011 г., с целью подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовой отчетности и годовом отчете Общества за 2011 г.

По итогам проверки Ревизионной комиссией ОАО «МОЭК» рекомендованы к утверждению Советом директоров ОАО «МОЭК» и Общему собранию акционеров ОАО «МОЭК» годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность ОАО «МОЭК» за 2011 г.

\* Занимаемые должности указаны на дату выдвижения кандидатов в состав Ревизионной комиссии ОАО «МОЭК».

## 2.3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

По состоянию на 31.12.2012 в структуру ОАО «МОЭК» входят Аппарат управления, 12 эксплуатационных и 8 специализированных филиалов.

В 2012 г. в соответствии с решением Совета директоров ОАО «МОЭК» (протокол от 13.07.2012 №2) созданы Филиалы №19 «Новомосковский» и №20 «Магистральные тепловые сети» ОАО «МОЭК».

Эксплуатационные филиалы осуществляют производство, передачу и распределение тепловой энергии, бесперебойное и надежное теплоснабжение потребителей города Москвы:

- Филиал №1 «Центральный»;
- Филиал №2 «Северный»;
- Филиал №3 «Северо-Восточный»;
- Филиал №4 «Восточный»;
- Филиал №5 «Юго-Восточный»;
- Филиал №6 «Южный»;
- Филиал №7 «Юго-Западный»;
- Филиал №8 «Западный»;
- Филиал №9 «Северо-Западный»;
- Филиал №10 «Зеленоградский»;
- Филиал №19 «Новомосковский»;
- Филиал №20 «Магистральные тепловые сети».

Сбытовые, ремонтные, строительные, транспортные, снабженческие, информационные и социально-бытовые функции выполняют 8 специализированных филиалов Общества:

- Филиал №11 «Горэнергосбыт»;
- Филиал №12 «Теплоэнергосервис»;
- Филиал №13 «Энергокомплект»;
- Филиал №14 «Транспортный»;
- Филиал №15 «Социально-бытовой»;
- Филиал №16 «Ремонтно-строительный»;
- Филиал №17 «Центр информационных технологий»;
- Филиал №18 «Метрология и эксплуатация приборов учета».

В целях обеспечения оперативности и точности сбора данных о количестве и качестве принятой и отпущенной в сеть и потребителям тепловой энергии в соответствии с решением Совета директоров ОАО «МОЭК» (протокол от 16.04.2012 №8) с 01.07.2012 функции Филиала №18 «Капитального строительства и реконструкции» изменены, филиал переименован в Филиал №18 «Метрология и эксплуатация приборов учета».

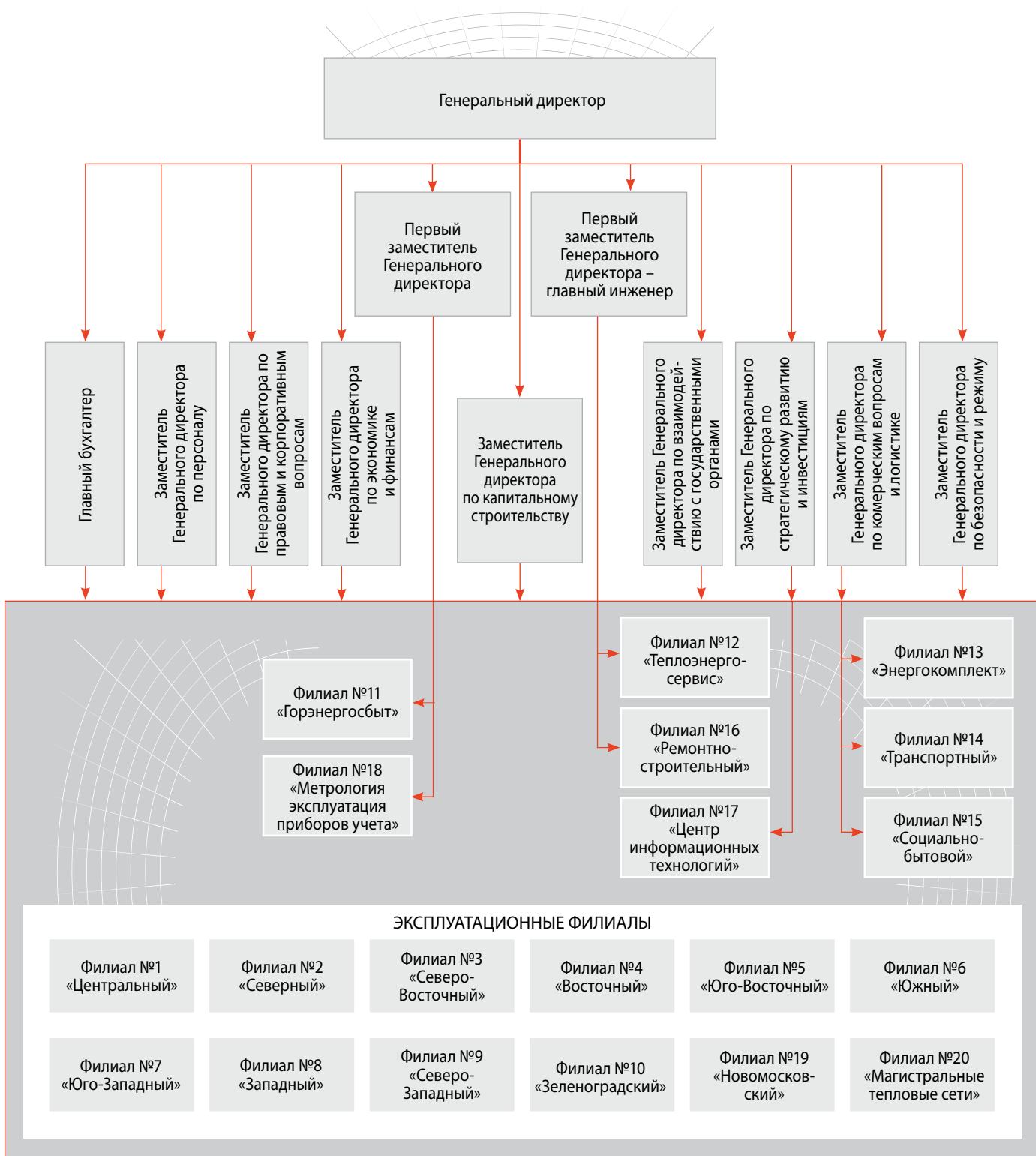
Аппарат управления ОАО «МОЭК» обеспечивает финансово-хозяйственную деятельность Общества, вырабатывает единую техническую, экономическую, сбытовую и корпоративную политику Общества и его филиалов.

В целях повышения эффективности управленческой деятельности и оптимизации основных бизнес-процессов, усиления контроля за эффективностью производственной деятельности ОАО «МОЭК» и приведения статуса и уровня полномочий руководителей в соответствие с категорией ответственности и важности курируемых ими направлений в организационную структуру ОАО «МОЭК» решением Совета директоров ОАО «МОЭК» внесены следующие изменения:

- выведены должности заместителя Генерального директора, заместителя Генерального директора по сбыту, заместителя Генерального директора по информационным технологиям, заместителя Генерального директора по общим вопросам;
- введены должности заместителя Генерального директора по взаимодействию с государственными органами, заместителя Генерального директора по коммерческим вопросам и логистике.

Организационная структура ОАО «МОЭК» по состоянию на 31.12.2012 представлена на рис. 2.

*Рисунок 2*  
Организационная структура ОАО «МОЭК»



## 2.4. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

В соответствии с Уставом ОАО «МОЭК» размер уставного капитала ОАО «МОЭК» по состоянию на 31.12.2012 составляет 24 413 401 200 руб. Уставный капитал Общества состоит из 244 134 012 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая. Привилегированные именные акции ОАО «МОЭК» не выпускались.

По состоянию на 31.12.2012 Обществом осуществлен 1 основной и 4 дополнительных выпуска обыкновенных именных акций.

Государственная регистрация первого выпуска и отчета об итогах выпуска (основного выпуска) обыкновенных именных бездокументарных акций осуществлена ФСФР России 01.03.2005 за государственным регистрационным номером 1-01-55039-Е. Количество размещенных обыкновенных именных акций составило 27 890 760 шт.

В 2007 г. единственным акционером ОАО «МОЭК» в лице Департамента имущества города Москвы принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МОЭК» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций по закрытой подписке (распоряжение от 26.10.2007 №3869-р).

Государственная регистрация первого дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МОЭК» осуществлена ФСФР России 29.11.2007 за государственным регистрационным номером 1-01-55039-Е-001D. Отчет об итогах данного дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован ФСФР России 03.06.2008. Количество дополнительно размещенных обыкновенных именных акций составило 115 105 171 шт. Изменения в Устав ОАО «МОЭК» зарегистрированы Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по городу Москве 03.07.2008.

В 2008 г. Общим собранием акционеров ОАО «МОЭК» принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МОЭК» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций по открытой подписке (протокол от 17.10.2008 №3).

Государственная регистрация второго дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МОЭК» осуществлена ФСФР России 20.11.2008 за государственным регистрационным номером 1-01-55039-Е-002D. Отчет об итогах данного дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован ФСФР России 24.09.2009. Количество дополнительно размещенных обыкновенных именных акций составило 72 886 299 шт. Изменения в Уставе ОАО «МОЭК» зарегистрированы Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по городу Москве 12.10.2009.

В 2010 г. Общим собранием акционеров ОАО «МОЭК» принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МОЭК» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций по закрытой подписке (протокол от 17.08.2010 №2).

Государственная регистрация третьего дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МОЭК» осуществлена ФСФР России 16.09.2010 за государственным регистрационным номером 1-01-55039-Е-003D. Отчет об итогах данного дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован ФСФР России 05.05.2011. Количество дополнительно размещенных обыкновенных именных акций составило 14 737 379 шт. Изменения в Устав ОАО «МОЭК» зарегистрированы Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по городу Москве 04.07.2011.

В 2012 г. Общим собранием акционеров ОАО «МОЭК» принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МОЭК» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций (протокол от 16.07.2012 №2). Способ размещения: конвертация обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МТК» в дополнительные обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «МОЭК».

Государственная регистрация четвертого дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МОЭК» осуществлена ФСФР России 13.09.2012 за государственным регистрационным номером 1-01-55039-Е-004D.

Отчет об итогах данного дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован ФСФР России 13.11.2012.

Количество дополнительно размещенных обыкновенных именных акций составило 13 514 403 шт. Изменения в Устав ОАО «МОЭК» зарегистрированы Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по городу Москве 27.12.2012.

В соответствии с уведомлением ФСФР России №08-ЕК-03/20241 об аннулировании индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг ОАО «МОЭК» осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 001D государственного регистрационного номера 1-01-55039-Е-001D от 29.11.2007, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МОЭК».

Согласно уведомлению ФСФР России от 30.12.2009 №09-СХ-03/31041 об аннулировании индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг ОАО «МОЭК» осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 002D государственного регистрационного номера 1-01-55039-Е-002D от 20.11.2008, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МОЭК».

Согласно уведомлению ФСФР России от 02.02.2012 №12-ЕК-03/3677 об аннулировании индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг ОАО «МОЭК» осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 003D государственного регистрационного номера 1-01-55039-Е-003D от 16.09.2010, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МОЭК».

Согласно уведомлению ФСФР России от 25.02.2013 №13-ЕК-03/5979 об аннулировании индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг ОАО «МОЭК» осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 004D государственного регистрационного номера 1-01-55039-Е-004D от 13.09.2012, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МОЭК».

В настоящее время акции ОАО «МОЭК» обращаются под одним регистрационным номером 1-01-55039-Е.

Акционеры Общества, владеющие не менее чем 5% его уставного капитала или не менее чем 5% его обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2012:

#### **1. Город Москва в лице Департамента имущества города Москвы.**

Доля участия указанного лица в уставном капитале ОАО «МОЭК» – 89,98%.

Доля принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций ОАО «МОЭК» – 89,98%. Обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «МОЭК», принадлежащие городу Москве в лице Департамента имущества города Москвы, учитываются на счете номинального держателя – ОАО «Банк Москвы».

#### **2. Общество с ограниченной ответственностью «МОЭК-Финанс» (ООО «МОЭК-Финанс»).**

Доля участия указанного лица в уставном капитале ОАО «МОЭК» – 5,89%.

Доля принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций ОАО «МОЭК» – 5,89%.

Уставом Общества не предусмотрены ограничения по количеству акций, принадлежащих одному акционеру, их суммарной номинальной стоимости, а также по максимальному числу голосов, предоставляемых одному акционеру.

Специальное право на участие города Москвы в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

## **2.5. ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА**

По состоянию на 31.12.2012 Общество владеет не менее чем 5% голосующих акций (долей в уставных капиталах) в следующих обществах:

- ОАО «МОЭК-Проект» – 100%;
- ОАО «МОЭК-Генерация» – 100%;
- ОАО «Мосгорэнерго» – 100%;
- ООО «МОЭК-Финанс» – 100%;
- ООО «РТК» – 100%.

ОАО «МОЭК-Проект», являясь генеральным подрядчиком ОАО «МОЭК», выступает главным проектировщиком основных тепло- и электросетей в Москве и Московской области на базе аккумулирования российского и мирового опыта проектирования в сфере теплоэнергетики и применения инновационных технологий. Ключевой задачей является выполнение программ по проектированию работ по реконструкции и модернизации систем теплоснабжения.

Основная деятельность ОАО «МОЭК-Проект» в 2012 г. была направлена на повышение рентабельности выполняемых работ и чистой прибыли, увеличение доли сторонних заказов, преобразование компании в универсальный проектный институт за счет расширения перечня оказываемых услуг, а также освоение новых сегментов рынка проектных, инженерно-изыскательских, ремонтных и строительно-монтажных работ.

В 2012 г. ОАО «МОЭК-Проект» продолжило развитие направления по проведению энергетических обследований в соответствии с положениями Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

В связи с выводом непрофильных активов, избавлением от дублирующихся функций и сокращением издержек единственного акционера ОАО «МОЭК-Проект» – ОАО «МОЭК» – в 2012 г. проведена диверсификация деятельности ОАО «МОЭК-Проект» путем выделения функций по сервисному обслуживанию, ремонту и наладке оборудования, капитальному ремонту и строительству.

В соответствии с решением единственного акционера ОАО «МОЭК-Проект» – ОАО «МОЭК» (протокол от 24.07.2012 №2) в 2012 г. – ОАО «МОЭК-Проект» прекратило участие в НП в сфере управления энергоэффективностью, обеспечения энергосбережения и энергобезопасности «ИНТЕГРАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА» и вступило в члены СРО НП «Профессиональное объединение энергоаудиторов», СРО НП строительных компаний «Капитальный ремонт и строительство».

**ОАО «МОЭК-Генерация»** создано в целях реализации проекта строительства электрогенерирующих мощностей в городе Москве на базе тепловых станций ОАО «МОЭК» в соответствии с распоряжением Правительства Москвы от 20.02.2007 №282-РП «О реконструкции и расширении действующих энергетических объектов с размещением газотурбинных установок». В 2008 г. в связи с кризисом на финансовых и фондовых рынках России реализация проекта была приостановлена.

02.11.2012 в Комитет по ценам и тарифам Московской области подана заявка об установлении тарифов на тепловую энергию и теплоноситель для ОАО «МОЭК-Генерация» на 2013 г. для потребителей Московской области.

Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 25.12.2012 №153-Р «Об утверждении тарифов на тепловую энергию для потребителей теплоснабжающих организаций» утверждены тарифы для ОАО «МОЭК-Генерация» на тепловую энергию на 2013 г.

**ОАО «Мосгорэнерго»** – энергосбытовая компания, предоставляющая следующие услуги: энергетрейдинг, управление продажами электрической энергии от объектов генерации на оптовом и розничном рынках, создание и обслуживание систем коммерческого учета электрической энергии на оптовом и розничном рынках, проведение экспертиз и оказание услуг в сфере электроэнергетики.

Данные виды деятельности позволяют оказывать полный комплекс услуг потребителям ОАО «Мосгорэнерго», что является его конкурентным преимуществом.

Положение ОАО «Мосгорэнерго» в отрасли можно охарактеризовать как стабильное, имеющее тенденцию роста.

В 2012 г. ОАО «Мосгорэнерго» осуществляло поставку электрической энергии с оптового и розничного рынков для 29 крупных и 74 малых потребителей в следующих субъектах Российской Федерации:

- город Москва;
- Московская область;
- Ивановская область;
- Тверская область.

Также в 2012 г. проведены организационные и технические мероприятия, позволившие ОАО «Мосгорэнерго» начать поставку электроэнергии потребителям Саратовской области и Пермского края.

В структуру ОАО «Мосэнерго» входят 2 филиала:

- Филиал №1 «Ивановский» по адресу:  
153002, г. Иваново, ул. Жиделева, д. 21;
- Филиал №2 «Тверской» по адресу:  
170006, г. Тверь, ул. Дмитрия Донского, д. 35А.

ОАО «Мосгорэнерго» является членом НП «Совет рынка», СРО НП «Межрегиональный союз проектировщиков», СРО НП «Энергострой», НП «Сообщество потребителей энергии», СРО НП «Профессиональное объединение энергоаудиторов».

**ООО «МОЭК-Финанс»** осуществляет управление ценными бумагами и финансирование проектов ОАО «МОЭК». Основными видами деятельности являются: капиталовложения в ценные бумаги, финансовое посредничество и вспомогательная деятельность в сфере финансового посредничества, деятельность на рынке ценных бумаг, деятельность в области права, бухгалтерского учета и аудита, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления предприятием, оказание консалтинговых услуг.

**ООО «РТК»** создано 27.06.2012 с целью участия в консолидации теплосетевого имущества города Москвы. 01.10.2012 в процессе реорганизации ОАО «МОЭК» в форме присоединения к нему ОАО «МТК» в порядке правопреемства к ОАО «МОЭК» перешла доля в уставном капитале ООО «РТК», единственным участником которого являлось ОАО «МТК».

Основными видами деятельности ООО «РТК» являются:

- развитие тепловых сетей и иных объектов теплосетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;
- разработка долгосрочных прогнозов, перспективных и текущих планов развития теплосетевого комплекса, целевых комплексных научно-технических, экономических и социальных программ;
- диагностика, эксплуатация, ремонт тепловых сетей и иных объектов теплосетевого хозяйства и технологическое управление ими.

**ОАО «МОЭК-Регион»** создано для управления муниципальными теплогенерирующими и сетевыми активами, расположенными за пределами Москвы. В связи с сокращением проекта регионального развития ОАО «МОЭК» деятельность общества была приостановлена.

28.12.2010 единственным акционером ОАО «МОЭК-Регион» – ОАО «МОЭК» – принято решение о добровольной ликвидации ОАО «МОЭК-Регион».

12.12.2011 Арбитражным судом города Москвы принято решение о признании ОАО «МОЭК-Регион» несостоятельным (банкротом) как ликвидируемого должника, а также назначении конкурсного производства и утверждении конкурсного управляющего.

10.12.2012 Межрайонной Инспекцией ФНС России №46 по городу Москве внесена запись о ликвидации ОАО «МОЭК-Регион» на основании определения арбитражного суда о завершении конкурсного производства.

**ОАО «МТК»** 12.07.2012 на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «МТК» принято решение о реорганизации ОАО «МТК» в форме присоединения к ОАО «МОЭК» (протокол от 16.07.2012 №3-12).

01.10.2012 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «МТК» в связи с присоединением к ОАО «МОЭК» (ГРН 7127747325930).

# 3

## *Основные производственные показатели*



Владислав Ефимов | Искаженное изображение в воде | 2005 г.

## ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

3.1. Производственный потенциал .....	41
3.2. Выработка и полезный отпуск тепловой и электрической энергии .....	43
3.3. Топливообеспечение и топливоиспользование .....	47
3.4. Выполнение мероприятий по снижению технологического расхода при передаче тепловой энергии .....	49
3.5. Выполнение ремонтной программы .....	50
3.6. Выполнение инвестиционной программы .....	56
3.7. Выполнение программы капитальных вложений .....	58
3.8. Результаты отопительного периода .....	58
3.9. Обеспеченность приборами учета тепловой энергии и горячей воды .....	59
3.10. Выполнение программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭК» на 2011–2013 гг. ....	61



## *Искаженное изображение в воде*

### *Описание опыта*

*Вы наверняка наблюдали искаженное изображение ложки, опущенной в стакан с водой. Погруженная в воду, она видится нам выше своего истинного положения.*

### *Объяснение*

*Причина – следствие закона преломления световых лучей. Неопытные купальщики нередко подвергаются большой опасности только потому, что забывают об этом законе. Они не знают, что преломление словно поднимает все погруженные в воду предметы выше истинного их положения. Дно любого водоема представляется глазу приподнятым почти на третью часть глубины.*

## 3.1. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

По состоянию на 31.12.2012 ОАО «МОЭК» эксплуатируется 226 тепловых станций (43 районные тепловые станции (РТС), 45 квартальных тепловых станций (КТС) и 138 малых котельных (МК) и автономные источники тепла (АИТ) общей мощностью 17 529,2 Гкал/ч и 8 объектов генерации электрической энергии, в том числе 6 газотурбинных электрических станций (ГТЭС), 1 мини-ТЭЦ и 1 энергокомплекс, суммарная электрическая мощность которых составляет 193,3 МВт, тепловая мощность – 130,8 Гкал/ч (табл. 2).

Тепловые станции (РТС, КТС, МК, АИТ) эксплуатируются филиалами №1–10 ОАО «МОЭК», образованными в соответствии с административно-территориальным делением города Москвы.

В связи с изменениями границ между субъектами Российской Федерации городом федерального значения Москвой и Московской областью с 01.07.2012 в эксплуатацию ОАО «МОЭК» переданы теплоэнергетические объекты, расположенные на территории Троицкого и Новомосковского административных округов города Москвы (ТиНАО).

Тепловые станции (КТС, МК), расположенные на территории ТиНАО, эксплуатируются Филиалом №19 «Новомосковский» ОАО «МОЭК».

С 01.10.2012 в соответствии с распоряжением Правительства Москвы от 06.06.2012 №292-РП «О реорганизации ОАО «МОЭК» и ОАО «МТК» в эксплуатацию ОАО «МОЭК» переданы магистральные тепловые сети ОАО «МТК».

Тепловые электрические станции эксплуатируются филиалами №3 «Северо-Восточный», №4 «Восточный», №5 «Юго-Восточный», №8 «Западный», №9 «Северо-Западный» и №10 «Зеленоградский» ОАО «МОЭК».

Объем полезного отпуска тепловой энергии потребителям в 2012 г. составил 64 743,6 тыс. Гкал (с учетом хозяйственных нужд ОАО «МОЭК»).

Динамика использования тепловой мощности ОАО «МОЭК» представлена в табл. 3. Динамика увеличения протяженности тепловых сетей и количества тепловых пунктов приведена в табл. 4.

**Таблица 2**  
Генерирующие мощности ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование оборудования	Количество (по состоянию на 31.12.2012), шт.	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч				
			по состоянию на 31.12.2010	по состоянию на 31.12.2011	отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	по состоянию на 31.12.2012	отклонение (2012 г./ 2011 г.), %
1	Тепловые станции и котельные – всего, в том числе:	226	16 501,7	16 561,8	0,4	17 398,4	5,1
1.1	РТС	43	14 902,6	15 022,6	0,8	15 468,6	3,0
1.2	КТС	45	1 238,6	1 186,7	-4,2	1 517,1	27,8
1.3	МК, АИТ	138	360,5	352,5	-2,2	412,7	17,1
2	Теплоэлектростанции – всего, в том числе:	8	130,8	130,8	0,0	130,8	0,0
2.1	РТЭС (ГТУ-ТЭЦ)	5	121,1	121,1	0,0	121,1	0,0
2.2	мини-ТЭЦ «Измайлово»	1	7,6	7,6	0,0	7,6	0,0
2.3	энергокомплекс	1	2,1	2,1	0,0	2,1	0,0
2.4	ПГУ-ТЭС «Строгино»	1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>ИТОГО</b>		<b>234</b>	<b>16 632,5</b>	<b>16 692,6</b>	<b>0,4</b>	<b>17 529,2</b>	<b>5,0</b>

**Таблица 3**  
Динамика использования тепловой мощности ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование источника теплоснабжения	Количество источников теплоснабжения по состоянию на 31.12.2012, шт.			По состоянию на 31.12.2010			По состоянию на 31.12.2011			Отклонение (2011 г./2010 г.), %			По состоянию на 31.12.2012			Отклонение (2012 г./2011 г.), %			Гкал/ч
		Установленная тепловая мощность	присоединенная договорная тепловая нагрузка	резерв	Установленная тепловая мощность	присоединенная договорная тепловая нагрузка	резерв	Установленная тепловая мощность	присоединенная договорная тепловая нагрузка	резерв	Установленная тепловая мощность	присоединенная договорная тепловая нагрузка	резерв	Установленная тепловая мощность	присоединенная договорная тепловая нагрузка	резерв	Установленная тепловая мощность	присоединенная договорная тепловая нагрузка	резерв	
1	РТС (с учетом РТЭС)	49	15 023,7	11 897,6	3 126,1	15 143,7	10 225,3	4 918,4	0,8	-14,1	57,3	15 589,7	10 238,1	5 351,6	2,9	0,1	8,8			
2	КТС	45	1 238,6	709,5	529,1	1 186,7	675,0	511,7	-4,2	-4,9	-3,3	1 517,1	890,9	626,2	27,8	32,0	22,4			
3	МК	138	360,5	326,8	33,7	352,5	201,9	150,6	-2,2	-38,2	346,9	412,7	246,1	166,6	17,1	21,9	10,6			
4	Мини-ТЭЦ «Измайлово»	1	7,6	3,5	4,1	7,6	3,5	4,1	0,0	0,0	0,0	7,6	3,5	4,1	0,0	0,0	0,0			
5	Энерго-комплекс	1	2,1	0,6	1,5	2,1	0,6	1,5	0,0	0,0	0,0	2,1	0,6	1,5	0,0	0,0	0,0			
<b>ИТОГО</b>		<b>234</b>	<b>16 632,5</b>	<b>12 938,0</b>	<b>3 694,5</b>	<b>16 692,6</b>	<b>11 106,3</b>	<b>5 586,3</b>	<b>0,4</b>	<b>-14,2</b>	<b>51,2</b>	<b>17 529,2</b>	<b>11 379,2</b>	<b>6 150,0</b>	<b>5,0</b>	<b>2,5</b>	<b>10,1</b>			

**Таблица 4**  
Тепловые сети и тепловые пункты, эксплуатируемые ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование оборудования	По состоянию на 31.12.2010		По состоянию на 31.12.2011		Отклонение (2011г./2010 г.), %		По состоянию на 31.12.2012		Отклонение (2012 г./2011 г.), %	
		по состоянию на 31.12.2010	по состоянию на 31.12.2011	по состоянию на 31.12.2010	по состоянию на 31.12.2011	по состоянию на 31.12.2010	по состоянию на 31.12.2011	по состоянию на 31.12.2010	по состоянию на 31.12.2011	по состоянию на 31.12.2010	по состоянию на 31.12.2011
1	Тепловые сети в однотрубном исчислении, км – всего, в том числе:	10 600,8	10 771,8	1,6		16 322,7		51,5			
1.1	магистральные тепловые сети (в том числе тепловые вводы), км	3 008,9	3 126,8	3,9		8 197,1		162,2			
1.2	разводящие тепловые сети отопления, км	4 117,4	4 149,9	0,8		4 418,6		6,5			
1.3	разводящие тепловые сети ГВС, км	3 474,5	3 495,1	0,6		3 707,0		6,1			
2	Тепловых пунктов, шт.– всего, в том числе:	9 320	9 466	1,6		9 683		2,3			
2.1	ЦТП	6 275	6 305	0,5		6 360		0,9			
2.2	индивидуальные тепловые пункты (ИТП)	3 045	3 161	3,8		3 323		5,1			

## 3.2. ВЫРАБОТКА И ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК ТЕПЛОВОЙ И ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

### Тепловая энергия

Основная задача производственной деятельности ОАО «МОЭК» – обеспечение бесперебойного и качественного теплоснабжения потребителей – в 2012 г. выполнена.

В соответствии с рекомендациями ФЭК России (информационное письмо от 12.01.2004 №ЕЯ-137) при плановом расчете полезного отпуска тепловой энергии ОАО «МОЭК» использует Методику определения потребности в топливе, электрической энергии и воде при производстве и передаче тепловой энергии и теплоносителей в системах коммунального теплоснабжения, утвержденную Госстроем России 12.08.2003.

Плановый отпуск тепловой энергии потребителям на 2012 г. составляет 64 246,5 тыс. Гкал, из них:

- собственного производства –  
22 794,6 тыс. Гкал (35,5%);
- покупной тепловой энергии –  
41 451,9 тыс. Гкал (64,5%).

Фактически реализовано 64 743,6 тыс. Гкал (с учетом хозяйственных нужд ОАО «МОЭК»), из них:

- собственного производства –  
22 793,2 тыс. Гкал (35,2%);
- покупной тепловой энергии –  
41 950,4 тыс. Гкал (64,8%).

Структура фактического полезного отпуска тепловой энергии по ОАО «МОЭК» в 2012 г. приведена в табл. 5 и отражена на рис. 3.

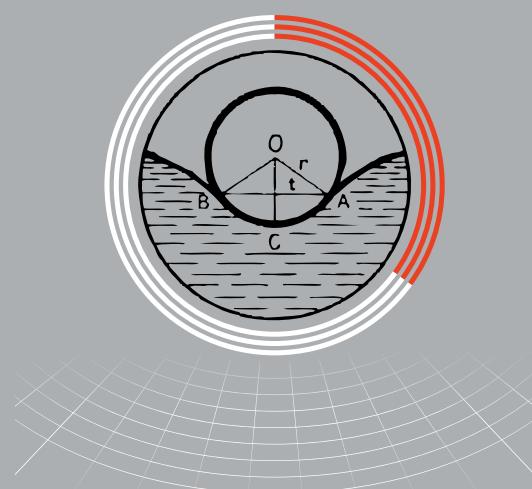
Таблица 5

Структура полезного отпуска тепловой энергии  
ОАО «МОЭК» в 2012 году

№ п/п	Наименование показателя	Удельный вес, %
1	Полезный отпуск тепловой энергии – всего, в том числе:	100,0
1.1	собственного производства	35,2
1.2	покупной тепловой энергии	64,8



Рисунок 3  
Структура полезного отпуска тепловой  
энергии ОАО «МОЭК»



- 35,2% Полезный отпуск тепловой энергии собственного производства
- 64,8% Полезный отпуск покупной тепловой энергии

Таблица 6

Динамика выработки и полезного отпуска тепловой энергии ОАО «МОЭК»

№/п/п	Наименование показателя	2010 г.		2011 г.		Отклонение, %		2012 г.		Отклонение, %	
		план	факт	план	факт	факт/план	2011 г./2010 г.	план	факт	факт/план	2012 г./2011 г.
<b>1</b>	<b>ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ СОБСТВЕННОЙ ВЫРАБОТКИ</b>										
1.1	собственная выработка тепловой энергии	22 717,3	23 615,5	23 262,0	22 551,0	-3,1	-4,5	24 766,6	24 699,1	-0,3	9,5
1.2	расход тепловой энергии на собственные нужды	540,4	546,1	561,2	518,3	-7,6	-5,1	561,9	535,5	-4,7	3,3
1.3	отпуск тепловой энергии с коллекторов (в сеть)	22 176,9	23 069,4	22 700,8	22 032,7	-2,9	-4,5	24 204,7	24 163,6	-0,2	9,7
1.4	полезный отпуск тепловой энергии	21 231,5	22 065,7	21 576,0	20 959,1	-2,9	-5,0	22 794,6	22 793,2	0,0	8,8
<b>2</b>	<b>ПОКУПНАЯ ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ</b>										
2.1	объем покупной тепловой энергии	44 208,0	46 050,0	44 103,5	43 686,9	-0,9	-5,1	44 793,7	45 426,9	1,4	4,0
2.2	полезный отпуск тепловой энергии*	42 426,9	43 581,4	41 764,1	40 941,3	-2,0	-6,1	41 451,9	41 950,4	1,2	2,5
<b>3</b>	<b>СУММАРНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ</b>										
3.1	отпуск тепловой энергии (в сеть)	66 384,9	69 119,4	66 804,3	65 719,6	-1,6	-4,9	68 998,4	69 590,5	0,9	5,9
3.2	потери тепловой энергии при ее транспортировке, распределении и сбыте потребителю	2 726,5	3 472,3	3 464,2	3 819,2	10,2	10,0	4 751,9	4 846,9	2,0	26,9
3.3	полезный отпуск, всего (п. 1.4 + п. 2.2)	63 658,4	65 647,1	63 340,1	61 900,4	-2,3	-5,7	64 246,5	64 743,6	0,8	4,6

\* С учетом хозяйственных нужд ОАО «МОЭК».

Как видно из табл. 6 и рис. 4, в 2012 г. произошло увеличение фактического полезного отпуска тепловой энергии потребителям по сравнению с 2011 г. на 4,6% (2 843,2 тыс. Гкал). Данное увеличение связано с реорганизацией ОАО «МОЭК» в 2012 г. (присоединением теплоэнергетических объектов, расположенных на территории ТиНАО и созданием Филиала №20 «Магистральные тепловые сети»), а также с более низкой среднемесячной температурой наружного воздуха в отопительный период 2011–2012 гг. (-1,9 °C) по сравнению с 2010–2011 гг. (-1,0 °C).

Динамика фактической среднемесячной температуры наружного воздуха отопительных периодов представлена на рис. 5. Данные о фактической средней температуре наружного воздуха за период 2006–2012 гг. представлены в табл. 7.

Рисунок 4

Фактический полезный отпуск тепловой энергии  
потребителям ОАО «МОЭК» (тыс. Гкал)



Рисунок 5

Фактическая среднемесячная температура  
наружного воздуха (°C)

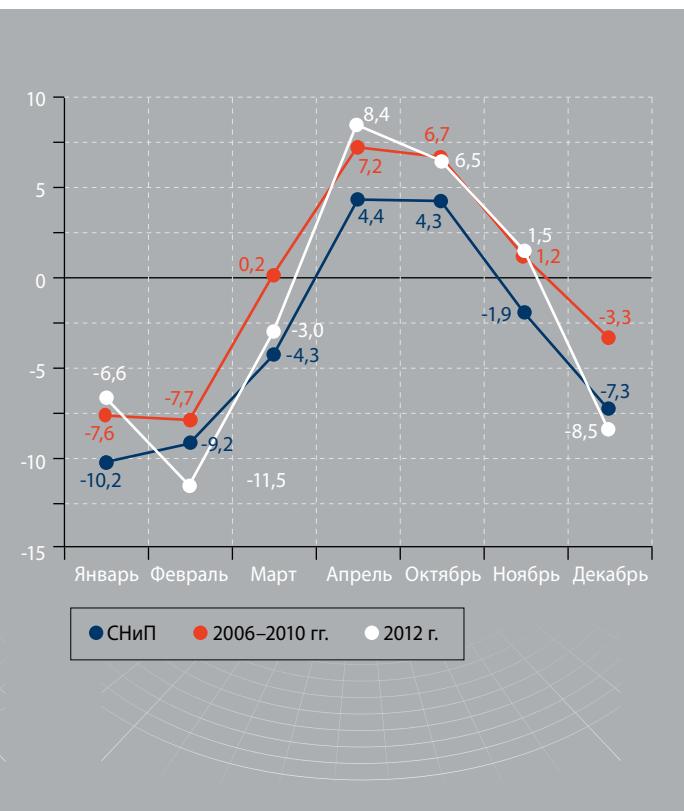


Таблица 7

Фактическая среднемесячная температура наружного воздуха в отопительные периоды 2004–2012 гг. по г. Москве

№ п/п	Месяц	СНиП 23-01-99	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	°C
1	Январь	-10,2	-10,6	-1,6	-5,8	-5,6	-14,1	-7,5	-6,6	
2	Февраль	-9,2	-13,2	-10,7	-1,4	-5,3	-8,2	-10,8	-11,5	
3	Март	-4,3	-3,8	4,5	1,9	-0,6	-1,0	-2,0	-3,0	
4	Апрель	4,4	6,1	6,0	9,9	5,5	8,5	6,6	8,4	
5	Октябрь	4,3	7,1	7,1	8,9	6,0	4,2	6,7	6,5	
6	Ноябрь	-1,9	0,8	-1,9	2,3	2,3	2,8	0,3	1,5	
7	Декабрь	-7,3	1,2	-1,9	-1,9	-6,4	-7,4	-0,2	-8,5	
Средняя температура отопительного периода		-3,5	-1,8	0,2	2,0	-0,6	-2,2	-1,0	-1,9	

### Услуги по передаче тепловой энергии

ОАО «МОЭК» оказывает услуги по передаче тепловой энергии потребителям ОАО «Мосэнерго». Объем поставленной тепловой энергии в 2012 г. составил 6 681,8 тыс. Гкал и по сравнению с 2011 г. увеличился на 6 663,0 тыс. Гкал.

Объем поставленной тепловой энергии Филиалом №20 «Магистральные тепловые сети» потребителям ОАО «Мосэнерго» с 01.10.2012 составил 6 661,1 тыс. Гкал.

### Электрическая энергия

В 2012 г. теплоэлектростанциями, эксплуатируемыми ОАО «МОЭК», отпущено в электрические сети 1 056 665,4 тыс. кВт·ч электроэнергии, по сравнению с 2011 г. фактические объемы отпускаемой электроэнергии увеличились на 28,7% (на 235 418,3 тыс. кВт·ч).

Динамика выработки и полезного отпуска электрической энергии приведена в табл. 8.

*Таблица 8*

Динамика выработки и полезного отпуска электрической энергии ОАО «МОЭК»

тыс. кВт·ч

№	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011г./2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012г./2011г.), %
1	Собственная выработка электрической энергии	631 681,8	861 527,5	36,4	1 107 376,0	28,5
2	Расход на собственные нужды	35 390,7	40 280,4	13,8	50 710,6	25,9
3	Отпуск электроэнергии с шин	596 291,1	821 247,1	37,7	1 056 665,4	28,7
4	Расход электроэнергии, в том числе:	91 243,9	93 337,7	2,3	98 529,2	5,6
4.1	на производственные и хозяйственные нужды	85 563,6	87 733,2	2,5	91 793,0	4,6
4.2	технологический расход в пристанционной сети	5 680,3	5 604,5	-1,3	6 736,2	20,2
5	Полезный отпуск электрической энергии	505 047,2	727 909,4	44,1	958 136,2	31,6

### 3.3. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ТОПЛИВОИСПОЛЬЗОВАНИЕ

Основным видом топлива для производства тепловой и электрической энергии на тепловых станциях и котельных ОАО «МОЭК» является природный газ.

В 2012 г. природный газ поставлялся для нужд ОАО «МОЭК» на основании договора от 21.12.2006 №32-4-1081/07 с ООО «Газпром межрегионгаз Москва». Договором поставки газа между ОАО «МОЭК» и ООО «Газпром межрегионгаз Москва» предусматривалась поставка газа на все энергетические объекты ОАО «МОЭК».

В 2012 г. фактический расход газа в целом по ОАО «МОЭК» составил 3 518,1 млн м<sup>3</sup> и не превысил договорного объема поставки газа в размере 3 930,1 млн м<sup>3</sup>.

Анализ динамики расхода газа на технологические цели представлен в табл. 9.

*Таблица 9*  
Расход топлива ОАО «МОЭК»

№/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011г./ 2010г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./ 2011 г.), %
1	Расход газа, млн м <sup>3</sup>	3 293,6	3 193,8	97,0	3 518,1	110,2
2	Калорийность газа, ккал/м <sup>3</sup>	8 044,7	8 067,8	100,3	8 090,9	100,29
3	Расход газа на технологические нужды, млн м <sup>3</sup> – всего, в том числе:	3 288,4	3 189,6	97,0	3 515,8	110,2
3.1	расхода газа теплостанциями (РТС, КТС, МК), млн м <sup>3</sup>	3 071,5	2 932,9	95,5	3 194,5	108,9
3.2	расход газа теплоэлектростанциями (ГТУ, мини-ТЭЦ), млн м <sup>3</sup> – всего, в том числе:	216,9	256,7	118,3	321,3	125,2
3.2.1	на производство тепловой энергии, млн м <sup>3</sup>	61,7	55,2	89,5	63,7	115,4
3.2.2	на производство электроэнергии, млн м <sup>3</sup>	155,2	201,5	129,8	257,6	127,8
4	Расход газа на наладку, млн м <sup>3</sup>	5,2	4,2	80,8	2,3	54,8
5	Расход дизельного топлива, тонн	-	-	-	285,6	0,0
6	Калорийность дизельного топлива, ккал/кг	-	-	-	10 150,0	0,0
7	Расход условного топлива на технологические нужды, тыс. т у.т. – всего, в том числе:	3 779,3	3 676,2	97,3	4 064,3	110,6
7.1	тепловыми станциями (РТС, КТС, МК), тыс. т у.т.	3 529,5	3 379,9	95,8	3 692,1	109,2
7.2	теплоэлектростанциями (ГТУ, мини-ТЭЦ), тыс. т у.т., в том числе:	249,8	296,3	118,6	371,8	125,5
7.2.1	на производство тепловой энергии, тыс. т у.т.	71,1	63,7	89,6	73,7	115,7
7.2.2	на производство электроэнергии, тыс. т у.т.	178,7	232,6	130,2	298,1	128,2
7.3	дизельными тепловыми станциями	-	-	-	0,4	0,0

Нормативный удельный расход условного топлива на 2012 г. утвержден приказом Минэнерго России от 23.03.2009 №69 и составил на единицу отпущенной тепловой энергии тепловыми станциями (РТС, КТС, МК) – 158,16 кг ут./Гкал.

Фактический расход условного топлива на единицу отпущенной тепловой энергии тепловыми станциями (РТС, КТС, МК) составил 156,62 кг ут./Гкал и не превысил утвержденных нормативов.

Анализ динамики удельных показателей расхода топлива представлен в табл. 10.

*Таблица 10*  
Удельный расход топлива ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./ 2011 г.), %
1	Удельный расход условного топлива на единицу отпущенной тепловой энергии тепловыми станциями (РТС, КТС, МК), кг ут./Гкал	157,1	157,3	0,1	156,6	-0,4
2	Удельный расход условного топлива на единицу отпущенной тепловой энергии теплоэлектростанциями (ГТУ, мини-ТЭЦ), кг ут./Гкал	117,2	116,4	-0,7	118,3	1,6
3	Удельный расход условного топлива на единицу отпущенной в сеть электроэнергии, кг ут./кВт·ч	299,7	283,2	-5,5	282,1	-0,4

Как видно из табл. 9, 10, удельный расход условного топлива на единицу отпущенной тепловой энергии тепловыми станциями (РТС, КТС, МК) в 2012 г. по сравнению с 2011 г. уменьшился на 0,7 кг ут./Гкал.

Уменьшение удельного расхода условного топлива на единицу отпущенной тепловой энергии в 2012 г. обусловлено организацией процессов сжигания топлива с использованием АСУ ТП, поддерживающей оптимальное соотношение газ/воздух, оптимизацией режимов работы котельного оборудования при условии оптимального распределения нагрузки между котлами источников теплоснабжения и соблюдения режимов отпуска тепловой энергии (температурного графика, гидравлических режимов).

### 3.4. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАСХОДА ПРИ ПЕРЕДАЧЕ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

Динамика потерь тепловой энергии при ее транспортировке, распределении и сбыте потребителям приведена в табл. 11.

*Таблица 11*

Динамика потерь тепловой энергии при ее транспортировке, распределении и сбыте потребителям ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.		2011 г.		Отклонение (2011г./ 2010г.), %	2012 г.		Отклонение (2012г./ 2011г.), %
		тыс. Гкал	%	тыс. Гкал	%		тыс. Гкал	%	
1	Потери тепловой энергии при ее транспортировке, распределении и сбыте потребителю в тепловых сетях – всего, в том числе:	3 472,3	5,0	3 819,2	5,8	10,0	4 846,9	6,9	26,9
1.1	технологический расход тепловой энергии в магистральных сетях	990,3	1,4	962,3	1,5	-2,8	2 258,6	3,2	134,7
1.2	потери тепловой энергии при ее распределении, транспортировке и сбыте в распределительных сетях	2 482,0	3,6	2 856,9	4,3	15,1	2 588,3	3,7	-9,4

Увеличение фактической величины технологического расхода тепловой энергии по магистральным тепловым сетям в 2012 г. по сравнению с 2011 г. (1 296,3 тыс. Гкал) связано с реорганизацией ОАО «МОЭК» в форме присоединения ОАО «МТК», а также более низкой фактической температурой наружного воздуха в отопительный период 2011–2012 гг. (-1,9 °C) по сравнению с отопительным периодом 2010–2011 гг. (-1,0 °C).

Снижение фактической величины потерь тепловой энергии при ее транспортировке, распределении и сбыте потребителю по распределительным тепловым сетям в 2012 г. по сравнению с 2011 г. (268,6 тыс. Гкал) обусловлено выполнением работ по перекладке 253,3 км тепловых сетей с использованием труб из сшитого полиэтилена (СПЭ) и труб в пенополиуретановой изоляции (ППУ-изоляции).

### 3.5. ВЫПОЛНЕНИЕ РЕМОНТНОЙ ПРОГРАММЫ

В рамках ремонтной программы проводятся профилактические работы, капитальный и текущий ремонт тепловых сетей, тепломеханического и электротехнического оборудования тепловых пунктов, РТС, ГТУ, контрольно-измерительных приборов и автоматики, административных и производственных зданий и сооружений. Источником финансирования ремонтной программы ОАО «МОЭК» является себестоимость.

В 2012 г. в рамках Ремонтной программы ОАО «МОЭК» проводились работы по следующим видам деятельности:

#### 1. Капитальный ремонт

Выполнены все запланированные мероприятия по ремонту административных, производственных зданий и сооружений; тепломеханического и электротехнического оборудования тепловых пунктов и станций, КИПиА.

Выполнение плана капитального ремонта в натуральных показателях представлено в табл. 12.

*Таблица 12*  
Выполнение капитального ремонта ОАО «МОЭК» в 2012 г.

№ п/п	Наименование	План	Факт	Выполнение, %
<b>1</b>	<b>КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ</b>			
1.1	тепловые сети:			
1.1.1	традиционная перекладка, км	54,307	54,793	100,9%
1.2	ЦТП			
1.2.1	тепломеханические работы, шт.	8	8	100,0%
1.2.2	электротехнические работы, шт.	7	7	100,0%
1.2.3	работы по ремонту КИПиА, шт.	29	29	100,0%
1.2.4	общестроительные работы, шт.	170	201	118,2%
1.3	РТС, КТС, МК			
1.3.1	тепломеханические работы, шт.	30	32	106,7%
1.3.2	электротехнические работы, шт.	9	9	100,0%
1.3.3	работы по ремонту КИПиА, шт.	0	0	-
1.3.4	общестроительные работы, шт.	20	25	125,0%
1.3.5	ремонт газового оборудования, шт.	0	2	-
1.3.6	ремонт дымовых труб, шт.	27	27	100,0%
1.4	ГТУ			
1.4.1	тепломеханические работы, шт.	4	4	100,0%
1.4.2	электротехнические работы, шт.	0	0	-
1.4.3	работы по ремонту КИПиА, шт.	0	0	-
1.4.4	общестроительные работы, шт.	0	0	-
1.4.5	ремонт газового оборудования, шт.	0	0	-
1.5	прочее			
1.5.1	ремонт административных, вспомогательно-складских зданий и помещений, шт.	20	23	115,0%
1.5.2	ремонт ОДУУ, шт.	1023	1023	100,0%

Отклонения по пунктам 1.1.1, 1.2.4, 1.3.1, 1.3.4, 1.5.1 обусловлены включением дополнительных объемов работ в программу за счет высвободившихся средств в ходе реализации программы.

## 2. Текущий ремонт

Выполнены все работы, предусмотренные планом, в полном объеме, в том числе работы, включаемые в программу при выявлении нарушений в процессе эксплуатации оборудования:

- ремонт контроля системы ППУ-изоляции – 225 ед.;
- текущий ремонт камер и павильонов – 164 ед.;
- благоустройство территории после проведения текущего ремонта тепловых сетей и устранения повреждений тепловых сетей – 6 209 ед.;
- ремонт тепловых сетей после гидравлических испытаний – 3 591 ед.;
- ремонт тепломеханического, электротехнического оборудования тепловых пунктов, в том числе общестроительные работы и работы по ремонту КИПиА – 41 698 ед.;
- ремонт тепломеханического, электротехнического оборудования источников теплоснабжения, в том числе общестроительные работы, работы по ремонту КИПиА и газового оборудования – 8 348 ед.

## 3. Профилактические работы:

- диагностика тепловых сетей: с привлечением подрядных организаций проdiagностировано 85,3 км тепловых сетей, силами филиалов №1–10, 20 ОАО «МОЭК» – 941,3 км тепловых сетей;
- экспертиза промышленной безопасности трубопроводов 3 и 4-й категорий – 16 ед.;
- экспертиза промышленной безопасности котлов (включая техническое освидетельствование металлоконструкций) – 54 ед.;
- техническое освидетельствование котлов (включая внеочередные технические освидетельствования, а также техническое освидетельствование металлоконструкций) – 36 ед.;
- техническое освидетельствование трубопроводов (включая внеочередные технические освидетельствования) – 34 ед.;
- режимно-наладочные испытания котлов – 210 ед.

Выполнение программы в стоимостном выражении представлено в табл. 13.

Таблица 13

Затраты на выполнение Ремонтной программы ОАО «МОЭК» в 2012 г.

млн руб.

№ п/п	Объект ремонта	Капитальный ремонт			Текущий ремонт			Профилактические работы			ИТОГО		
		план	факт	отклонение, %	план	факт	отклонение, %	план	факт	отклонение, %	план	факт	отклонение, %
1	Всего (п. 2+п. 3 +п. 4+п. 5), в том числе:	2 861,9	2 785,6	-2,7	4 471,6	4 637,6	3,7	2 144,6	2 155,1	0,5	9 478,2	9 578,3	1,1
1.1	подрядный способ (п. 2.1+п. 3.1 +п. 4.1+п. 5.1)	2 729,2	2 668,6	-2,2	3 742,0	3 856,8	3,1	2 067,9	2 079,7	0,6	8 539,1	8 605,1	0,8
1.2	Хозяйственный способ (п. 2.2+ п. 3.2+ п. 4.2+п. 5.2)	132,8	117,0	-11,9	729,6	780,8	7,0	76,7	75,3	-1,8	939,0	973,1	3,6
2	РТС, КТС, МК, ГТУ – всего, в том числе:	201,5	201,6	0,0	312,0	384,2	23,2	895,2	922,5	3,1	1 408,7	1 508,4	7,1
2.1	подрядный способ	196,4	196,7	0,2	195,6	272,8	39,4	871,7	897,5	3,0	1 263,7	1 367,0	8,2
2.2	хозяйственный способ	5,1	4,8	-5,6	116,4	111,5	-4,2	23,5	25,0	6,4	145,0	141,3	-2,5
3	Тепловые пункты – всего, в том числе:	155,1	156,3	0,8	502,4	513,8	2,3	457,1	459,0	0,4	1 114,5	1 129,1	1,3
3.1	подрядный способ	136,3	137,1	0,6	269,2	253,2	-6,0	411,6	417,9	1,5	817,1	808,1	-1,1
3.2	хозяйственный способ	18,9	19,2	1,9	233,1	260,6	11,8	45,5	41,1	-9,6	297,5	320,9	7,9
4	Тепловые сети – всего, в том числе:	2 435,2	2 359,9	-3,1	3 320,5	3 380,7	1,8	573,1	557,9	-2,7	6 328,7	6 298,5	-0,5
4.1	подрядный способ	2 329,8	2 269,8	-2,6	3 023,1	3 054,1	1,0	572,4	557,2	-2,7	5 925,3	5 881,1	-0,7
4.2	хозяйственный способ	105,4	90,1	-14,4	297,3	326,6	9,8	0,7	0,7	3,3	403,3	417,4	3,5
5	Прочее – всего, в том числе:	70,2	67,8	-3,4	336,8	358,9	6,6	219,3	215,6	-1,7	626,2	642,3	2,6
5.1	подрядный способ	66,7	65,0	-2,6	254,0	276,7	9,0	212,2	207,2	-2,4	533,0	548,9	3,0
5.2	хозяйственный способ	3,4	2,8	-17,9	82,8	82,2	-0,7	7,1	8,5	20,0	93,2	93,4	0,2

Динамика расходов Общества на ремонт представлена в табл. 14 и на рис. 6–8.

Общее отклонение от плана составляет 1,1% (100,1 млн руб.). Основные отклонения обусловлены созданием с 01.11.2012 Филиала №19 «Новомосковский» в связи с присоединением территории ТиНАО.

Отклонение по капитальному ремонту составляет 2,7% (-76,3 млн руб.). Экономия по п. 4 (Тепловые сети) на 3,1% (-75,3 млн руб.) и п. 5 (Прочее) на 3,4% (-2,4 млн руб.) обусловлена уточнением стоимости по факту выполненных работ при перевыполнении натуральных показателей.

Отклонение по текущему ремонту составляет 3,7% (166,0 млн руб.):

- перевыполнение по п. 2 (РТС, КТС, МК, ГТУ), 3 (Тепловые пункты), 4 (Тепловые сети) обусловлено необходимости выполнения работ на объектах ТиНАО;
- перевыполнение по п. 5 (Прочее) на 6,6% (22,2 млн руб.) обусловлено увеличением потребности в ремонте неисправных приборов учета тепловой энергии, установленных в жилых домах и на объектах социальной сферы.

Отклонение по профилактическим работам составляет 0,5% (10,4 млн руб.):

- экономия по п. 4 (Тепловые сети) на 2,7% (-15,4 млн руб.) обусловлена частичным невыполнением работ по диагностике тепловых сетей подрядным способом в связи с поздним утверждением бюджета Филиала №20 «Магистральные тепловые сети» ОАО «МОЭК» на IV квартал 2012 г.;
- экономия по п. 5 (Прочее) на 1,7% (-3,7 млн руб.) обусловлена уменьшением потребности в техническом обслуживании и поверке неисправных приборов учета тепловой энергии, установленных в жилых домах и на объектах социальной сферы, в связи с увеличением потребности в их ремонте.

Увеличение затрат (рис. 6, 7, 8) обусловлено присоединением 01.07.2012 территории ТиНАО, созданием филиалов №19 «Новомосковский» и №20 «Магистральные тепловые сети», а также заключением договоров с ОАО «МОЭК-Проект» на выполнение работ по ремонту и обслуживанию оборудования на объектах ОАО «МОЭК», ранее выполнявшихся хозяйственным способом силами Филиала №12 «Теплоэнергосервис».

Выполненный объем работ по Ремонтной программе ОАО «МОЭК» позволил провести отопительный период 2011–2012 гг. без аварий и инцидентов, обеспечив надежное тепло- и водоснабжение потребителей.

Рисунок 6

Динамика расходов ОАО «МОЭК» на капитальный ремонт (млн руб.)



Рисунок 7

Динамика расходов ОАО «МОЭК» на текущий ремонт (млн руб.)



Рисунок 8

Динамика расходов ОАО «МОЭК» на профилактические работы (млн руб.)



● 2010 г.

● 2011 г.

● 2012 г.

Таблица 14 Динамика расходов на ремонт ОАО «МОЭК»

млн руб.

№ п/п	Объект ремонта	Капитальный ремонт					Текущий ремонт				
		2010 г.	2011г.	отклонение (2011г./2010г.), %	2012 г.	отклонение (2012 г./2011 г.), %	2010 г.	2011 г.	отклонение (2011 г./2010 г.), %	2012 г.	отклонение (2012 г./2011г.), %
1	Всего (п. 2+п. 3+п. 4+п. 5), в том числе:	231,8	197,6	85,3	2 785,6	1 409,4	941,3	956,4	101,6	4 637,6	484,9
1.1	подрядный способ (п. 2.1+п. 3.1+п. 4.1+5.1)	206,4	161,7	78,3	2 668,6	1 650,4	620,1	631,8	101,9	3 856,8	610,4
1.2	хозяйственный способ (п. 2.2+п. 3.2+п. 4.2+п. 5.2)	25,4	35,9	141,6	117,0	325,5	321,2	324,6	101,0	780,8	240,6
2	РТС, КТС, МК, ГТУ – всего, в том числе:	176,9	100,1	56,6	201,6	201,4	171,3	181,0	105,6	384,2	212,3
2.1	подрядный способ	175,0	93,0	53,1	196,7	211,6	97,2	103,9	106,9	272,8	262,6
2.2	хозяйственный способ	1,9	7,1	374,4	4,8	68,2	74,2	77,1	104,0	111,5	144,5
3	Тепловые пункты – всего, в том числе:	29,7	43,3	146,0	156,3	360,7	223,9	246,3	110,0	513,8	208,6
3.1	подрядный способ	18,9	22,3	117,6	137,1	615,4	56,9	87,5	153,7	253,2	289,2
3.2	хозяйственный способ	10,7	21,1	196,0	19,2	91,2	167,0	158,8	95,1	260,6	164,1
4	Тепловые сети – всего, в том числе:	0,0	29,0	-	2 359,9	8 125,3	528,2	519,9	98,4	3 380,7	650,3
4.1	подрядный способ	0,0	29,0	-	2 269,8	7 814,9	454,1	434,6	95,7	3 054,1	702,7
4.2	хозяйственный способ	0,0	0,0	-	90,1	-	74,1	85,2	115,0	326,6	383,2
5	Прочее – всего, в том числе:	25,2	25,2	99,9	67,8	269,2	17,8	9,1	51,4	358,9	3 925,0
5.1	подрядный способ	12,5	17,4	139,6	65,0	373,8	11,9	5,8	48,7	276,7	4 790,5
5.2	хозяйственный способ	12,7	7,8	61,2	2,8	36,0	5,9	3,4	56,8	82,2	2 440,1

млн руб.

№ п/п	Объект ремонта	Профилактические работы					ИТОГО				
		2010 г.	2011 г.	отклонение (2011 г./2010 г.), %	2012 г.	отклонение (2012 г./2011 г.), %	2010 г.	2011 г.	отклонение (2011 г./2010 г.), %	2012 г.	отклонение (2012 г./2011 г.), %
1	Всего (п. 2+п. 3+п. 4+п. 5), в том числе:	956,4	1 027,9	107,5	2 155,1	209,7	2 129,4	2 181,9	102,5	9 578,3	439,0
1.1	подрядный способ (п. 2.1+п. 3.1+п. 4.1+п. 5.1)	631,8	842,1	133,3	2 079,7	247,0	1 458,3	1 635,6	112,2	8 605,1	526,1
1.2	хозяйственный способ (п. 2.2+п. 3.2+п. 4.2+п. 5.2)	324,6	185,8	57,3	75,3	40,5	671,1	546,3	81,4	973,1	178,1
2	РТС, КТС, МК, ГТУ – всего, в том числе:	181,0	436,1	240,9	922,5	211,6	529,3	717,1	135,5	1 508,4	210,3
2.1	подрядный способ	103,9	406,2	391,1	897,5	220,9	376,1	603,1	160,4	1 367,0	226,7
2.2	хозяйственный способ	77,1	29,8	38,7	25,0	83,9	153,2	114,1	74,5	141,3	123,9
3	Тепловые пункты – всего, в том числе:	246,3	279,0	113,2	459,0	164,5	499,9	568,6	113,7	1 129,1	198,6
3.1	подрядный способ	87,5	206,8	236,3	417,9	202,0	163,4	316,6	193,8	808,1	255,2
3.2	хозяйственный способ	158,8	72,1	45,4	41,1	57,0	336,5	252,0	74,9	320,9	127,4
4	Тепловые сети – всего, в том числе:	519,9	31,4	6,0	557,9	1 774,8	1 048,1	580,4	55,4	6 298,5	1 085,3
4.1	подрядный способ	434,6	31,4	7,2	557,2	1 772,6	888,7	495,1	55,7	5 881,1	1 187,8
4.2	хозяйственный способ	85,2	0,0	0,0	0,7	-	159,3	85,2	53,5	417,4	489,7
5	Прочее – всего, в том числе:	9,1	281,4	3 077,8	215,6	76,6	52,1	315,8	605,5	642,3	203,4
5.1	подрядный способ	5,8	197,6	3 420,4	207,2	104,8	30,1	220,8	733,3	548,9	248,6
5.2	хозяйственный способ	3,4	83,8	2 489,9	8,5	10,1	22,0	95,0	431,0	93,4	98,3

### 3.6. ВЫПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Основной целью инвестиционной программы ОАО «МОЭК» является повышение надежности, безопасности и эффективности теплоснабжения города Москвы. Реализация инвестиционной программы позволяет решать такие задачи, как повышение надежности и безопасности производственной деятельности, снижение эксплуатационных затрат на производство и передачу тепловой энергии, сокращение повреждаемости тепловых сетей, снижение уровня износа оборудования и инженерных сетей и др. Источником финансирования Инвестиционной программы ОАО «МОЭК» являются амортизационные отчисления.

Инвестиционной программой ОАО «МОЭК» на 2012 г. запланировано выполнение мероприятий по новому строительству, реконструкции и модернизации активов (с учетом активов Филиала №20 «Магистральные тепловые сети» ОАО «МОЭК») на общую сумму 27 000,9 млн руб. Фактическое выполнение по итогам 2012 г. составило 99% от плана (26 657,7 млн руб.). В натуральных показателях по основным направлениям деятельности план перевыполнен.

Наиболее значимые мероприятия, выполненные в рамках Инвестиционной программы ОАО «МОЭК» на 2012 г., приведены в табл. 15.

**Таблица 15**  
Основные мероприятия Инвестиционной программы 2012 г.\*

№ п/п	Наименование показателя	План		Факт		Отклонение, %	
		натуральный показатель	стоимость, млн руб. (без учета НДС)	натуральный показатель	стоимость, млн руб. (без учета НДС)	натуральный показатель	стоимость, млн руб. (без учета НДС)
1	Новое строительство тепловых сетей, км	4,96	980,640	5,384	1 209,832	8,5	23,4
2	Реконструкция тепловых сетей, км	382,581	17 416,714	399,55	16 887,859	4,4	-3,0
3	Реконструкция тепловых пунктов, шт.	1 995	1 091,010	3 635	1 328,719	82,2	21,8
4	Реконструкция РТС, КТС, котельных, ГТУ, работы, шт.	387	1 060,784	393	843,621	1,6	-20,5
5	Проектные работы, шт.	1 214	2 609,647	1 526	2 575,194	25,7	-1,3
6	Целевые программы – СМР, шт.	7 833	2 373,641	9 697	2 022,003	28,9	-14,8
7	Реконструкция зданий, работы, шт.	1 111	167,164	323	110,502	-70,9	-33,9
8	Прочее, шт.	964	1 301,302	2 827	1 680,003	207,3	29,1
<b>ИТОГО</b>		-	27 000,902	-	26 657,733	-	-1,3

\* Данные представлены в однотрубном исчислении.

В 2012 г. в результате проведения конкурсных процедур по выбору подрядчиков и поставщиков, усилением контроля за составлением сметной документации, применением расценок и коэффициентов при расчетах за выполненные работы, а также выполнения части работ силами подразделений ОАО «МОЭК» достигнуто снижение плановой стоимости, что позволило выполнить дополнительные объемы работ и произвести закупку необходимого оборудования.

Так, в 2012 г. в рамках инвестиционной программы реконструировано 399,55 км тепловых сетей, или 104% от плана (382,581 км в однотрубном исчислении). Стоимость работ по прокладке тепловых сетей составила 16 887,86 млн руб., что на 528,855 млн руб. (3%) меньше, чем было предусмотрено планом. Планом было предусмотрено выполнение 387 работ по реконструкции РТС, КТС, котельных, ГТУ на сумму 1 060,784 млн руб., фактически выполнено 393 работы на сумму 843,621 млн руб., т.е. при перевыполнении на 2% плана в натуральных показателях получена экономия денежных средств. По статье «Целевые программы – строительно-монтажные работы (СМР)» планом было предусмотрено выпол-

нение мероприятий в натуральных показателях – 7 833 шт., в стоимостных – 2 373,641 млн руб. Фактическое выполнение составило: в натуральных показателях 9 697 шт., или 124%, в стоимостных – 2 022,003 млн руб., или 85%. Перевыполнение плана в натуральных показателях обусловлено направлением полученной экономии на закупку дополнительного технологического оборудования. В связи с тем, что для ОАО «МОЭК» приоритетным является выполнение работ по реконструкции теплосетевых активов, часть работ, предусмотренных статьей «Реконструкция административных зданий», не были выполнены, на сэкономленные средства закуплено дополнительное оборудование.

Кроме того, полученная по указанным статьям экономия была направлена на выполнение дополнительного объема работ по реконструкции тепловых пунктов, проектированию и прочим работам.

Планом по реконструкции тепловых пунктов было предусмотрено выполнение мероприятий в количестве 1 995 шт. на сумму 1091,01 млн руб., фактически выполнено – 3 635 шт. на сумму 1 328,719 млн руб., при этом при перевыполнении плана в натуральных показателях на 82% стоимость работ превысила план только на 22%. Перевыполнение в натуральных показателях объясняется дополнительными объемами работ по комплексной замене автоматики, замене УУТЭ, оборудования КИПиА, реконструкции ЧРП и диспетчеризации. По статье «Проектные работы» планом были предусмотрены мероприятия в количестве 1 214 шт. на сумму 2 609,65 млн руб., фактически выполнено – 1 526 шт. на сумму 2 575,19 млн руб. Следовательно, при перевыполнении плана на 26% в натуральных показателях стоимость работ составила 99% от плана. По статье «Прочее» фактическое выполнение превышает первоначальный план почти в 3 раза, при этом стоимость работ превышает запланированную сумму только на 29%. Экономия денежных средств позволила выполнить дополнительные работы по замене газоанализаторов, ОДУУ, реконструкции АСУ ТП, а также провести мероприятия по обеспечению безопасности объектов.

По новому строительству перевыполнение плана на сумму 229,192 млн руб. связано с оперативным получением исходно-разрешительной документации и возможностью ускорить начало строительства.

Динамика капитальных вложений в реконструкцию и модернизацию объектов за 2010–2012 гг. приведена в табл. 16.

**Таблица 16**  
Динамика расходов на реконструкцию и модернизацию объектов ОАО «МОЭК»

№	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./ 2011 г.), %	млн руб.
1	Новое строительство	-	-	-	1 209,832	100,0	
2	Реконструкция тепловых сетей	3 344,1	3 344,7	3,0	16 887,859	390,4	
3	Реконструкция тепловых пунктов	642,7	800,8	24,6	1 328,719	65,9	
4	Реконструкция РТС, КТС, котельных, ГТУ	463,1	398,6	-13,9	843,621	111,6	
5	Проектные работы	808,5	720,3	-10,9	2 575,194	257,5	
6	Целевые программы – СМР	241,1	333,2	38,2	2 022,003	506,8	
7	Реконструкция зданий	204,0	127,4	-37,6	110,502	-13,3	
8	Прочее	762,4	279,6	-63,3	1 680,003	500,8	
<b>ИТОГО</b>		<b>6 465,9</b>	<b>6 103,6</b>	<b>-5,6</b>	<b>26 657,733</b>	<b>336,8</b>	

Существенное увеличение объемов капитальных вложений в 2012 г. по сравнению с предыдущими периодами обусловлено в первую очередь присоединением ОАО «МТК» в октябре 2012 г., инвестиционная программа которого составила более 14 млрд руб., а также увеличением собственной инвестиционной программы ОАО «МОЭК» до 12 млрд руб. в год.

## 3.7. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Капитальные вложения за счет прибыли ОАО «МОЭК» в 2012 году не планировались и не осуществлялись.

## 3.8. РЕЗУЛЬТАТЫ ОТОПИТЕЛЬНОГО ПЕРИОДА

К работе в отопительном периоде в ходе проведения текущего и планово-предупредительного ремонта были подготовлены следующие объекты:

- РТС – 43 ед.;
- КТС – 48 ед. (в том числе 23 КТС Филиала №19 «Новомосковский»);
- МК – 148 ед. (в том числе 25 МК Филиала №19 «Новомосковский»);
- ЦТП – 9 516 ед. (в том числе 50 ЦТП Филиала №19 «Новомосковский»);
- Тепловые сети – 16 185,7 км, из них:
  - тепловые вводы – 1 686 км;
  - магистральные сети – 6 418,7 км (в том числе 4850,1 км – Филиала №20 «Магистральные тепловые сети»);
  - разводящие сети – 8 081 км.

Срок начала отопительного периода 2012–2013 гг., определенный Правительством Москвы, – 06.10.2012.

Запланированные работы по подготовке к отопительному периоду выполнены ОАО «МОЭК» в полном объеме и в установленные сроки.

Своевременное выполнение запланированных мероприятий и объемов работ по ремонту оборудования тепловых станций и тепловых пунктов, перекладке тепловых сетей в ходе проведения планово-предупредительного ремонта 2012 г. позволило обеспечить надежное теплоснабжение потребителей в течение отопительного периода. Аварий на тепловых станциях, тепловых сетях и тепловых пунктах в процессе эксплуатации не происходило.

С начала отопительного периода организация работ по ликвидации повреждений на тепловых сетях проводилась по новому техническому принципу:

- предварительной прокладкой байпасов (до начала производства работ по ликвидации повреждения) с использованием гибких напорных металлизированных рукавов высокого давления;
- организацией работы тепловых сетей и ЦТП по аварийной схеме теплоснабжения (аварийные перемычки в тепловых камерах тепловых сетей) и времененным ограничением температуры теплоносителя в тепловых сетях и системах теплопотребления потребителей.

Повреждения на тепловых сетях ликвидировались без перерыва теплоснабжения с ограничением температуры теплоносителя.

Организован постоянный обезд тепловых сетей в ночное время и выходные дни аварийными службами, а также мониторинг технического состояния тепловых сетей в ППУ-изоляции и Касафлекс по системе ОДК, что позволило производить работы по ремонту тепловых сетей до возникновения аварийного повреждения (разрыва).

Выполнение данных технических мероприятий позволило обеспечить непрерывное теплоснабжение потребителей в процессе ликвидации повреждения.

Среднее время работ по ликвидации повреждений на тепловых сетях в отопительном периоде 2012–2013 гг. составило около 3 часов.

## 3.9. ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ПРИБОРАМИ УЧЕТА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ И ГОРЯЧЕЙ ВОДЫ

По состоянию на 31.12.2012:

- из 9 587 тепловых пунктов УУТЭ оборудован 9 561 тепловой пункт;
- из 140 малых котельных и мини-ТЭС УУТЭ оснащены 110 объектов;
- на 89 РТС, РТЭС, КТС установлены 214 УУТЭ.

На 7 малых котельных установка УУТЭ нецелесообразна, так как:

- планируются к ликвидации 3 МК по адресам: 2-я Тверская-Ямская ул., д. 16/18; 2-я Тверская-Ямская ул., д. 6; 3-я Тверская-Ямская ул., д. 22/21, стр. 5;
- на 3 МК УУТЭ установлены в пристроенных к котельным ЦТП;
- на МК, расположенной по адресу: Даев пер., д. 3, стр. 1, отсутствует техническая возможность установки УУТЭ.

На 23 МК, расположенных на территории ТиНАО, планируется установка УУТЭ до окончания 2014 г.

Ежегодно ОАО «МОЭК» осуществляется замена УУТЭ для учета фактического количества потребленной тепловой энергии. Установка УУТЭ позволяет повысить точность учета расхода теплоносителя, осуществлять контроль баланса тепловой энергии между источниками теплоснабжения и потребителями, определять потери тепловой энергии.

В 2012 г. на тепловых пунктах заменено 211 УУТЭ.

В отчетном периоде принято 22 прибора учета тепловой энергии на тепловых станциях ТиНАО и демонтировано 12 приборов учета тепловой энергии в связи с ликвидацией 11 МК, расположенных по адресам:

1-й Колобовский пер., д. 27/3; 3-й Колобовский пер., д. 8/16, стр. 18; 1-й Люберецкий пр-д, д. 9б; Оружейный пер., д. 25; ул. Александра Солженицына, д. 11; ул. Станиславского, д. 3/9; Нижний Таганский тупик, д. 3; Верхняя Радищевская ул., д. 7, стр. 1; Лесная ул., д. 61, стр. 4; д. 63/43; Большой Каретный пер., д. 17.

Динамика обеспеченности приборами учета тепловых пунктов и малых котельных ОАО «МОЭК» представлена в табл. 17.

*Таблица 17  
Динамика обеспеченности приборами учета тепловых пунктов и малых котельных*

шт.

№/п. <sup>н</sup>	Наименование объекта	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./2011 г.), %
1	РТС, КТС*	187	195	4,3	214	9,7
2	Малые котельные	145	141	-2,8	133	-5,7
3	Тепловые пункты	9 247	9 388	1,5	9 561	1,8
4	Жилые дома и объекты социальной сферы	31 373	32 874	4,8	33 111	0,7
<b>ИТОГО</b>		40 952	42 598	4,0	43 019	1,0

\* Включая приборы учета для собственных нужд и приборы учета, установленные на подпиточных линиях.

Таким образом, обеспеченность приборами учета тепловых пунктов составляет соответственно: в 2010 г. – 99,8%; в 2011 г. – 99,6%; в 2012 г. – 99,7%.

В жилых домах, на объектах социальной сферы и у прочих потребителей установлено 33 111 УУТЭ, требуется установить 4 348 УУТЭ (табл. 18).

Таблица 18

Обеспеченность приборами учета жилых домов и объектов социальной сферы

шт.

№ п/п	Наименование административного округа	Муниципальное жилье		Ведомственное жилье		ЖСК (ТСЖ)		Объекты социальной сферы		Прочие объекты		Всего от необходимого количества, %				
		Количество строений с установленными приборами учета	количество строений, на которых необходимо установить приборы учета	Количество строений с установленными приборами учета	количество строений, на которых необходимо установить приборы учета	Количество строений с установленными приборами учета	количество строений, на которых необходимо установить приборы учета	д/сады, школы, институты, ПТУ	больницы, поликлиники	Количество потребителей, у которых установлены приборы учета	Количество приборов учета, которые необходимо установить					
1	ЦАО	2 594	268	54	13	202	16	141	162	65	150	20	3 095	629	16,89%	
2	САО	2 718	104	64	16	468	24	376	48	39	86	53	3 751	331	8,11%	
3	СВАО	2 574	116	30	17	372	194	452	10	96	47	69	6	3 593	390	9,79%
4	ВАО	3 911	55	50	0	361	0	460	42	166	41	236	4	5 184	142	2,67%
5	ЮВАО	2 949	93	59	6	296	2	485	5	110	87	160	22	4 059	215	5,03%
6	ЮАО	2 535	235	29	3	306	14	501	13	79	278	82	9	3 532	552	13,52%
7	ЮЗАО	2 320	33	38	0	434	3	533	2	121	0	106	0	3 552	38	1,06%
8	ЗАО	2 196	212	21	9	393	50	368	32	72	41	146	156	3 196	500	13,53%
9	СЗАО	1 659	281	79	38	316	42	238	49	31	56	32	35	2 355	501	17,54%
10	ЗелАО	425	74	1	4	25	3	116	3	23	16	23	0	613	100	14,03%
11	ТиНАО	130	718	0	67	16	7	15	65	4	26	16	67	181	950	84,00%
ИТОГО		24 011	2 189	425	173	3 189	355	3 685	431	806	828	995	372	33 111	4 348	11,61%

## 3.10. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОАО «МОЭК» НА 2011–2013 ГГ.

### Реализация принципов энергосбережения

Реализация принципов энергосбережения и энергоэффективности является одним из важнейших направлений технологической политики ОАО «МОЭК». Общество участвует в Городской целевой программе «Энергосбережение в городе Москве на 2011, 2012–2016 гг. и на перспективу до 2020 года», утвержденной постановлением Правительства Москвы от 14.09.2011 №429-ПП.

В ходе реализации программы ОАО «МОЭК» за 2012 г. достигнуты следующие результаты:

- экономия 222,36 тыс. Гкал тепловой энергии;
- экономия 6 821,12 тыс. кВт·ч электрической энергии;
- снижение потребления газа на 162 млн м<sup>3</sup>;
- экономия 172 тыс. м<sup>3</sup> воды.

### Ключевые мероприятия программы энергосбережения

В 2012 г. Обществом выполнены следующие ключевые мероприятия программы по энергосбережению (табл. 19):

- реконструировано 392,404 км тепловых сетей с использованием современных технологий;
- заменено 78 сальниковых компенсаторов на сильфонные;
- реконструирован 51 ЦТП;
- автоматизирован 101 ЦТП;
- заменено 211 УУТЭ на ЦТП;
- внедрено 160 частотно-регулируемых приводов на насосах ЦТП;
- модернизировано 4 котла на источниках теплоснабжения;
- реконструированы 2 технологические схемы ХВП с применением поверхностно-активных веществ (ПАВ-технологий);
- внедрен 1 вентильно-индукторный привод.

### Разработка энергетического паспорта ОАО «МОЭК» по результатам проведенных первичных энергетических обследований

В 2012 г. в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в ОАО «МОЭК» разработан энергетический паспорт потребителя топливно-энергетических ресурсов, составленный по результатам обязательного энергетического обследования. Энергетический паспорт ОАО «МОЭК» прошел экспертизу в СРО НП «Профессиональное объединение энергоаудиторов», согласован и направлен на регистрацию в Минэнерго России.

Таблица 19

Мероприятия по энергосбережению, выполненные ОАО «МОЭК» в 2012 г.

№ п/п	Наименование мероприятия	Объем выполненных работ	Едино-временные затраты, млн руб.	Экономия ресурсов в расчете на год, натуральные показатели	Источник финансирования
1	Тепловые сети	-	15 853,324	135 905 Гкал	-
1.1	реконструкция разводящих тепловых сетей с использованием труб из СПЭ, км	177,696	1 702,386	52 606 Гкал	Собственные средства (амortизация)
1.2	реконструкция разводящих тепловых сетей с использованием труб в ППУ изоляции, км	75,63	1 470,293	22 390 Гкал	Собственные средства (амортизация)
1.3	реконструкция магистральных тепловых сетей с использованием труб в ППУ изоляции, км	99,343	12 108,864	44 864 Гкал	Собственные средства (амортизация)
1.4.	канальная прокладка с использованием модернизированной изоляции, км	39,735	191,368	11 763 Гкал	Собственные средства (амортизация)
1.5.	замена сальниковых компенсаторов на сильфонные, шт	78	40,817	795 Гкал	Собственные средства (амортизация)
1.6.	работы по ликвидации байпасов, шт	47	339,596	3 486 Гкал	Собственные средства (амортизация)
2	ЦТП	-	842,213	76 000 Гкал 1 309 тыс. кВт·ч	-
2.1	реконструкция ЦТП, шт.	51	482,826	25 500 Гкал	Собственные средства (амортизация)
2.2	автоматизация ЦТП (комплексная замена автоматики)	101	124,897	50 500 Гкал	Собственные средства (амортизация)
2.3	замена узлов учета тепловой энергии на ЦТП	211	65,739	-	Собственные средства (амортизация)
2.4	реконструкция АИИСКУЭ на ЦТП	539	26,117	-	Собственные средства (амортизация)
2.5.	реконструкция частотно-регулируемых приводов (ЧРП) на ЦТП	160	142,634	1 309 тыс. кВт·ч	Собственные средства (амортизация)
3	Котельные	-	184,260	10 458 Гкал 5 512 тыс. кВт·ч	-
3.1	модернизация котлов	4	88,710	2 548 Гкал	Собственные средства (амортизация)
3.2.	реконструкция технологических схем ХВП для закрытых систем теплоснабжения с применением ПАВ-технологии	2	23,376	7 910 Гкал 258 тыс. кВт·ч	Собственные средства (амортизация)
3.3.	замена светильников на РТС, КТС на светодиодные	1 877	23,463	3 754 тыс. кВт·ч	Собственные средства (себестоимость)
3.4.	внедрение ВИП (вентильно-индукторный привод) с модернизацией АСУ ТП	1	48,711	1 500 тыс. кВт·ч	Собственные средства (амортизация)
ИТОГО ПО ОАО «МОЭК»		-	16 879,797	222 363 Гкал 6 821 тыс. кВт·ч	-

# 4

## Энергосбытовая деятельность



Владислав Ефимов | Яйцо в бутылке | 2005 г.

## ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

4.1. Тарифная политика .....	65
4.2. Проблемы тарифного регулирования .....	71
4.3. Перспективы тарифного регулирования .....	77
4.4. Анализ доходов от реализации тепловой энергии, холодной воды для нужд горячего водоснабжения и услуг по передаче тепловой энергии .....	79
4.5. Анализ поступлений денежных средств от реализации тепловой энергии .....	83
4.6. Анализ дебиторской задолженности потребителей тепловой энергии .....	84
4.7. Результаты претензионно-исковой работы .....	87



## Яйцо в бутылке

### Описание опыта

Сварите яйцо вскрутым. Возьмите пустую бутылку. Очистите яйцо от скорлупы. Возьмите лист бумаги, сомните, подожгите и горящую бумагу быстро опустите в бутылку. Подождите, пока бумага прогорит, а затем положите очищенное яйцо на горлышко бутылки. Пройдет немного времени, и яйцо протиснется через горлышко внутрь бутылки.

### Объяснение

При горении бумаги воздух внутри бутылки согревается и, расширившись, выходит наружу. Когда мы заткнули горлышко бутылки яйцом, то воздух внутри бутылки, постепенно остывая, стал сжиматься, его давление стало меньше атмосферного, и яйцо засосало внутрь.

## 4.1. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Тарифы для ОАО «МОЭК» на 2012 г. для видов деятельности, подлежащих государственному регулированию, утверждались РЭК Москвы (на тепловую энергию, горячую воду, услуги по транспортировке холодной воды для МГУП «Мосводоканал», реализуемые на территории города Москвы), Минэкономики Московской области (на тепловую энергию, реализуемую на территории Московской области) и ФСТ России (на электрическую энергию, реализуемую на оптовом рынке электроэнергии и мощности в целях обеспечения электрической энергией населения и (или) приравненных к нему категорий потребителей).

### Тарифы на тепловую энергию и горячую воду

Тарифы на тепловую энергию для ОАО «МОЭК» на 2012 г. для расчетов с потребителями города Москвы установлены постановлением РЭК Москвы от 27.12.2011 №169, для расчетов с потребителями Московской области – распоряжением Минэкономики Московской области от 05.12.2011 №151-РМ.

Тарифы на горячую воду для потребителей ОАО «МОЭК» на 2012 г. установлены постановлением РЭК Москвы от 27.12.2011 №178.

Льготные тарифы на тепловую энергию, поставляемую для бытовых нужд населения города Москвы, и тарифы на горячую воду на 2012 г. установлены постановлением Правительства Москвы от 29.11.2011 №571-ПП. Порядок предоставления субсидий из бюджета города Москвы теплоснабжающим организациям в целях возмещения недополученных доходов в связи с применением государственных регулируемых цен (тарифов) при продаже товаров (работ, услуг) населению утвержден постановлением Правительства Москвы от 03.11.2011 №522-ПП.

Анализ динамики тарифов на тепловую энергию и горячую воду, установленных для ОАО «МОЭК» на 2010–2012 гг., приведен в табл. 20 и 21.

**Таблица 20**  
Динамика тарифов на тепловую энергию для ОАО «МОЭК»

руб./Гкал

№ п/п	Наименование группы потребителей	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./2010 г.), %	2012 г.			Отклонение (декабрь 2012 г./декабрь 2011 г.), %
					с 01.01.12	с 01.07.12	с 01.09.12	
<b>1 НА ТЕРРИТОРИИ МОСКВЫ</b>								
1.1	тарифы для потребителей, оплачивающих производство и передачу тепловой энергии							
1.1.1	управляющие организации, приобретающие тепловую энергию для нужд населения (льготные тарифы, с учетом НДС)	1 190,03	1 325,70	11,40	1 325,70	1 385,32	1 440,50	8,66
1.1.2	прочие потребители	1 290,80	1 433,11	11,02	1 433,11	1 519,10	1 558,47	8,75
1.2	потребители, оплачивающие производство тепловой энергии (покупка тепловой энергии с коллекторов тепловых станций)	955,67	1 065,09	11,45	1 065,09	1 129,00	1 157,41	8,67
1.3	тариф на услуги по передаче тепловой энергии	335,14	368,02	9,81	-	-	-	-
1.4	субсидия на покрытие убытков теплоснабжающих организаций	282,31	309,64	9,68	309,64	345,10	337,71	9,07
<b>2 НА ТЕРРИТОРИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ</b>								
2.1	тарифы для потребителей, оплачивающих производство и передачу тепловой энергии							
2.1.1	население (с учетом НДС)	807,71	913,32	13,08	913,32	972,32	1 008,66	10,44
2.1.2	прочие потребители	684,50	774,00	13,08	774,00	824,00	854,80	10,44
2.2	потребители, оплачивающие производство тепловой энергии (покупка тепловой энергии с коллекторов тепловых станций)	616,10	697,70	13,24	697,70	752,60	778,10	11,52
2.3.	тариф на услуги по передаче тепловой энергии	-	-	-	76,30	71,40	76,70	-

Таблица 21

Тарифы на горячую воду, отпускаемую потребителям  
ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование	2012 г.			руб./м <sup>3</sup>
		с 01.01.2012	с 01.07.2012	с 01.09.2012	
1	Исполнители коммунальных услуг	105,45	111,44	116,00	
2	Бюджетные потребители	114,44	121,96	125,53	
3	Прочие потребители	120,69	124,51	128,21	

В связи с утверждением Методических указаний по расчету тарифов и надбавок в сфере деятельности организаций коммунального комплекса (приказ Минрегиона России от 15.02.2011 №47) в 2012 г. для ОАО «МОЭК» впервые установлены тарифы на горячую воду.

С 01.07.2012 в связи с изменением границы между субъектами Российской Федерации городом федерального значения Москвой и Московской областью теплоэнергетические объекты, расположенные на территории ТиНАО, переданы в эксплуатацию ОАО «МОЭК».

Кроме того, 01.10.2012 завершена процедура реорганизации ОАО «МОЭК» в форме присоединения ОАО «МТК».

Вследствие указанных мероприятий тарифное меню ОАО «МОЭК» в течение 2012 г. было расширено (табл. 22 и 23).

В соответствии с требованиями Федерального закона от 29.06.2012 №96-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» административные округа и поселения на территории ТиНАО объединены в 8 тарифных зон. Тарифы в отношении потребителей присоединенных территорий сохранены на уровне 2012 г. для организаций, ранее эксплуатировавших теплоэнергетические объекты, переданные в эксплуатацию ОАО «МОЭК» (информационное письмо РЭК Москвы от 20.07.2012 №62-08-1486/12).

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» срок действия тарифов на тепловую энергию и передачу тепловой энергии в отношении потребителей ОАО «МТК» продлен до конца 2012 г. с учетом дифференциации по технологическому признаку (постановление РЭК Москвы от 01.10.2012 №213).

Таблица 22

Тарифы на тепловую энергию, дополнительно установленные для ОАО «МОЭК» в течение 2012 г. в связи с образованием ТиНАО и присоединением ОАО «МТК»

руб./Гкал

№ п/п	Наименование группы потребителей	2012 г.		
		с 01.07.2012	с 01.09.2012	с 01.10.2012
1	В отношении объектов, перешедших к ОАО «МОЭК» в порядке правопреемства от ОАО «МТК» при реорганизации ОАО «МОЭК»			
1.1	на территории города Москвы			
1.1.1	потребители, оплачивающие производство и передачу тепловой энергии			
1.1.1.1	тарифы на тепловую энергию для потребителей, подключенных к тепловой сети до тепловых пунктов	Не установлен*	Не установлен*	1 126,01
1.1.1.2	тарифы на тепловую энергию через тепловые пункты	Не установлен*	Не установлен*	1 571,02
1.1.2	тариф на услуги по передаче тепловой энергии			
1.1.2.1	в горячей воде	Не установлен*	Не установлен*	417,75
1.1.2.2	в отборном паре давлением от 2,5 до 7,0 кг/см	Не установлен*	Не установлен*	501,30
1.1.2.3	в отборном паре давлением от 7,0 до 13,0 кг/см	Не установлен*	Не установлен*	538,90
2	На территории Московской области			
2.1	тариф на услуги по передаче тепловой энергии			
2.1.1	в горячей воде	Не установлен*	Не установлен*	294,40
2.1.2	в отборном паре давлением от 2,5 до 7,0 кг/см	Не установлен*	Не установлен*	294,40
3	На территории ТиНАО			
3.1	потребители, оплачивающие производство и передачу тепловой энергии			
3.1.1	на территории поселений Краснопахорское, Вороновское, Роговское, Михайлово-Ярцевское	1 359,50		1 422,30
3.1.2	на территории поселения Кленовское	1 297,30		1 346,40
3.1.3	на территории поселения Щаповское	1 297,30		1 346,40
3.1.4	на территории поселения Рязановское	1 110,30		1 173,50
3.1.5	на территории поселения Щербинка	1 249,20		1 292,30
3.1.6	на территории поселений Сосенское, Десеневское, Филимонковское, Внуковское, «Мосрентген», Московский, Воскресенское	1 285,30		1 336,60
3.1.7	на территории поселка подсобного хозяйства Минзаг поселения Краснопахорское	1 660,90		1 689,80
3.1.8	на территории поселений Киевский, Новофедоровское, Первомайское, Кокошкино и Марушкинское	1 660,80		1 707,90

\* Тарифы для ОАО «МОЭК» установлены с 01.10.2012.

Таблица 23

Тарифы на горячую воду, дополнительно установленные для ОАО «МОЭК»  
в течение 2012 г. в связи с образованием ТиНАО

руб./м<sup>3</sup>

№ п/п	Наименование	2012 г.		
		с 01.01.2012*	с 01.07.2012	с 01.09.2012
1	Тарифы на горячую воду на территории ТиНАО:			
	на территории поселений Краснопахорское, Вороновское, Роговское, Михайлово-Ярцевское Троицкого административного округа города Москвы:			
1.1	для систем горячего водоснабжения с полотенцесушителями	-	88,10	91,92
	для систем теплоснабжения с полотенцесушителями	-	80,22	83,67
	на территории поселения Кленовское Троицкого административного округа города Москвы:			
1.2	для систем горячего водоснабжения с полотенцесушителями	-	87,79	90,88
	для систем теплоснабжения с полотенцесушителями	-	80,27	83,07
	на территории поселения Щаповское Троицкого административного округа города Москвы:			
1.3	для систем горячего водоснабжения с полотенцесушителями	-	87,79	90,88
	для систем теплоснабжения с полотенцесушителями	-	80,27	83,07
	на территории поселения Рязановское Новомосковского административного округа города Москвы:			
1.4	для систем горячего водоснабжения с полотенцесушителями	-	73,29	77,12
	для систем теплоснабжения с полотенцесушителями	-	66,85	70,31
1.5	на территории поселения Щербинка Новомосковского административного округа города Москвы	-	68,44	70,95
1.6	на территории поселений Сосенское, Десеневское, Филимонковское, Внуковское, «Мосрентген», Московский, Воскресенское Новомосковского административного округа города Москвы	-	92,53	96,32
1.7	на территории поселка подсобного хозяйства Минзаг поселения Краснопахорское Троицкого административного округа города Москвы	-	105,55	107,45
	на территории поселений Киевский, Новофедоровское, Первомайское Троицкого административного округа города Москвы и поселений Кокошкино и Марушкинское Новомосковского административного округа города Москвы:			
1.8	для систем горячего водоснабжения с полотенцесушителями	-	115,27	118,58
	для систем горячего водоснабжения без полотенцесушителей	-	93,18	95,87
	для систем теплоснабжения с полотенцесушителями	-	107,63	110,73

\* Тарифы применяются ОАО «МОЭК» с 01.07.2012 в связи с передачей в эксплуатацию теплоэнергетических объектов.

## Тарифы на услуги по транспортировке воды

Тарифы на холодную воду для ОАО «МОЭК», оказывающего услуги по транспортировке воды (услуги по повышению давления) МГУП «Мосводоканал», на 2012 г. установлены постановлением РЭК Москвы от 30.11.2011 №125.

Анализ динамики тарифов на услуги по повышению давления для МГУП «Мосводоканал», установленных для ОАО «МОЭК» на 2010–2012 гг., приведен в табл. 24.

*Таблица 24*

Динамика тарифов на услуги по повышению давления для МГУП «Мосводоканал», установленных для ОАО «МОЭК»

Наименование услуги	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	2012 г.			Отклонение (декабрь 2012 г./ декабрь 2011 г.), %
				с 01.01.2012	с 01.07.2012	с 01.09.2012	
Услуги по повышению давления для МГУП «Мосводоканал»	3,20	4,04	126,25	4,04	6,00	6,00	148,51

## Тарифы и цены на электрическую энергию

В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» с 2011 г. цены на электрическую энергию, реализуемую на розничном рынке электрической энергии, не подлежат государственному регулированию.

Договорная цена электрической энергии, выработанной станциями ОАО «МОЭК» и отпускаемой на розничном рынке электроэнергии, в 2012 г. составила 1,323 руб./кВт·ч. Снижение стоимости в 2012 г. по сравнению с 2011 г. составило 8,3%.

На оптовом рынке электрической энергии (мощности) работают следующие объекты генерации ОАО «МОЭК»: ГТЭС «Люблино», ГТЭС «Курьяново», ГТЭС «Пенягино», ГТЭС «Переделкино» и ГТУ на РТС-3 в городе Зеленограде.

С 2011 г. тарифы на электрическую энергию (мощность), продаваемую на оптовом рынке электрической энергии, устанавливаются только в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и (или) приравненными к нему категориями потребителей.

Тарифы на электрическую энергию (мощность), продаваемую на оптовом рынке для станций ОАО «МОЭК», утверждены на 2012 г. приказом ФСТ России от 15.12.2011 №352-э/1.

Анализ динамики тарифов на электрическую энергию, реализуемую на оптовом рынке электрической энергии, установленных для ОАО «МОЭК» на 2010–2012 гг., приведен в табл. 25.

Таблица 25

Динамика тарифов на электрическую энергию (мощность), продаваемую на оптовом рынке электрической энергии (мощности), для станций ОАО «МОЭК» в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и (или) приравненными к нему категориями потребителей

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./2011 г.), %
1	Производство электрической энергии для реализации на оптовом рынке электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным с гарантирующим поставщиком, в целях обеспечения потребления электрической энергии населением:						
1.1	тариф на электрическую энергию:						
1.1.1	РТС «Курьяново»	Руб./МВт·ч	1 098,14	1 262,89	15,00	1 237,16	-2,04
1.1.2	РТЭС «Люблино»	Руб./МВт·ч	1 010,71	1 163,91	15,16	1 129,90	-2,92
1.1.3	РТЭС «Пенягино»	Руб./МВт·ч	1 172,54	1 338,13	14,12	1 305,75	-2,42
1.1.4	РТЭС «Переделкино»	Руб./МВт·ч	1 331,33	1 279,44	-3,90	1 227,37	-4,07
1.1.5	ГТЭС-12 РТС-3 в городе Зеленограде	Руб./МВт·ч	1 050,78	1 208,87	15,05	1 177,81	-2,57
1.2	тарифная ставка на мощность:						
1.2.1	РТС «Курьяново»	Руб./МВт в мес.		222 174,15	31,77	222 174,15	0,00
1.2.2	РТЭС «Люблино»	Руб./МВт в мес.		267 074,65	58,40	267 074,65	0,00
1.2.3	РТЭС «Пенягино»	Руб./МВт в мес.		272 078,45	61,37	272 078,45	0,00
1.2.4	РТЭС «Переделкино»	Руб./МВт в мес.		237 174,96	40,67	237 174,96	0,00
1.2.5	ГТЭС-12 РТС-3 в городе Зеленограде	Руб./МВт в мес.	168 604,39	256 861,41	52,35	256 861,42	0,00

## 4.2. ПРОБЛЕМЫ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Основными факторами, повлиявшими на получение ОАО «МОЭК» убытков от операционной деятельности в 2010–2012 гг., являются:

- завышение объемов полезного отпуска тепловой энергии при установлении тарифов;
- исключение органами регулирования из состава необходимой валовой выручки при установлении тарифов обязательных для исполнения расходов;
- применяемая система расчета за горячую воду с потребителями;
- расходы на содержание объектов, не введенных в эксплуатацию.

### 1. Завышение объемов полезного отпуска тепловой энергии при установлении тарифов.

В 2010 г. снижение объема отпускаемой тепловой энергии потребителям по сравнению с планом РЭК Москвы составило 2 510,8 тыс. Гкал (3,7%), в 2011 г. – 3 423,5 тыс. Гкал (5,3%), в 2012 г. – 817,6 тыс. Гкал (1,3%).

При этом сокращение расходов на покупку ресурсов (тепловой энергии, газа, электрической энергии, воды) не компенсирует сокращение выручки, так как постоянные расходы (на амортизационные отчисления, ремонт, оплату труда и т.д.) не зависят от объема отпуска тепловой энергии, что приводит к сокращению финансового результата и возникновению убытков.

Выпадающие доходы Общества в связи со снижением объема отпуска тепловой энергии потребителям по сравнению с планом РЭК Москвы в 2010–2012 гг. составили 7 456,9 млн руб.:

- в 2010 г. – 2 650,2 млн руб.;
- в 2011 г. – 4 213,2 млн руб.;
- в 2012 г. – 593,5 млн руб.

Расчет выпадающих доходов в связи со снижением объема отпуска тепловой энергии потребителям города Москвы в 2010–2012 гг. представлен в табл. 26.

Выпадающие доходы, возникающие в результате снижения объемов отпуска тепловой энергии от плана РЭК Москвы, ежегодно указываются ОАО «МОЭК» в тарифных заявках, однако РЭК Москвы в состав тарифов на следующие периоды регулирования не включаются. Рост тарифов на тепловую энергию на федеральном уровне сдерживается за счет установления предельных индексов роста, которые зачастую не имеют отношения к фактическим показателям деятельности предприятий отрасли.

### 2. Исключение органами регулирования обязательных для исполнения расходов из состава необходимой валовой выручки при установлении тарифов.

В 2010–2012 гг. ОАО «МОЭК» осуществлялись необходимые расходы, которые не были учтены РЭК Москвы в составе тарифов на указанный период.

В составе тарифов на 2010–2012 гг. не были учтены расходы, связанные с переключениями тепловой нагрузки с РТС (КТС) ОАО «МОЭК» на ТЭЦ ОАО «Мосэнерго», произведенными в соответствии с Графиками перевода тепловых нагрузок потребителей РТС и КТС ОАО «МОЭК» на ТЭЦ ОАО «Мосэнерго», утвержденными заместителем Мэра Москвы в Правительстве Москвы П.П. Бирюковым.

Фактические расходы ОАО «МОЭК» на реализацию мероприятий по переводу тепловых нагрузок в 2010–2011 гг. составили 883,8 млн руб., в том числе в межотопительный период 2010 г. – 379,0 млн руб., в октябре–декабре 2010 г. – 339,3 млн руб., в январе 2011 г. – 165,5 млн руб.

Мероприятия по переключению тепловых нагрузок в межотопительный период 2011 г., отопительный период 2011–2012 гг. и межотопительные периоды 2011 г. и 2012 г. учтены при утверждении тарифно-балансовых решений РЭК Москвы.

В 2009–2011 гг. при утверждении тарифов РЭК Москвы не были учтены расходы на амортизационные отчисления по теплоэнергетическому имуществу и объектам недвижимости, принятым Обществом в 2009–2011 гг. по дополнительной эмиссии акций в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 18.11.2008 №1057-ПП, в размере 5 049,6 млн руб.

Расходы на уплату налога на имущество, принятые по дополнительной эмиссии акций в 2010–2011 гг., составили 582,3 млн руб., в том числе в 2010 г. – 342,7 млн руб., в 2011 г. – 239,6 млн руб.

Прочие расходы (плата за кредит, расходы на услуги банков и проч.), неучтенные при утверждении тарифов на 2011 г., составили 1 577,7 млн руб.

В тарифах на 2012 г. РЭК Москвы не учтены необходимые постоянные расходы ОАО «МОЭК» на оплату труда, ремонт теплоэнергетического оборудования, на обслуживание заемных средств, привлекаемых для пополнения оборотных средств с целью компенсации кассовых разрывов, по налогу на имущество и прочие расходы в размере 5 709,1 млн руб., с учетом полученной экономии по другим статьям постоянных расходов (табл. 28).

Расходы, не включенные в состав тарифов ОАО «МОЭК» на 2010–2012 гг., представлены в табл. 27, 28.

Таблица 26

Расчет сокращения финансового результата от реализации тепловой энергии, отпускаемой ОАО «МОЭК» потребителям города Москвы, в 2010–2012 гг.

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.				2011 г.				2012 г.			
		план (предложение регулирующих органов)	факт	отклонение		план (предложение регулирующих органов)	факт	отклонение		план (предложение регулирующих органов)**	факт	отклонение	
				абсолютное	относительное			абсолютное	относительное			абсолютное	относительное
1	Полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал	67 804	65 293	-2 511	-3,7	64 901	61 478	-3 424	-5,3	63 924	63 106	-818	-1,3
2	Среднеотпускной тариф, утвержденный РЭК Москвы, руб./Гкал	1 288,64	1 288,64	-	-	1 430,39	1 430,39	-	-	1 477,83	1 477,83	-	-
3	Выручка от реализации тепловой энергии*	87 374,8	84 139,3	-3 235,6	-3,7	92 834,2	87 937,3	-4 897	-5,3	94 468,0	93 259,7	-1 208,3	-1,3
4	Расходы на ресурсы	55 299	54 713,6	-585,4	-1,1	61 893	61 209,3	-683,8	-1,1	57 095,6	56 480,8	-614,8	-1,1
4.1	тепловая энергия	42 666	43 073,8	407,8	1	48 492	48 351,9	-140,2	-0,3	43 454,0	42 064,4	-1 389,5	-3,2
4.2	топливо (газ)	10 373,3	9 403,8	-969,5	-9,3	10 814,5	10 362,8	-451,7	-4,2	10 880,7	11 853,4	972,7	8,9
4.3	электрическая энергия	2 259,6	2 235,9	-23,7	-1	2 586,5	2 494,6	-91,9	-3,6	2 760,9	2 563,0	-197,9	-7,2
5	Изменение финансового результата от реализации тепловой энергии	-	-	-2 650,2	-	-	-	-4 213,2	-	-	-	-593,5	-

\* Включая субсидию на покрытие убытков теплоснабжающих организаций, связанных с применением государственных регулируемых цен (тарифов) при продаже товаров (работ, услуг) населению.

\*\* План РЭК Москвы по покупке тепловой энергии и расходов на топливо на 2012 г. скорректирован с учетом снижения тарифа на покупную тепловую энергию от ОАО «Мосэнерго» с 01.10.2012 в результате присоединения ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК», а также с учетом расторжения договора покупки тепловой энергии от ГТЭС «Коломенское».

Таблица 27

Расходы, не включенные в состав тарифов для ОАО «МОЭК»  
на 2010–2011 гг.

млн руб. (без НДС)

№/п	Наименование статьи	2010 г.	2011 г.	Всего за 2010–2011 гг.	Примечание
1	Переключение тепловых нагрузок с РТС (КТС) ОАО «МОЭК» на ТЭЦ ОАО «Мосэнерго»	718,3	165,5	883,8	В состав тарифов на тепловую энергию на 2010–2011 гг. не включены расходы, связанные с переключением тепловых нагрузок с РТС (КТС) ОАО «МОЭК» на ТЭЦ ОАО «Мосэнерго», в размере 883,8 млн руб., в том числе в 2010 г. – 718,3 млн руб., в январе 2011 г. – 165,5 млн руб. (дополнительные расходы на покупку тепловой энергии составили 1 751,7 млн руб., снижение расходов на топливо в связи с сокращением собственной выработки тепловой энергии – 867,9 млн руб.)
2	Амортизационные отчисления по имуществу, принятому по дополнительной эмиссии акций ОАО «МОЭК»	1 781,5	290,0	2 071,5	В состав тарифов на тепловую и электрическую энергию на 2010–2011 гг. включены расходы на амортизационные отчисления: • в 2010 г. в размере 7 222,4 млн руб., при этом фактические расходы составили 9 003,9 млн руб.; • в 2011 г. в размере 11 131,5 млн руб., при этом фактические расходы составили 11 421,5 млн руб.
4	Налог на имущество, принятое по дополнительной эмиссии акций ОАО «МОЭК»	342,7	239,6	582,3	В связи с принятием имущества по дополнительной эмиссии акций фактический налог на имущество ОАО «МОЭК» за 2010 г. составил 1 082,7 млн руб. (в состав тарифов на 2010 г. включен налог в размере 740 млн руб.), фактический налог за 2011 г. – 1 185,9 млн руб. (в состав тарифов на 2011 г. включен налог в размере 1 425,4 млн руб.)
5	Плата за кредит	-	904,8	904,8	
6	Расходы на услуги банков по организации расчетов по ЕПД	-	450,6	450,6	
7	Прочие расходы, обязательные к исполнению	-	222,3	222,3	В состав тарифов на тепловую энергию на 2011 г. не включены расходы на обслуживание заемных средств, привлекаемых для пополнения оборотных средств с целью компенсации кассового разрыва, расходы на оплату услуг банков по приему и распределению платежей за тепловую энергию, а также прочие расходы в сумме 1 577,7 млн руб.
ИТОГО		2 842,5	2 272,8	5 115,3	-

Таблица 28

Расчет постоянных расходов, не учтенных РЭК Москвы при формировании тарифов на тепловую энергию для ОАО «МОЭК» на 2012 г.

№ п/п	Наименование статьи расходов	Величина расходов, учтенных при формировании тарифов на тепловую энергию в городе Москве (за исключением ТиНАО и объектов, переданных от ОАО «МТК»)			Отклонение расходов, учтенных РЭК Москвы при формировании тарифов на тепловую энергию от фактических расходов ОАО «МОЭК»
		План РЭК Москвы	Факт ОАО «МОЭК»	млн руб. (без НДС)	
1	Фонд оплаты труда, в том числе:	10 542,6	12 469,9		1 927,2
1.1	затраты на оплату труда	8 044,3	9 974,4		1 930,1
1.2	отчисления на социальные нужды	2 498,3	2 495,5		-2,8
2	Амортизация	11 131,5	10 691,1		-440,4
3	Расходы на ремонт, в том числе:	2 477,3	2 979,6		502,2
3.1	материалы	454,1	465,1		10,9
3.2	услуги подрядных организаций	2 023,2	2 514,5		491,3
4	Аренда основных средств	432,9	251,2		-181,7
5	Общехозяйственные и общексплуатационные расходы	4 464,5	3 883,3		-581,2
6	Налог на имущество	1 010,6	1 297,6		286,9
7	Плата за кредит	-	1 579,4		1 579,4
8	Прочие расходы	1 206,2	3 822,9		2 616,7
<b>ИТОГО</b>		<b>31 265,7</b>	<b>36 974,9</b>		<b>5 709,1</b>

Таблица 29

Расчет убытка ОАО «МОЭК» от реализации горячей воды потребителям города Москвы в 2012 г.

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	01.01.2012– 30.06.2012	01.07.2012– 31.07.2012	01.09.2012– 31.12.2012	млн руб. (без НДС)
			2012 г.			
1	Полезный отпуск горячей воды потребителям	тыс. м <sup>3</sup>	145 732,7	30 922,8	96 315,7	272 971,2
2	Фактический расход тепловой энергии на подогрев горячей воды	тыс. Гкал	11 219,7	2 273,8	7 519,3	21 012,78
3	Фактический расход тепловой энергии на подогрев 1 м <sup>3</sup> воды (стр. 2*стр. 1)	Гкал/м <sup>3</sup>	0,0770	0,0735	0,0781	0,0770
4	Нормативный расход тепловой энергии на подогрев воды, учтенный в тарифах	Гкал/м <sup>3</sup>	0,0660	0,0660	0,0660	0,0660
5	Расход тепловой энергии на подогрев горячей воды исходя из норматива (стр. 1*стр. 4)	Гкал/м <sup>3</sup>	9 618,4	2 040,9	6 356,8	18 016,1
6	Тариф на тепловую энергию (в среднем за год)	руб./Гкал	1 433,11	1 519,10	1 558,47	-
7	Убыток от реализации горячей воды ((стр. 2 - стр. 5)*стр. 6)	млн руб.	2 294,9	353,8	1 811,7	4 460,3

### 3. Применяемая система расчета за горячую воду с потребителями.

Объем тепловой энергии, используемой для приготовления горячей воды на тепловых пунктах, находящихся в эксплуатации ОАО «МОЭК», в целях ее дальнейшей поставки потребителям, составляет порядка 38% от годового объема полезного отпуска тепловой энергии Общества (факт 2012 г.).

С целью установления тарифов на горячую воду на 2010 г. и 2011 г. ОАО «МОЭК» в установленные законодательством сроки направляло тарифные заявки в РЭК Москвы. Однако в связи с отсутствием методических указаний тарифы на горячую воду для ОАО «МОЭК» на 2010 г. и 2011 г. РЭК Москвы не устанавливались.

В связи с этим в 2010 г. и 2011 г. расчеты за горячую воду осуществлялись следующим образом: ОАО «МОЭК» производило начисления управляющим компаниям за фактически потребленные тепловую энергию для нужд горячего водоснабжения по показаниям приборов учета и холодную воду. Фактический удельный расход тепловой энергии ОАО «МОЭК» на подогрев воды (в соответствии с результатами сверки начислений ОАО «МОЭК» управляющим организациям и начислений населению Москвы) в 2010 г. составил 0,08121 Гкал/м<sup>3</sup>, в 2011 г. – 0,08159 Гкал/м<sup>3</sup>.

Управляющие компании производили начисления населению за горячее водоснабжение в соответствии с тарифами на горячую воду, утвержденными Правительством Москвы для расчетов с населением, при расчете которых учитывался норматив расхода тепла, необходимого для приготовления одного кубического метра горячей воды, в размере 0,062 Гкал/м<sup>3</sup>.

В результате разницы между затратами на потребленные тепловую энергию и холодную воду для нужд горячего водоснабжения и платой за горячую воду, начисленной населению, управляющих организаций образовалась задолженность перед ОАО «МОЭК»: за 2010 г. – 5 965,8 млн руб., за 2011 г. – 6 805,9 млн руб.

В связи с утверждением Методических указаний по расчету тарифов и надбавок в сфере деятельности организаций коммунального комплекса (приказ Минрегиона России от 15.02.2011 №47) в 2012 г. для ОАО «МОЭК» впервые установлены тарифы на горячую воду. При их расчете было использовано нормативное количество тепла на подогрев воды в размере 0,066 Гкал/м<sup>3</sup>.

В 2012 году при реализации горячей воды ОАО «МОЭК» производило начисления управляющим компаниям не по двум составляющим (тепловая энергия и холодная вода), а по тарифам на горячую воду, утвержденным РЭК Москвы (постановление от 27.12.2011 №178). Дебиторская задолженность из-за разницы между нормативным расходом тепловой энергии и фактическим управляющих компаний перед ОАО «МОЭК» не возникла. Фактический удельный расход тепловой энергии ОАО «МОЭК»

на подогрев воды в 2012 г. составил 0,077 Гкал/м<sup>3</sup>. Убыток ОАО «МОЭК» из-за разницы между нормативным расходом тепловой энергии на подогрев горячей воды и фактическим (0,066 Гкал/м<sup>3</sup> и 0,077 Гкал/м<sup>3</sup>) в 2012 г. составил 4 456,4 млн руб. (табл. 29).

С целью ликвидации задолженности управляющих компаний перед ОАО «МОЭК» за 2010 г. в декабре 2011 г. ОАО «МОЭК» из бюджета города Москвы выделена субсидия в размере 5 974,1 млн руб.

Субсидии на погашение задолженности управляющих компаний перед ОАО «МОЭК» за 2011 г. в бюджете города Москвы в настоящее время не предусмотрено.

Разница в начислениях за горячую воду за 2012 г., которая в полном объеме должна быть возмещена ОАО «МОЭК» из бюджета города Москвы, сложилась в результате:

- разницы между тарифами на тепловую энергию для ОАО «МОЭК», установленными постановлением РЭК Москвы, и льготными тарифами на тепловую энергию для населения, установленными постановлением Правительства Москвы;
- разницы между нормативами расхода тепловой энергии на подогрев воды, использованных при установлении тарифов на горячую воду (0,066 Гкал/м<sup>3</sup> и 0,06196 Гкал/м<sup>3</sup>).

Действовавшим в 2012 г. порядком субсидирования убытков теплоснабжающих организаций, утвержденным постановлением Правительства Москвы от 03.11.2011 №522-ПП, предусмотрено возмещение убытков, связанных с применением тарифов на тепловую энергию. Указанная субсидия в течение 2012 г. ежемесячно начислялась и перечислялась в ОАО «МОЭК».

Вопрос субсидирования затрат, связанных с применением нормативов расхода тепловой энергии на подогрев воды, за 2012 г. в нормативно-правовой базе не решен. Величина недополученных в этой связи доходов ОАО «МОЭК» за 2012 г. составила 1 448,9 млн руб. (табл. 30).

### 4. Расходы на содержание объектов, не введенных в эксплуатацию.

В связи с переносом сроков ввода в эксплуатацию ГТУ-ТЭЦ «Внуково» по не зависящим от ОАО «МОЭК» причинам Общество несет условно-постоянные расходы на обслуживание станции, которые не компенсируются доходами от продажи тепловой и электрической энергии.

В 2010 г. данные расходы составили 52,4 млн руб., в 2011 г. – 88,4 млн руб., в 2012 г. – 102,8 млн руб.

Выпадающие доходы и расходы, не включенные в состав тарифов для ОАО «МОЭК» на 2010–2012 гг., представлены в табл. 31.

Таблица 30

Расчет убытков от разницы в нормативах расхода тепловой энергии на подогрев воды, использованных при установлении тарифов на горячую воду на 2012 г.

с НДС

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	01.01.2012–30.06.2012	01.07.2012–31.07.2012	01.09.2012–31.12.2012	2012 г.
1	Полезный отпуск горячей воды населению (факт 2012 г., подтвержденный отчетностью РЭК Москвы и актами сверки с управляющими компаниями)	тыс. м <sup>3</sup>	140 971,2	29 705,3	90 661,4	261 337,9
2	Норматив на подогрев холодной воды:					
2.1	учтенный при расчете льготного тарифа на горячую воду для населения	Гкал/м <sup>3</sup>	0,06196	0,06196	0,06196	0,06196
2.2	учтенный при расчете тарифа на горячую воду РЭК Москвы	Гкал/м <sup>3</sup>	0,06600	0,06600	0,06600	0,06600
3	Объем тепловой энергии на подогрев:					
3.1	оплаченный населением через льготные тарифы на горячую воду (стр. 1*стр. 2.1)	тыс. Гкал	8 734,6	1 840,5	5 617,4	16 192,5
3.2	подлежащий оплате населением по тарифам, утвержденным РЭК Москвы (стр. 1*стр. 2.2)	тыс. Гкал	9 304,1	1 960,6	5 983,7	17 248,3
3.3	подлежащий субсидированию (стр. 3.2.*стр. 3.1)	тыс. Гкал	569,5	120,0	366,3	1 055,8
4	Льготный тариф на тепловую энергию для населения (постановление Правительства Москвы от 29.11.2011 №571-ПП)	руб./Гкал	1 325,70	1 385,32	1 440,50	-
5	Убытки от разницы в нормативах расхода тепловой энергии на подогрев воды (стр. 3.3*стр. 4)	млн руб.	755,0	166,3	527,6	1 448,9

Таблица 31

Выпадающие доходы и расходы, не включенные в состав тарифов для ОАО «МОЭК» на 2010–2012 гг.

млн руб. (без НДС)

№ п/п	Наименование статьи	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Примечание
1	Выпадающие доходы, образовавшиеся в результате снижения объема отпускаемой тепловой энергии	2 650,2	4 213,2	593,5	См. табл. 26
2	Расходы, не включенные в состав тарифов	2 842,5	2 272,8	5 709,1	См. табл. 27, 28
3	Выпадающие доходы в связи с переносом срока ввода в эксплуатацию ГТУ-ТЭЦ «Внуково»	52,4	88,4	102,8	-
4	Убытки от реализации горячей воды потребителям города Москвы	-	-	4 460,3	См. табл. 29
5	Убытки от разницы в нормативах расходов тепловой энергии на подогрев воды, использованных для установления тарифов на горячую воду	-	-	1 448,9	См. табл. 30
ИТОГО		5 545,1	6 574,4	12 314,6	-
ВСЕГО			24 434,1		-

## 4.3. ПЕРСПЕКТИВЫ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Федеральным законом от 30.12.2012 №291-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования регулирования тарифов в сфере электроснабжения, теплоснабжения, газоснабжения, водоснабжения и водоотведения» определен поэтапный переход к регулированию тарифов на основе долгосрочных параметров регулирования, устанавливаемых на срок не менее 3 и не более 5 лет, и внесены соответствующие изменения в Федеральный закон от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении» и Федеральный закон от 07.12.2011 №416-ФЗ «О водоснабжении и водоотведении».

В связи со вступлением в силу указанного закона введены в действие следующие изменения в области государственного регулирования тарифов:

- установление предельных индексов изменений тарифов, тарифов на товары и услуги на срок не менее трех и не более пяти лет. Предельные уровни тарифов на тепловую энергию для потребителей и тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения не подлежат установлению и применению с 01.01.2016;
- введение обязательного использования стандартов (показателей) надежности и качества предоставляемых потребителям услуг;
- установление и применение показателей технико-экономического состояния инфраструктурных систем, включая показатели их физического износа и энергетической эффективности, при одновременной обязательности осуществления мониторинга этих стандартов (показателей);
- обеспечение права организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, на возмещение за счет средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации недополученных доходов в связи с принятием уполномоченными органами исполнительной власти решений об изменении установленных долгосрочных цен (тарифов) и (или) долгосрочных параметров государственного регулирования цен (тарифов).

Переход к долгосрочному регулированию (на 3–5 лет) будет осуществляться поэтапно до 2016 г. В настоящее время переход субъектов РФ и организаций, осуществляющих деятельность в сфере теплоснабжения, в отношении которых возможен переход на долгосрочное регулирование, неопределен.

В соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 №190-ФЗ в отношении ОАО «МОЭК» на период с 2014 г. подлежат регулированию тарифы на тепловую энергию, услуги по передаче тепловой энергии, теплоноситель и горячую воду в открытой системе теплоснабжения.

Тарифы в сфере теплоснабжения и водоснабжения, действующие на территории ТиНАО, не могут быть установлены для ОАО «МОЭК» на долгосрочный период, поскольку договоры аренды теплоэнергетического имущества носят краткосрочный характер.

Федеральным законом от 27.07.2010 №190-ФЗ предусмотрено три долгосрочных метода регулирования: метод индексации, метод доходности на инвестированный капитал, метод сравнения аналогов.

Долгосрочные тарифы устанавливаются на основе долгосрочных параметров, определенных органами регулирования. В отношении теплоэнергетических объектов ОАО «МОЭК» на территории «старой» Москвы тарифы на долгосрочный период могут быть установлены с применением метода индексации или метода обеспечения доходности инвестированного капитала. Метод сравнения аналогов не может быть использован в отношении ОАО «МОЭК» ввиду ограничений по его применению (регулируемая организация должна удовлетворять следующим критериям: установленная тепловая мощность источников – менее 10 Гкал/ч, протяженность тепловых сетей – менее 50 км в двухтрубном исчислении).

При расчете тарифов с применением метода индексации установленных тарифов необходимая валовая выручка регулируемой организации включает операционные расходы (фонд оплаты труда (ФОТ), ремонты, общехозяйственные и пр. расходы), неподконтрольные расходы (налоги, включая страховые взносы от ФОТ, аренда производственных объектов, амортизация, расходы по сомнительным долгам, расходы на обслуживание заемных средств и пр.), расходы на ресурсы, расходы из прибыли, результаты деятельности до перехода на долгосрочные тарифы.

При применении метода обеспечения доходности инвестированного капитала необходимая валовая выручка регулируемой организации включает операционные расходы (ФОТ, ремонты, общехозяйственные и пр. расходы), неподконтрольные расходы (налоги, включая страховые взносы от ФОТ, аренда производственных объектов, расходы по сомнительным долгам, расходы на обслуживание заемных средств и пр.), расходы на ресурсы, доход на инвестированный капитал, результаты деятельности до перехода на долгосрочные тарифы.

Основным отличием данных методов является то, что при регулировании методом индексации в состав НВВ включается амортизация, тогда как при регулировании методом обеспечения доходности investированного капитала в состав НВВ вместо амортизации включается возврат investированного капитала в размере 1/20 от величины investированного капитала.

Таким образом, из существующих методов долгосрочного регулирования (2014–2016 гг.), применяемых в отношении теплоэнергетических объектов ОАО «МОЭК» на территории «старой» Москвы, наиболее приближенным к фактическому отражению расходов в бухгалтерском учете организации является метод индексации, с применением которого до 01.05.2013 будут сформированы и направлены тарифные заявки на установление тарифов в сфере теплоснабжения (тепловая энергия и услуги по передаче тепловой энергии), а также водоснабжения (горячая вода и услуги по транспортировке холодной воды для ОАО «Мосводоканал»).

Следует отметить, что согласно Основам ценообразования в сфере теплоснабжения (постановление Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 №1075) базой для определения операционных расходов при установлении долгосрочных тарифов являются операционные расходы предыдущего периода регулирования.

Таким образом, в случае установления для ОАО «МОЭК» долгосрочных тарифов с 2014 г. базой для определения операционных расходов на долгосрочный период будет сумма операционных расходов, определенная РЭК Москвы при установлении тарифов на 2013 г.

Согласно актуальному прогнозу Минэкономразвития России на период 2014–2015 гг. предусмотрен ежегодный рост тарифов на тепловую энергию в среднем по России с 01 июля: в 2014 г. – на 12%, в 2015 г. – на 10%.

При оптимистичном варианте индексы роста тарифов на тепловую энергию для ОАО «МОЭК» на 2014–2015 гг. сложатся на уровне не ниже величины аналогичных показателей в среднем по России.

В связи с отсутствием методических указаний по расчету тарифов в сфере теплоснабжения ОАО «МОЭК» со стороны РЭК Москвы получен отказ в установлении тарифов на теплоноситель на 2013 г.

Работа по утверждению тарифов на теплоноситель будет продолжена ОАО «МОЭК» на период с 2014 г. Также особое внимание будет уделено выработке системного подхода к регулированию стоимости услуг по поставке потребителям горячей воды в открытых системах теплоснабжения.

В соответствии с Федеральным законом от 07.12.2011 №416-ФЗ в отношении ОАО «МОЭК» регулированию подлежат тарифы на горячую воду в закрытой системе теплоснабжения и тарифы на услуги по транспортировке воды для ОАО «Мосводоканал». На сегодняшний день подзаконные акты, регламентирующие порядок расчета тарифов, устанавливаемых в соответствии с данным законом (основы ценообразования и методические указания по расчету тарифов), в нормативно-правовой базе РФ отсутствуют. В связи с этим при подаче тарифных заявок на период с 2014 г. ОАО «МОЭК» будет руководствоваться положениями постановления Правительства Российской Федерации от 14.07.2008 №520 «Об основах ценообразования и порядке регулирования тарифов, надбавок и предельных индексов в сфере деятельности организаций коммунального комплекса» в части, не противоречащей Федеральному закону от 07.12.2011 №416-ФЗ.

## 4.4. АНАЛИЗ ДОХОДОВ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ХОЛОДНОЙ ВОДЫ ДЛЯ НУЖД ГОРЯЧЕГО ВОДОСНАБЖЕНИЯ И УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

Доходы от реализации тепловой энергии, горячей воды и услуг по передаче тепловой энергии с учетом субсидий на покрытие убытков теплоснабжающих организаций, связанных с применением государственных регулируемых цен (тарифов) при продаже товаров (работ, услуг) населению, в 2012 г. составили 97 654,4 млн руб. (табл. 32). Полезный отпуск тепловой энергии ОАО «МОЭК» в 2012 г. составил 64 687,1 тыс. Гкал, объем оказанных услуг по передаче тепловой энергии – 6 681,8 тыс. Гкал.

*Таблица 32*

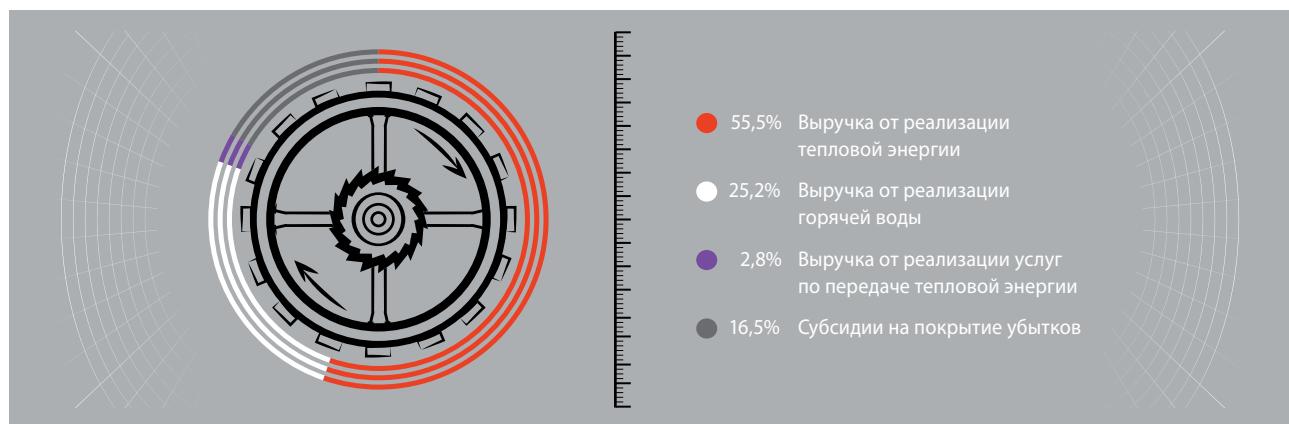
Выполнение плана по доходам от реализации тепловой энергии, горячей воды и услуг по передаче тепловой энергии в 2012 г.

млн руб. (без НДС)

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	Факт	
			натуральный показатель	стоимостной показатель
1	Выручка от реализации тепловой энергии – всего, в том числе:	тыс. Гкал	43 455,4	54 172,1
1.1	организации, в управлении которых находится жилищный фонд	тыс. Гкал	30 109,0	34 943,0
1.2	прочие юридические лица	тыс. Гкал	13 346,4	19 229,0
2	Субсидии на покрытие убытков	млн руб.	-	16 140,2
3	Выручка от реализации горячей воды	тыс. Гкал	21 231,7	0,0
		тыс. м <sup>3</sup>	276 221,2	24 645,3
4	Выручка от реализации услуг по передаче тепловой энергии	тыс. Гкал	6 681,8	2 696,8
ИТОГО	Объем отпущененной тепловой энергии и горячей воды	тыс. Гкал	64 687,1	94 957,6
		тыс. м <sup>3</sup>	276 221,2	
	Выручка от реализации услуг по передаче тепловой энергии	тыс. Гкал	6 681,8	2 696,8

В общем объеме доходов от реализации тепловой энергии наибольший удельный вес составляет выручка от реализации тепловой энергии – 55,5%, или 54 172,1 млн руб., субсидии на покрытие убытков составляют 16,5%, или 16 140,2 млн руб., выручка от реализации услуг по передаче тепловой энергии – 2,8%, или 2 696,8 млн руб., выручка от реализации горячей воды (тепловой энергии для подогрева холодной воды и холодной воды для нужд ГВС) – 25,2%, или 24 645,3 млн руб. (рис. 9).

*Рисунок 9*  
Структура доходов от реализации тепловой энергии и горячей воды



Возмещение субсидий в 2012 г. произведено в целом по тепловой энергии исходя из количества отпущеных Гкал тепловой энергии.

Информация о доходах от реализации тепловой энергии и холодной воды по группам потребителей ОАО «МОЭК» в 2012 г. представлена в табл. 33.

*Таблица 33*

Выполнение плана по доходам от реализации тепловой энергии и холодной воды для нужд горячего водоснабжения по группам потребителей ОАО «МОЭК» в 2012 г.

№ п/п	Наименование показателя	млн руб. без НДС	
		Факт	План
1	Население	58 024,56	58 024,56
2	Потребители, оплачивающие производство тепловой энергии	445,46	445,46
3	Прочие потребители	23 044,20	23 044,20
4	Субсидии на покрытие убытков	16 140,21	16 140,21
<b>ИТОГО</b>		<b>97 654,42</b>	<b>97 654,42</b>

Выручка от реализации тепловой энергии и холодной воды для нужд ГВС за тепловую энергию за 2012 г. составила с учетом субсидии 97 654,4 млн руб.

Анализ и динамика доходов от реализации тепловой энергии, горячей воды и услуг по передаче тепловой энергии ОАО «МОЭК» приведены в табл. 34 и на рис. 10.

По отношению к факту 2011 г. (91 560,1 млн руб.) выручка возросла на 3397,4 млн руб. (3,7%), что связано с увеличением полезного отпуска тепловой энергии и ростом регулируемых тарифов в 2012 г. на 8% с 01.07.2012 и с 01.09.2012.

Таблица 34

Анализ доходов от реализации тепловой энергии, горячей воды и услуг по передаче тепловой энергии ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2010 г.		2011 г.		Отклонение (2011 г./2010 г.), %		2012 г.		Отклонение (2012 г./2011 г.), %	
			натуральный показатель	стоимостной показатель	натуральный показатель	стоимостной показатель	натуральный показатель	стоимостной показатель	натуральный показатель	стоимостной показатель	натуральный показатель	стоимостной показатель
1	Выручка от реализации тепловой энергии – всего, в том числе:	тыс. Гкал	56 017,5	59 85,5	48 913,4	58 322,4	87,3	97,4	43 455,4	54 172,1	88,8	92,9
1.1	организации, в управлении которых находится жилищный фонд	тыс. Гкал	42 899,4	43 189,4	36 785,0	41 234,3	85,7	95,5	30 109,0	34 943,0	81,9	84,7
1.2	прочие юридические лица	тыс. Гкал	13 118,1	16 664,2	12 128,5	17 088,1	92,5	102,5	13 346,4	19 229,0	110,0	112,5
2	Субсидии на покрытие убытков	млн руб.	-	13 904,9	-	15 056,2*	-	108,3	-	16 140,2	-	107,2
3	Выручка от реализации горячей воды	тыс. Гкал	9 629,6	9 870,7	12 986,9	14 841,7	134,9	150,4	21 231,7	0,0	163,5	135,6
		тыс. м <sup>3</sup>	121 505,4	2 062,5	167 452,9	3 339,8	137,8		276 221,2	24 645,3	165,0	
4	Выручка от услуг по передаче тепловой энергии	тыс. Гкал	17,1	4,4	18,8	5,4	109,8	122,2	6 681,8	2 696,8	35 634	50 148
ИТОГО	Объем отпущененной тепловой энергии и горячей воды	тыс. Гкал	65 647,1	85 691,6	61 900,3	91 560,1	94,3	106,8	64 687,1	94 957,6	104,5	103,7
	Выручка от услуг по передаче тепловой энергии	тыс. Гкал	121 505,4	167 452,9		137,8			276 221,2		165,0	

\* Без учета субсидии в размере 5 974,14 млн руб., выделенной ОАО «МОЭК» в соответствии с распоряжением Правительства Москвы от 20.12.2011 №974-РП в связи с недополученным доходами Общества от реализации горячей воды населению, сложившимся в результате разницы между начислениями управляющим компаниям за потребленные тепловую энергию и холодную воду для нужд горячего водоснабжения и платой за горячую воду, начисленной населению.

Таблица 35

Анализ доходов от реализации тепловой энергии и горячей воды по группам потребителей ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	Отклонение	Темп роста, %	2012 г.	Отклонение	Темп роста, %	млн руб.
									2010 г.
1	Население	54 254,65	58 087,48	3 832,83	7,1	58 024,56	-62,92	-0,1	
2	Потребители, оплачивающие производство тепловой энергии	577,52	592,09	14,57	2,5	445,46	-146,63	-24,8	
3	Прочие потребители	16 958,96	17 829,75	870,79	5,1	23 044,20	5 214,45	29,2	
4	Субсидии на покрытие убытков	13 904,86	15 056,19	1 151,33	8,3	16 140,21	1 084,02	7,2	
<b>ИТОГО</b>		<b>85 695,99</b>	<b>91 565,51</b>	<b>5 869,52</b>	<b>6,8</b>	<b>97 654,42</b>	<b>6 088,91</b>	<b>6,6</b>	

Анализ и динамика доходов от реализации тепловой энергии и горячей воды ОАО «МОЭК» по группам потребителей приведены в табл. 35 и на рис. 11.

Рисунок 10

Динамика доходов от реализации тепловой энергии и горячей воды (млн руб.)

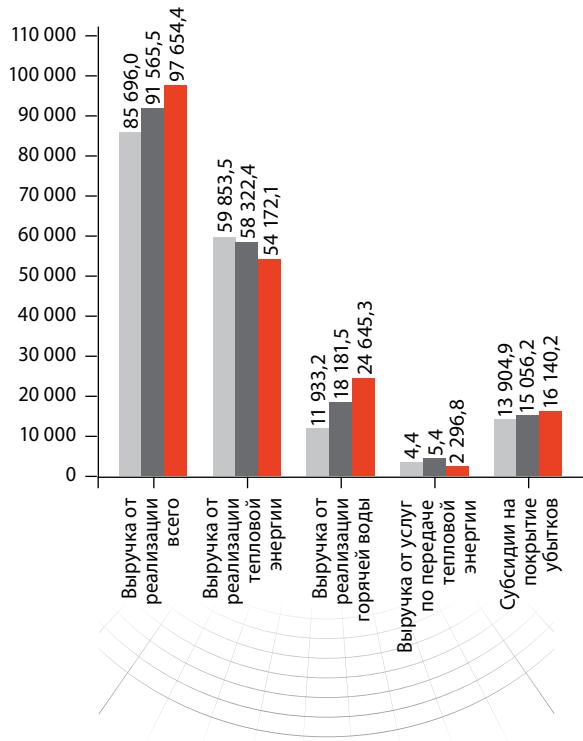
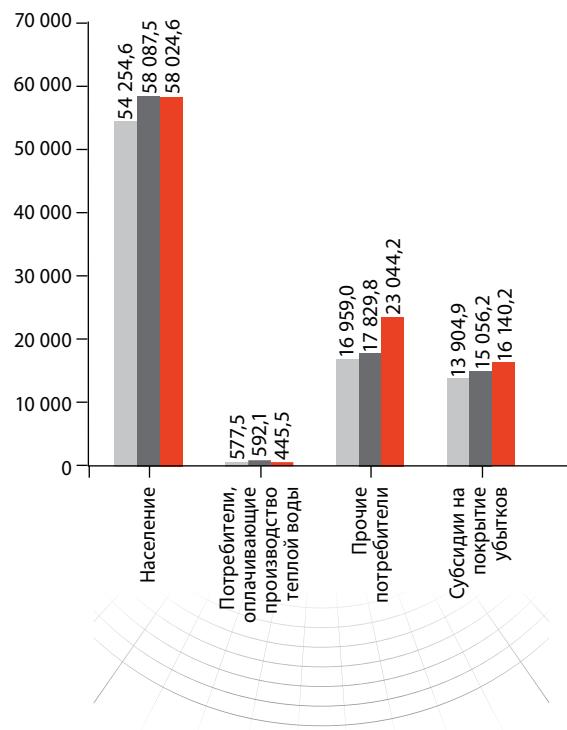


Рисунок 11

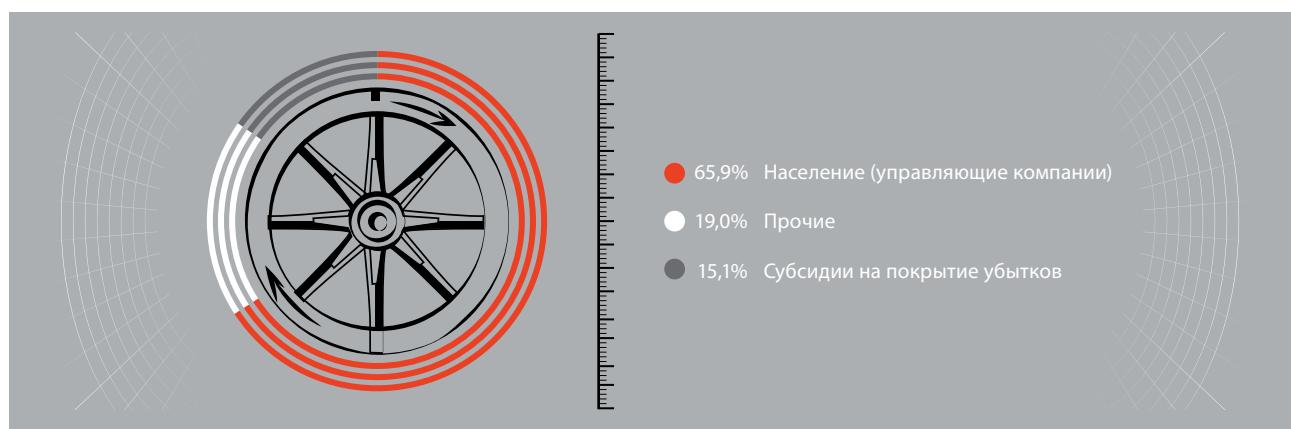
Динамика доходов от реализации тепловой энергии и горячей воды по группам потребителей (млн руб.)



## 4.5. АНАЛИЗ ПОСТУПЛЕНИЙ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

На рис. 12 приведена структура оплаты услуг теплоснабжения ОАО «МОЭК» в 2012 г. Основная доля поступлений денежных средств приходится на группу потребителей «Население» – 65,9%.

*Рисунок 12  
Структура оплаты тепловой энергии потребителями ОАО «МОЭК»*



Анализ поступлений денежных средств от реализации тепловой энергии приведен в табл. 36.

*Таблица 36  
Поступление денежных средств от реализации тепловой энергии ОАО «МОЭК»*

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./2011 г.), %
1	Начислено – всего, в том числе:	99 190,6	111 119,1	12,0	108 982,3	-1,9
1.1	потребители – всего:	84 907,1	90 395,6	6,5	93 283,5	3,2
1.1.1	управляющие организации	64 140,7	72 196,4	12,6	72 792,2	0,8
1.1.2	прочие юридические лица	20 766,4	18 199,2	-12,4	20 491,3	12,6
1.2	субсидии на покрытие убытков	14 283,5	20 723,6	45,1	15 698,8	-24,2
2	Оплачено – всего*, в том числе:	85 782,3	105 337,5	22,8	99 013,2	-6,0
2.1	потребители – всего:	70 743,9	83 774,1	18,4	84 002,3	0,3
2.1.1	управляющие организации	51 111,5	64 542,5	26,3	65 212,0	1,0
2.1.2	прочие юридические лица	19 632,4	19 231,6	-2,0	18 790,3	-2,3
2.2	субсидии на покрытие убытков	15 038,4	21 563,4	43,4	15 010,9	-0,2
3	Процент оплаты (%) – всего, в том числе:	86,5	94,8	9,6	90,9	-4,2
3.1	потребители – всего:	83,3	92,7	11,2	90,1	-2,8
3.1.1	управляющие организации	79,7	89,4	12,2	89,6	0,2
3.1.2	прочие юридические лица	94,5	105,7	11,8	91,7	-13,2
3.2	субсидии на покрытие убытков	105,3	104,1	-1,2	95,6	-8,1

\* Включая взаимозачеты, возвраты и т.д.

Сумма поступивших платежей за отпущенную тепловую энергию в 2012 г. составила 99 013,2 млн руб. с учетом НДС, уровень оплаты поставленной тепловой энергии – 90,9 %.

По отношению к факту аналогичного периода в 2011 г. (105 337,5 млн руб.) сумма платежей снизилась на 6 324,3 млн руб. (6,0%). Уровень оплаты по данной группе по итогам 2012 г. составил 89,6%, что выше аналогичного периода на 0,2% (фактический уровень оплаты в 2011 г. – 89,4%).

По прочим юридическим лицам снижение оплаты составило 441,3 млн руб. Основное отклонение приходится на потребителей, финансируемых из бюджета, что связано с прекращением авансирования поставщиков коммунальных ресурсов Правительством Москвы.

Оплата субсидий по отношению к 2011 г. снизилась на 6 552,4 млн руб. Снижение оплаты по субсидиям в 2012 г. связано с отсутствием компенсаций недополученных доходов (убытков), сложившихся в результате разницы между стоимостью фактически поставленного объема тепловой энергии для подогрева холодной воды для нужд горячего водоснабжения населения и стоимостью горячей воды, использованной населением по итогам 2011 г.

## 4.6. АНАЛИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

1. Задолженность по оплате тепловой энергии потребителями ОАО «МОЭК» по состоянию на 31.12.2012 составила 22 696,6 млн руб., что на 7 998,3 млн руб. (на 54%) выше уровня дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2011.

Динамика задолженности за тепловую энергию потребителей ОАО «МОЭК» представлена в табл. 37.

*Таблица 37*  
Динамика дебиторской задолженности потребителей тепловой энергии ОАО «МОЭК»

№ п/п	Вид задолженности	с учетом НДС									
		По состоянию на 31.12.2010	По состоянию на 31.12.2011	Изменение, млн руб.	Темп роста, %	По состоянию на 31.12.2012	Удельный вес, %	Изменение, млн руб.	Темп роста, %		
	млн руб.	Удельный вес, %	млн руб.	Удельный вес, %	млн руб.	млн руб.	Удельный вес, %	млн руб.	Удельный вес, %		
1	Дебиторская задолженность – всего, в том числе:	14 094,1	100	14 698,3	100	604,21	4	22 696,6	100	7 998,3	54
1.1	управляющие организации	11 696,8	83	12 598,5	86	901,64	8	19 190,0	85	6 591,5	52
1.2	юридические лица	2 397,3	17	2 099,9	14	-297,43	-12	3 506,6	15	1 406,8	67

**2. Причины роста дебиторской задолженности:**

1. Недоначисления ГКУ ИС районов города Москвы населению за горячую воду и отопление за январь–июнь 2012 г. (в случае превышения фактического потребления над нормативом).
2. Начисления управляющим организациям для нужд населения за услугу отопления в 2012 г. выше уровня 2011 г. При этом размер недополученных доходов в 2012 г. за услугу отопления из-за применения в расчетах с населением 1/12 фактического отпуска 2011 г. будет компенсирован выставлением начислений населению в 2013 г. по услуге отопления исходя из фактического отпуска в 2012 г.
3. Начисление населению в 2012 г. за услугу отопления производилось исходя из фактического потребления 2011 г. из расчета 1/12 годового потребления 2011 г., что привело к образованию разницы между начислениями, производимыми по фактическому потреблению тепловой энергии управляющим организациям, и начислениями населению.
4. Изменение методики начислений управляющим организациям за энергоресурсы с сентября 2012 г. в связи с вступлением в действие постановления Правительства Российской Федерации от 06.05.2011 №354: расчет тепловой энергии, затраченной на отопление жилых домов, при отсутствии ОДУУ, производился по нормативу потребления, в результате чего уровень начислений управляющим организациям в 2012 г. за период с октября по декабрь 2012 г. превысил уровень начислений в 2011 г.
5. Тариф на горячую воду для расчетов между населением и управляющими организациями за услугу горячего водоснабжения не предусматривает расходы ресурсоснабжающей организации, связанные с химической очисткой воды при поставке по открытой системе водоснабжения.
6. Увеличение объема полезного отпуска. Относительно факта 2011 г. полезный отпуск в 2012 г. увеличился на 4% (или на 2 786,8 тыс. Гкал), что объясняется более низкой температурой наружного воздуха в отопительном сезоне 2012 г. по сравнению с 2011 г., передачей в аренду и эксплуатацию ОАО «МОЭК» теплоэнергетических объектов, расположенных на территории ТиНАО, а также присоединением ОАО «МТК».
7. Рост тарифа.
8. Передача теплоэнергетических объектов на территории ТиНАО в эксплуатацию ОАО «МОЭК» в соответствии с постановлениями Совета Федерации Федерального Собрания РФ от 13.07.2011 №347-СФ «Об утверждении изменения границы между городом федерального значения Москвой и Московской областью» и от 27.12.2011 №560-СФ «Об утверждении изменения границы между субъектами Российской Федерации городом федерального значения Москвой и Московской областью». Сумма дебиторской задолженности по ТиНАО по итогам 2012 г. составила 245,7 млн руб., в том числе по управляющим организациям – 190,9 млн руб.
9. Отсутствие возможности полноценного проведения претензионной работы в отношении управляющих организаций в связи с нерешенным вопросом о возмещении разницы в начислениях за ГВС в 2011 г., размер которой по итогам 2011 г. составил 6 806 млн руб.
10. Неоплата тепловой энергии потребителями Минобороны России, чья задолженность по состоянию на 31.12.2012 составила 273,5 млн руб.

Динамика дебиторской задолженности потребителей тепловой энергии в зависимости от срока возникновения представлена в табл. 38.

Таблица 38

Динамика дебиторской задолженности потребителей тепловой энергии ОАО «МОЭК»  
в зависимости от срока возникновения

с учетом НДС

№ п/п	Виды задолженности	По состоянию на 31.12.2010		По состоянию на 31.12.2011		Изменение, млн руб.	Темп росты, %	По состоянию на 31.12.2012		Изменение, млн руб.	Темп росты, %
		млн руб.	Удельный вес, %	млн руб.	Удельный вес, %			млн руб.	Удельный вес, %		
1	Дебиторская задолженность – всего, в том числе:	14 094,1	100	14 698,3	100	604,2	4	22 696,6	100	7 998,3	54
1.1	управляющие организации	11 696,8	83	12 598,5	86	901,64	8	19 190,0	85	6 591,5	52
1.1	до 1 месяца	8 393,2	60	7 289,5	50	-1 103,7	-13	11 240,0	50	3 950,5	54
1.2	свыше 1 месяца, в том числе:	5 701,0	40	7 408,8	50	1 707,9	30	11 456,6	50	4 047,8	55
1.2.1	от 1 до 3 месяцев	2 964,1	52	4 632,5	63	1 668,4	56	5 946,6	52	1 314,1	28
1.2.2	от 3 до 6 месяцев	372,6	7	642,8	9	270,2	73	1 984,6	17	1 341,7	209
1.2.3	от 6 месяцев до 1 года	988,6	17	1 095,6	15	107,0	11	1 823,1	16	727,5	66
1.2.4	более года	1 375,6	24	1 037,9	14	-337,7	-25	1 702,4	15	664,5	64

Размер текущей задолженности (по счету за тепловую энергию, потребленную в декабре 2012 г.) увеличился по сравнению с 2011 г. на 3 950,5 млн руб. и составил 11 240,4 млн руб.

Увеличение текущей задолженности связано с низкой температурой наружного воздуха в декабре 2012 г., с передачей в эксплуатацию теплоэнергетических объектов, расположенных на территории ТиНАО, и с присоединением ОАО «МТК».

Просроченная задолженность увеличилась на 4 047,8 млн руб., или на 55%. Основная сумма просроченной задолженности приходится на период от одного до трех месяцев, что составляет 52%, доля оставшихся периодов составляет от 15 до 17% от общего размера просроченной задолженности.

Динамика оборачиваемости дебиторской задолженности потребителей тепловой энергии представлена в табл. 39.

**Таблица 39**  
Динамика оборачиваемости дебиторской задолженности  
потребителей тепловой энергии ОАО «МОЭК»

№п/п	Вид задолженности	По состоянию на 31.12.2010	По состоянию на 31.12.2011	Отклонение	дни	
					По состоянию на 31.12.2012	Отклонение
1	Дебиторская задолженность – всего, в том числе:	60	59	-1	86	27
1.1	Управляющие организации	63	64	1	95	31

Из табл. 39 видно, что средний период, требуемый для сбора долгов, увеличился за год в целом на 27 дней и составил 86 дней, из них по управляющим организациям – на 31 день при среднем периоде 95 дней.

## 4.7. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЕТЕНЗИОННО-ИСКОВОЙ РАБОТЫ

В 2012 г. в ОАО «МОЭК» проводилась претензионно-исковая работа по взысканию с потребителей-должников – юридических лиц дебиторской задолженности за поставленную тепловую энергию в досудебном (претензионном), судебном (исковом) порядке и в рамках исполнительного производства.

Претензионно-исковая работа в отношении физических лиц не проводилась в связи с тем, что потребителями по договорам с ОАО «МОЭК» являются юридические лица.

В течение года ОАО «МОЭК» направило потребителям-должникам (юридическим лицам) 14 731 претензию на сумму 7 133,6 млн руб.

Оплата произведена по 9 967 претензиям в размере 2 965,5 млн руб.

По сравнению с 2011 г. количество предъявленных претензий увеличилось на 3 356 шт., а сумма оплат выросла на 919,4 млн руб.

Досудебный (претензионный) порядок работы охватывает значительное количество должников, является менее затратным в части материальных и трудовых ресурсов, так как позволяет экономить денежные средства на оплату государственной пошлины за подачу иска в суд, время на участие в судебном процессе и последующее обращение в службу судебных приставов для исполнения судебных актов.

В 2012 г. ОАО «МОЭК» предъялено в арбитражные суды, суды общей юрисдикции 1 495 исковых заявлений на общую сумму 2 503,2 млн руб.

На основании судебных актов с 980 должников взыскана задолженность в размере 1 290,0 млн руб. По сравнению с 2011 г. увеличилось количество и цена предъявленных исков соответственно на 180 шт. и 659,4 млн руб., возрос размер взысканной судами задолженности на 482,6 млн руб. В ходе судебных разбирательств должниками добровольно возвращена задолженность в сумме 143,2 млн руб. Продолжена практика взыскания с должников процентов за пользование чужими денежными средствами. В 2012 г. взысканная сумма процентов составила 34,1 млн руб.

Наиболее крупные неплательщики – юридические лица, в отношении которых в 2012 г. осуществлялось взыскание задолженности за потребленную тепловую энергию в судебном порядке:

- ГУП г. Москвы «Жилищник-1» (110 млн руб.);
- ОАО «Ремонтно-эксплуатационное управление» (178 млн руб.);
- ОАО «Тушинский машиностроительный завод» (68 млн руб.);
- ООО «СКС» (75 млн руб.).

За отчетный период ОАО «МОЭК» предъявлено к исполнению в службу судебных приставов, отделения Федерального казначейства и банки 893 исполнительных листа на сумму 1097,1 млн руб., что на 178 листов и 714,6 млн руб. больше, чем в 2011 г. В течение 2012 г. должниками возвращены ОАО «МОЭК» по 406 исполнительным листам денежные средства в размере 564,1 млн руб., что на 325,4 млн руб. больше, чем в 2011 г.

Фактическая сумма, подлежащая оплате по предъявленным в 2012 г. претензиям, исковым заявлениям и исполнительным листам, составила 3 672,8 млн руб. Размер возвращенной задолженности увеличился по сравнению с 2011 г. на 1 214,8 млн руб.

Данные по искам, претензиям и исполнительным листам, предъявленным ОАО «МОЭК» к потребителям-должникам, представлены в табл. 40.

**Таблица 40**  
Иски, претензии и исполнительные листы, предъявленные  
ОАО «МОЭК» к потребителям-должникам

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.		2011 г.		Отклонение (2011 г./2010 г.)			2012 г.		Отклонение (2012 г./2011 г.)				
		количество	млн руб.	количество	млн руб.	количество	%	млн руб.	%	количество	млн руб.	%	млн руб.	%	
1	<b>Юридические лица и индивидуальные предприниматели</b>														
	предъявлено:														
1.1	претензий	10 772	12 070,1	8 859	4 006,8	-1 913	82	-8 063,3	33	14 731	7 133,6	5 872	166	3 126,8	178
	исковых заявлений	1 286	1 122,7	1 315	1 843,8	29	102	721,2	164	1 495	2 503,2	180	114	659,4	136
	исполнительных листов	646	295,9	715	382,5	69	111	86,6	129	893	1 097,1	178	125	714,6	287
1.2	взыскано с должников на основании судебных актов	838	601,6	818	807,4	-20	98	205,8	134	980	1 290,0	162	120	482,6	160
	оплачено должниками на основании:														
1.3	претензий	5 708	2 339,8	6 611	2 046,1	903	116	-293,7	87	9 967	2 965,5	3 356	151	919,4	145
	судебных решений	525	460,4	339	173,2	-186	65	-287,2	38	196	143,2	-143	58	-30,0	83
	исполнительных листов	347	145,2	359	238,7	12	103	93,5	164	406	564,1	47	113	325,4	236

# 5

## *Результаты финансово- экономической деятельности*



Владислав Ефимов | «Бездонный» бокал | 2005 г.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Структурный анализ активов и пассивов .....	91
5.2. Анализ финансовой устойчивости .....	93
5.3. Анализ платежеспособности и ликвидности .....	94
5.4. Анализ деловой активности .....	100
5.5. Анализ рентабельности .....	101
5.6. Анализ выполнения бюджета доходов и расходов .....	103



## «Бездонный» бокал

### Описание опыта

Налейте в бокал воды до краев и начните бросать в него булавки. Осторожно опуская булавки, можно погрузить их целую тысячу, так что для глаз они словно зажмут весь сосуд и будут даже выступать над его краями, а вода не будет выливаться, и ни одна капля не перельется через край. Поверхность воды вздуется, возвышаясь немного над краями бокала.

### Объяснение

В этом вздутии вся разгадка непонятного явления. Вода плохо смачивает стекло, если оно хотя бы немножко загрязнено жиром. Не смачивая краев, вода, вытесняемая булавками из бокала, образует выпуклость. Чем шире посуда, тем больше булавок она способна вместить, потому что тем больше объем вздутия.

## 5.1. СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ АКТИВОВ И ПАССИВОВ

За отчетный период валюта баланса ОАО «МОЭК» увеличилась на 39 048,5 млн руб., или на 22,6%, и составила 211 570,1 млн руб. (табл. 41).

Рост совокупных активов Общества в 2012 г. в основном связан с увеличением внеоборотных активов (на 27 650,6 млн руб.), а также с ростом дебиторской задолженности (на 11 497,9 млн руб.).

Структура активов Общества по состоянию на 31.12.2012 характеризуется следующим соотношением: 80% иммобилизованных средств (внеоборотных активов) и 20% текущих активов (рис. 13).

Наибольшее увеличение внеоборотных активов наблюдается по статьям «Основные средства» – 43 733,3 млн руб., или 52,3%, и «Незавершенное строительство» – 7 858,5 млн руб., или в 2,6 раза. Увеличение стоимости незавершенных капитальных вложений и основных средств связано с принятием в эксплуатацию объектов незавершенных капитальных вложений и поступлением основных средств в результате присоединения ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК» в IV квартале 2012 г., а также с увеличением инвестиционных затрат на реконструкцию и модернизацию объектов ОАО «МОЭК» на 89,8% по сравнению с 2011 г.

Поступление материальных запасов и принятие на баланс расходов будущих периодов в результате реорганизации повлияли на рост запасов на 2 355,7 млн руб., или в 5 раз.

Также произошло увеличение активов по статье «Прочие внеоборотные активы» на 2 330,8 млн руб., или в 2,1 раза, что связано с ростом отложенных налоговых активов.

На рост краткосрочных финансовых вложений на 3 028,5 млн руб., или на 67,3%, повлиял заем в сумме 2 202,0 млн руб., выданный ОАО «МТК» дочерней компании ООО «Развитие теплосетевого комплекса» до реорганизации, права требования по которому перешли к Обществу в порядке правопреемства, а также перевод суммы займа, выданного ООО «МОЭК-Финанс» (вексель), на 4 561,5 млн руб. из долгосрочных финансовых вложений в краткосрочные.

При этом произошло сокращение долгосрочных финансовых вложений на 26 318,9 млн руб., или на 51,7%, за счет выбытия акций ОАО «МТК» в сумме 21 903,5 млн руб. из состава финансовых вложений и их конвертации в акции ОАО «МОЭК» в связи с реорганизацией.

Кроме того, остаток денежных средств и денежных эквивалентов уменьшился на 5 563,8 млн руб., что обусловлено поступлением в конце декабря 2011 г. субсидий на возмещение ОАО «МОЭК» в соответствии с распоряжением

Правительства Москвы от 20.12.2011 №974-РП недополученных доходов, связанных с предоставлением населению в 2010 г. услуг горячего водоснабжения, в размере 5 974,1 млн руб.

В пассиве баланса наибольший прирост наблюдается по статьям:

- капитал и резервы – прирост составил 19 445,8 млн руб. (14,7%). Рост собственного капитала обусловлен реорганизацией в форме присоединения ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК» в IV квартале 2012 г., в том числе увеличением уставного капитала на 5,9% за счет номинальной стоимости размещенных дополнительных акций при реорганизации, сокращением непокрытого убытка и ростом резервного капитала на сумму резервов, начисленных ОАО «МТК» в соответствии с законодательством до реорганизации;
- краткосрочные обязательства по заемным средствам – увеличение составило 15 484,3 млн руб. за счет перевода части ранее привлеченных кредитов из долгосрочных в краткосрочные в соответствии с учетной политикой организации, за счет получения в результате реорганизации обязательств по кредитным договорам ОАО «МТК», а также за счет получения в 2012 г. кредитов в ОАО «Сбербанк России» для пополнения оборотных средств ОАО «МОЭК». Рост краткосрочных обязательств повлиял на увеличение задолженности по заемным средствам в целом, при этом долгосрочные обязательства по кредитам и займам сократились на 8 633,9 млн руб.;
- отложенные налоговые обязательства – прирост составил 6 358,4 млн руб., в основном за счет принятия на баланс отложенных налоговых обязательств, начисленных ОАО «МТК» до реорганизации;
- кредиторская задолженность – прирост составил 6 265,6 млн руб. (30,9%), причины изменения дебиторской и кредиторской задолженности изложены в разделе 5.3.

При этом произошло снижение прочих краткосрочных обязательств на 612,3 млн руб. (48,1%), обусловленное уменьшением сумм обязательств, связанных с получением опережающего финансирования по субсидиям на покрытие убытков, получаемых Обществом в связи с реализацией тепловой энергии населению по регулируемым ценам.

Стоимость чистых активов по состоянию на 31.12.2012 увеличилась на 19 789,3 млн руб. (15,0%) по сравнению с 31.12.2011 и составила 151 805,1 млн руб. Доля чистых активов в валюте баланса снизилась по сравнению с 2011 г. и составила 71,8%. При этом чистые активы Общества на 31.12.2012 в 6,2 раза превысили уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение ОАО «МОЭК», полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организаций.

Таблица 41

Структурный анализ активов и пассивов ОАО «МОЭК»<sup>\*</sup>

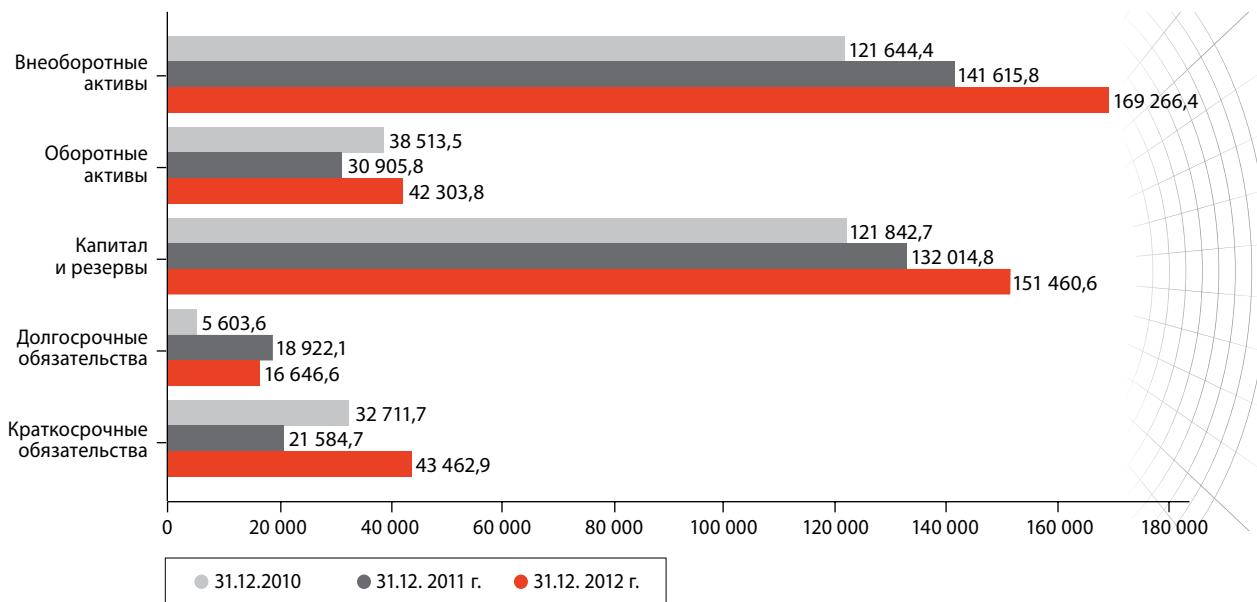
№ п/п	Наименование показателя	31.12.2010		31.12.2011		Отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	31.12.2012		Отклонение (2012 г./ 2011 г.), %
		млн руб.	удельный вес, %	млн руб.	удельный вес, %		млн руб.	удельный вес, %	
1	Активы, в том числе:	160 157,9	100,0	172 521,6	100,0	7,7	211 570,1	100,0	22,6
	принимаемые в расчет	160 157,9	100,0	172 521,6	100,0	7,7	211 570,1	100,0	22,6
1.1	нематериальные активы	13,4	0,0	13,2	0,0	-1,5	59,9	0,0	Увеличение в 4,5 раза
1.2	основные средства	86 763,7	54,2	83 584,4	48,4	-3,7	127 317,7	60,2	52,3
1.3	незавершенное строительство	8 407,3	5,2	4 933,7	2,9	-41,3	12 792,3	6,0	Увеличение в 2,6 раза
1.4	долгосрочные финансовые вложения	24 623,9	15,4	50 902,1	29,5	Увеличение в 2,1 раза	24 583,2	11,6	-51,7
1.5	прочие внеоборотные активы (включая величину отложенных налоговых обязательств)	1 836,1	1,1	2 182,4	1,3	18,9	4 513,2	2,1	Увеличение в 2,1 раза
1.6	запасы	1 244,4	0,8	585,6	0,3	-52,9	2 941,3	1,4	Увеличение в 5 раз
1.7	НДС по приобретенным ценностям	75,2	0,0	59,7	0,0	-20,7	93,9	0,0	57,2
1.8	дебиторская задолженность	16 555,9	10,3	19 703,4	11,4	19,0	31 201,3	14,7	58,4
1.9	краткосрочные финансовые вложения	20 173,9	12,6	4 500,0	2,6	-77,7	7 528,5	3,6	67,3
1.10	денежные средства	462,2	0,3	6 055,9	3,5	Увеличение в 13,1 раза	492,1	0,2	Уменьшение в 12,3 раза
1.11	прочие оборотные активы	1,8	0,0	1,2	0,0	-35,8	46,6	0,0	Увеличение в 40,4 раза
2	Пассивы, в том числе:	160 157,9	100,0	172 521,6	100,0	7,7	211 570,1	100,0	22,6
	принимаемые в расчет	38 314,8	23,9	40 505,8	23,5	5,7	59 765,1	28,2	47,5
2.1	долгосрочные обязательства по займам и кредитам	5 027,9	3,1	17 877,9	10,4	Увеличение в 3,6 раза	9 244,0	4,4	-48,3
2.2	прочие долгосрочные обязательства	575,7	0,4	1 044,2	0,6	81,4	7 402,6	3,5	Увеличение в 7,1 раза
2.3	краткосрочные обязательства по займам и кредитам	2 139,0	1,3	5,9	0,0	Уменьшение в 361,2 раза	15 490,2	7,3	Увеличение в 2615,7 раза
2.4	кредиторская задолженность	18 349,1	11,5	20 304,8	11,8	10,7	26 570,4	12,6	30,9
2.5	капитал и резервы	121 842,7	76,1	132 014,8	76,5	8,3	151 460,6	71,6	14,7
2.6	доходы будущих периодов	0,5	0,0	1,0	0,0	Увеличение в 2,1 раза	344,5	0,2	Увеличение в 343,8 раза
2.7	прочие краткосрочные обязательства**	12 223,0	7,6	1 273,0	0,7	-89,6	1 057,8	0,5	-16,9
3	Чистые активы	121 843,1	-	132 015,8	-	8,3	151 805,1	-	15,0
4	Доля чистых активов в валюте баланса	-	76,1	-	76,5	0,6	-	71,8	-6,2

\* Для расчета показателей за 2010–2012 гг. использовались данные бухгалтерской отчетности на 31.12.2012, сформированной в соответствии с приказом Минфина РФ от 02.07.2010 №66н.

\*\* В том числе оценочные обязательства – 397,2 млн руб.

Рисунок 13

Изменение структуры баланса ОАО «МОЭК» в 2012 г. (млн руб.)



## 5.2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Значение коэффициента соотношения заемных и собственных средств показывает степень зависимости Общества от внешних источников финансирования (табл. 42). Значение показателя по состоянию на 31.12.2012 увеличилось по сравнению с 31.12.2011 и составило 0,4. Динамика показателя в 2010–2012 гг. свидетельствует о незначительном увеличении зависимости Общества от заемных средств, но при этом положительно характеризует финансовую устойчивость Общества по данному признаку.

Таблица 42  
Анализ показателей финансовой устойчивости\*

№/п/н	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.
1	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,01	-0,31	-0,41
2	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,31	0,31	0,4
3	Коэффициент маневренности собственных средств	0,002	-0,07	-0,12

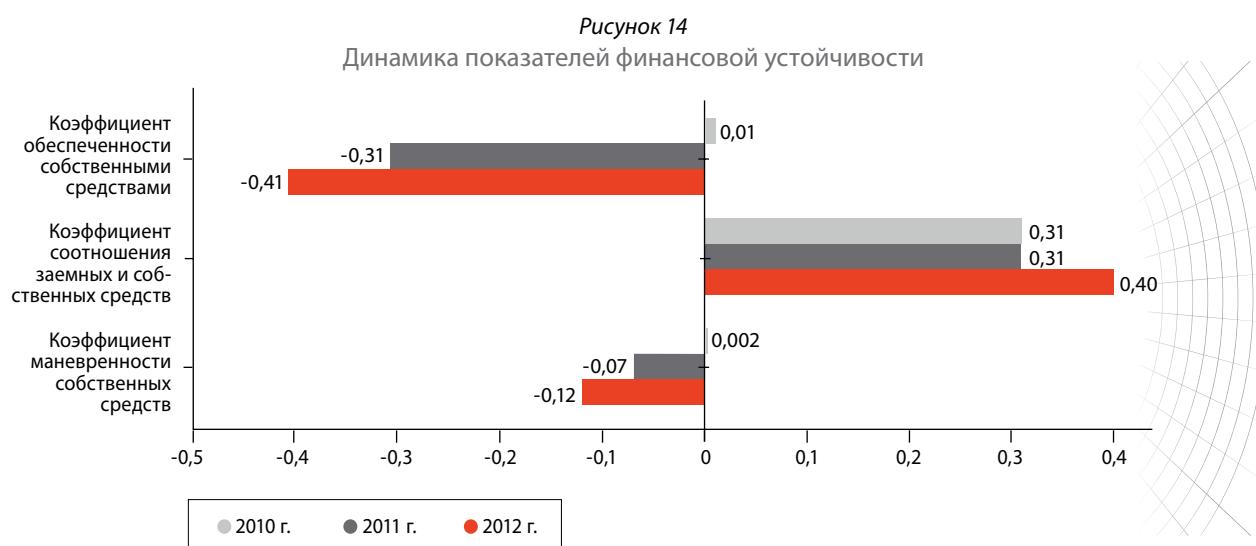
\* Для расчета показателей за 2010–2012 гг. использовались данные бухгалтерской отчетности на 31.12.2012, сформированной в соответствии с приказом Минфина России от 02.07.2010 №66н.

Коэффициент маневренности собственных средств характеризует долю собственного капитала, вложенную в оборотные активы. Значение данного коэффициента в 2012 г. снизилось по отношению к значению 2011 г. и составило -0,12.

Значение коэффициента обеспеченности собственными средствами также уменьшилось в 2012 г. и составило -0,41.

Снижение значений данных коэффициентов, в основном обусловленное увеличением внеоборотных активов в связи с реорганизацией в форме присоединения ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК» в IV квартале 2012 г. (см. раздел 5.1), свидетельствует о дефиците собственных оборотных средств у Общества.

Динамика показателей финансовой устойчивости в 2010–2012 гг. представлена на рис. 14.



### 5.3. АНАЛИЗ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ЛИКВИДНОСТИ

Коэффициент абсолютной ликвидности, характеризующий достаточность у Общества высоколиквидных активов для погашения текущих обязательств, в 2012 г. составил 0,2 (табл. 43).

Снижение значения коэффициента по состоянию на 31.12.2012 по сравнению с 31.12.2011 связано с увеличением краткосрочных обязательств, а также с уменьшением остатка денежных средств, при этом уровень абсолютной ликвидности по итогам 2012 г. оценивается как достаточный.

Значение коэффициента срочной (промежуточной) ликвидности по состоянию на 31.12.2012 снизилось по сравнению с 2011 г. и составило 0,9, что свидетельствует о превышении краткосрочных обязательств ОАО «МОЭК» над ликвидными активами.

Значение коэффициента текущей ликвидности по состоянию на 31.12.2012 составило 1,0. Уровень текущей ликвидности по итогам 2012 г. оценивается как достаточный для погашения текущих обязательств Общества.

Динамика показателей ликвидности в 2012 г. по сравнению с предыдущим периодом свидетельствует о снижении ликвидности Общества в целом, однако с учетом того, что два из трех рассчитанных коэффициента свидетельствуют о достаточном уровне ликвидности, данное снижение не является критическим.

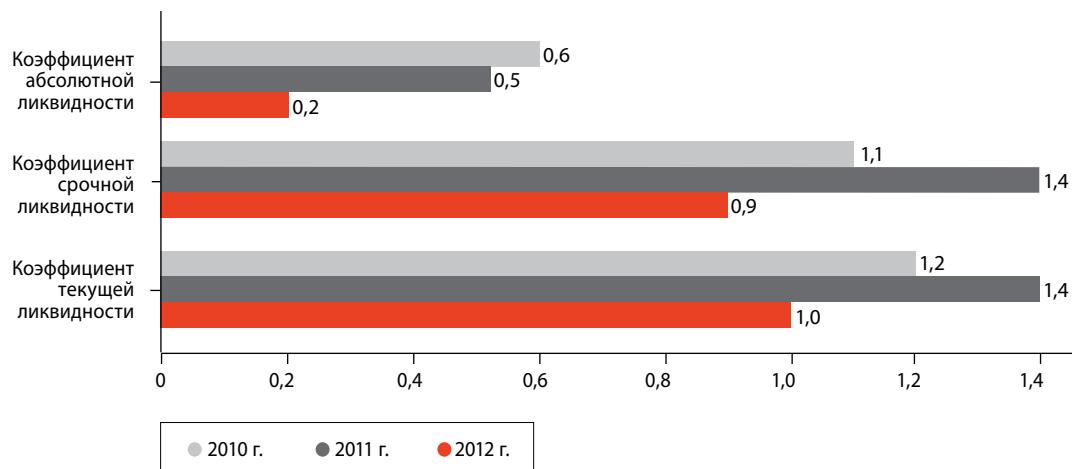
*Таблица 43*  
Анализ показателей ликвидности\*

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,63	0,49	0,2
2	Коэффициент срочной ликвидности	1,14	1,40	0,9
3	Коэффициент текущей ликвидности	1,18	1,43	1,0

\* Для расчета показателей за 2010–2012 гг. использовались данные бухгалтерской отчетности на 31.12.2012, сформированной в соответствии с приказом Минфина России от 02.07.2010 №66н.

Динамика показателей ликвидности представлена на рис. 15.

*Рисунок 15*  
Динамика показателей ликвидности



В 2012 г. произошло увеличение общей суммы дебиторской задолженности по отношению к 2011 г. на 11 497,9 млн руб. (58,4%), сравнение производилось по состоянию на 31 декабря каждого отчетного периода (табл. 44).

*Таблица 44*  
Структура дебиторской задолженности

№ п/п	Вид задолженности	По состоянию на 31.12.2010		По состоянию на 31.12.2011		Отклонение (2011 г./2010 г.), %	По состоянию на 31.12.2012		Отклонение (2012 г./2011 г.), %
		млн руб.	удельный вес, %	млн руб.	удельный вес, %		млн руб.	удельный вес, %	
1	Дебиторская задолженность – всего, в том числе:	16 555,9	100,0	19 703,4	100,0	19,0	31 201,3	100,0	58,4
1.1	расчеты с покупателями и заказчиками, в том числе:	14 465,9	87,4	15 116,0	76,7	4,5	26 479,5	84,9	75,2
1.1.1	за отпущенные энергоресурсы	14 056,2	84,9	14 698,3	74,6	4,6	22 696,6	72,7	54,4
1.2	авансы выданные	469,1	2,8	843,9	4,3	79,9	467,7	1,5	-44,6
1.3	пени, штрафы, неустойки	4,3	0,0	0,7	0,0	-82,7	0,75	0,0	7,4
1.4	прочая дебиторская задолженность	1 616,6	9,8	3 742,8	19,0	Увеличение в 2,3 раза	4 253,3	13,6	13,6

Увеличение дебиторской задолженности произошло в основном за счет роста дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, объем которой в 2012 г. составил 26 479,5 млн руб., что на 11 363,5 млн руб. (75,2%) больше, чем в 2011 г. Данный рост в основном связан с увеличением задолженности потребителей ОАО «МОЭК» за тепловую энергию на 7 998,3 млн руб. (подробно причины роста дебиторской задолженности приведены в разделе 4.6). Также на увеличение задолженности оказала влияние подлежащая взаимозачету задолженность ОАО «Мосэнерго» за услуги по передаче тепловой энергии.

Удельный вес дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в 2012 г. увеличился на 8,2 процентного пункта по отношению к 2011 г. и составил 84,9% от общей суммы дебиторской задолженности.

Прочая дебиторская задолженность в 2012 г. увеличилась по сравнению с 2011 г. на 510,5 млн руб. (13,6%) – в основном за счет переплаты по налогу на прибыль и НДС, возникающей в результате перечисления в бюджет авансовых платежей по налогам в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации.

Удельный вес прочей дебиторской задолженности в 2012 г. снизился на 5,4 процентного пункта по отношению к 2011 г. и составил 13,6%.

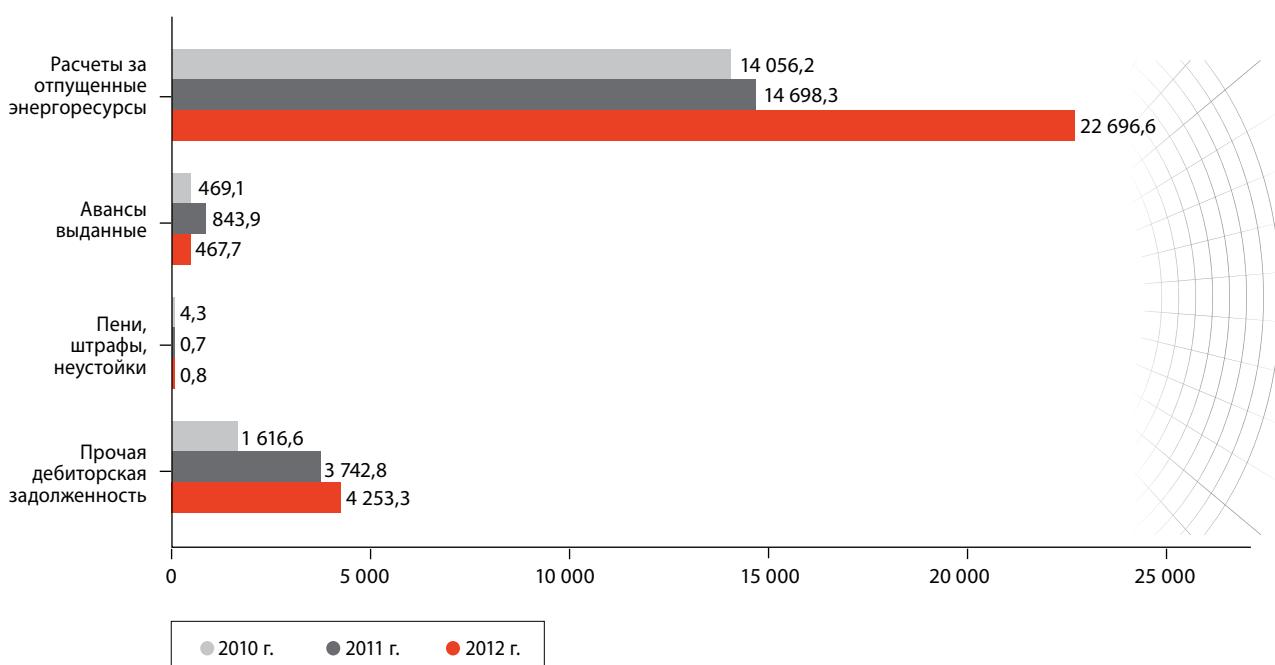
Дебиторская задолженность по авансам выданным снизилась на 376,2 млн руб. (44,6%) по сравнению с 2011 г. и составила 467,7 млн руб.

Удельный вес авансов выданных также уменьшился на 2,8 процентного пункта по отношению к 2011 г. и составил 1,5% от суммы дебиторской задолженности.

Изменение структуры дебиторской задолженности представлено на рис. 16 и в табл. 44.

Рисунок 16

Изменение структуры дебиторской задолженности (млн руб.)



Увеличение кредиторской задолженности в отчетном периоде по сравнению с 2011 г. составило 6 265,6 млн руб., или 30,9% (табл. 45).

Основной причиной роста кредиторской задолженности является увеличение задолженности перед подрядными организациями на 6 544,2 млн руб. (в 3,2 раза), что обусловлено увеличением количества и стоимости выполненных работ по инвестиционной программе Общества, принятых в IV квартале 2012 г. Кроме того, незначительно увеличилась задолженность перед поставщиками энергоресурсов – на 481,4 млн руб. (4,1%), что в основном связано с ростом тарифов на покупные ресурсы, а также задолженность по договорам аренды и по оплате труда.

Рост задолженности по договорам аренды на 109,4 млн руб. связан с увеличением количества договоров в результате реорганизации в форме присоединения ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК» в IV квартале 2012 г.

Рост задолженности по оплате труда на 137,5 млн руб. обусловлен увеличением ФОТ в связи с реорганизацией в форме присоединения ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК» и созданием Филиала №19 «Новомосковский». Задолженность перед персоналом по состоянию на 31.12.2012 является текущей.

Сумма авансов, полученных от потребителей, уменьшилась на 1 207,7 млн руб., или на 39,7%. Данное уменьшение вызвано факторами, повлиявшими на снижение сумм платежей населения (раздел 4.6).

Также снизилась задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами на 388,6 млн руб. за счет уменьшения текущей задолженности по налогу на прибыль.

В результате изменения структуры кредиторской задолженности удельный вес задолженности за покупные энергоресурсы составил в 2012 г. 45,5% от общей суммы кредиторской задолженности, что на 11,7 процентного пункта меньше, чем в 2011 г. Доля задолженности по расчетам с подрядными организациями в 2012 г. составила 35,7%, что на 21,3 процентного пункта больше, чем в 2011 г. Удельный вес авансов, полученных в 2012 г., составил 6,9%, что на 8,1 процентного пункта ниже уровня 2011 г.

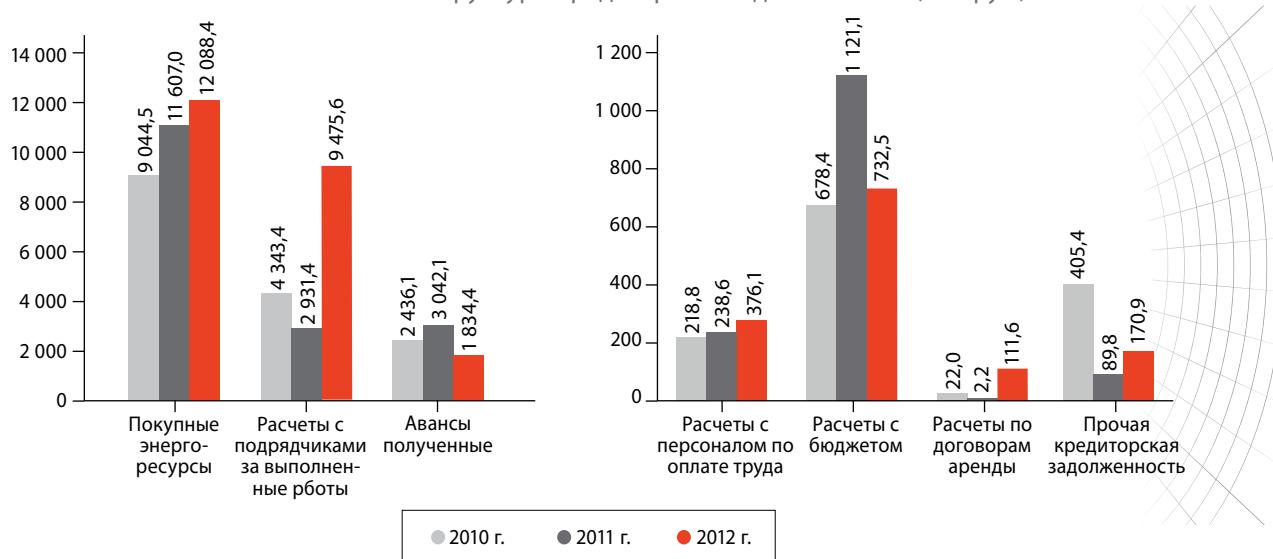
Изменение структуры кредиторской задолженности отражено в табл. 45 и на рис. 17.

**Таблица 45**  
Структура кредиторской задолженности

№ п/п	Вид задолженности	По состоянию на 31.12.2010		По состоянию на 31.12.2011		Отклонение (2011 г./2010 г.), %	По состоянию на 31.12.2012		Отклонение (2012 г./2011 г.), %
		млн руб.	удельный вес, %	млн руб.	удельный вес, %		млн руб.	удельный вес, %	
1	Кредиторская задолженность – всего, в том числе:	18 349,1	100,0	20 304,8	100,0	10,7	26 570,4	100,0	30,9
1.1	расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	14 610,5	79,6	15 813,3	77,9	8,2	23 456,5	88,3	48,3
1.1.1	за покупные энергоресурсы	9 044,5	49,3	11 607,0	57,2	28,3	12 088,4	45,5	4,1
1.1.2	за выполненные работы	4 343,4	23,7	2 931,4	14,4	-32,5	9 475,6	35,7	Увеличение в 3,2 раза
1.1.3	по договорам аренды	22,0	0,1	2,2	-	-89,8	111,6	0,4	Увеличение в 50,7 раза
1.2	расчеты с персоналом по оплате труда	218,8	1,2	238,6	1,2	9,0	376,1	1,4	57,6
1.3	расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам	678,4	3,7	1 121,1	5,5	65,3	732,5	2,8	-34,7
1.4	авансы полученные	2 436,1	13,3	3 042,1	15,0	24,9	1 834,4	6,9	-39,7
1.5	прочая кредиторская задолженность	405,4	2,2	89,8	0,4	-77,9	170,9	0,6	90,3

Рисунок 17

Изменение структуры кредиторской задолженности (млн руб.)

Таблица 46  
Динамика дебиторской задолженности

№ п/п	Виды задолженности	По состоянию на 31.12.2010		По состоянию на 31.12.2011		Отклонение (2011 г./2010 г.), %	По состоянию на 31.12.2012		Отклонение (2012 г./2011 г.), %
		млн руб.	удельный вес, %	млн руб.	удельный вес, %		млн руб.	удельный вес, %	
1	Дебиторская задолженность – всего, в том числе:	16 555,9	100,0	19 703,4	100,0	19,0	31 201,3	100,0	58,4
1.1	до 1 месяца	9 678,9	58,5	8 764,6	44,5	-9,4	13 300,3	42,6	51,8
1.2	от 1 до 3 месяцев	3 078,4	18,6	5 860,7	29,7	90,4	9 779,9	31,3	66,9
1.3	от 3 до 6 месяцев	401,9	2,4	959,8	4,9	Увеличение в 2,4 раза	2 244,0	7,2	Увеличение в 2,3 раза
1.4	от 6 месяцев до 1 года	1 263,3	7,6	2 321,4	11,8	83,8	3 434,1	11,0	47,9
1.5	более года	2 133,4	12,9	1 797,0	9,1	-15,8	2 443,0	7,8	35,9

Таблица 47  
Динамика кредиторской задолженности

№ п/п	Вид задолженности	По состоянию на 31.12.2010		По состоянию на 31.12.2011		Отклонение (2011 г./2010 г.), %	По состоянию на 31.12.2012		Отклонение (2012 г./2011 г.), %
		млн руб.	удельный вес, %	млн руб.	удельный вес, %		млн руб.	удельный вес, %	
1	Кредиторская задолженность – всего, в том числе:	18 349,1	100,0	20 304,8	100,0	10,7	26 570,4	100,0	30,9
1.1	до 1 месяца	12 906,1	70,3	15 016,3	74,0	16,4	11 032,3	41,5	-26,5
1.2	от 1 до 3 месяцев	1 346,7	7,3	1 788,6	8,8	32,8	2 745,5	10,3	53,5
1.3	от 3 до 6 месяцев	2 466,7	13,4	881,7	4,3	-64,3	11 462,1	43,1	Увеличение в 13 раз
1.4	от 6 месяцев до 1 года	961,1	5,2	2 371,2	11,7	Увеличение в 2,5 раза	562,1	2,1	-76,3
1.5	более года	668,4	3,6	247,0	1,2	-63	768,3	2,9	Увеличение в 3,1 раза

В 2012 г. дебиторская задолженность со сроком возникновения менее месяца составила наибольшую долю (42,6%) и увеличилась по сравнению с 2011 г. на 4 535,7 млн руб., или на 51,8% (табл. 46). Удельный вес данной задолженности незначительно снизился – на 1,9 процентного пункта по сравнению с 2011 г. Основными причинами увеличения текущей дебиторской задолженности (со сроком возникновения менее 1 месяца) являются рост тарифа и увеличение объема полезного отпуска в связи с более низкой температурой наружного воздуха в отопительном сезоне 2011–2012 гг. по сравнению с отопительным сезоном 2010–2011 гг., оформлением в эксплуатацию теплоэнергетических объектов, расположенных на территории ТиНАО, а также реорганизацией в форме присоединения ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК».

Задолженность со сроком возникновения от 1 до 3 месяцев увеличилась на 3 919,2 млн руб., или на 66,9%. Основное влияние на увеличение задолженности оказала задолженность ОАО «Мосэнерго» за услуги по передаче тепловой энергии, подлежащая погашению в порядке зачета встречных требований. Удельный вес задолженности со сроком возникновения от 1 до 3 месяцев составил в 2012 г. 31,3%, что на 1,6 процентного пункта больше уровня 2011 г.

Рост задолженности со сроком возникновения от 3 до 6 месяцев на 1 284,2 млн руб., задолженности со сроком возникновения от 6 месяцев до 1 года на 1 112,7 млн руб. и задолженности со сроком возникновения более 1 года на 646 млн руб. в основном обусловлен увеличением просроченной задолженности потребителей тепловой энергии. Причины возникновения просроченной задолженности приведены в разделе 4.6. При этом удельный вес задолженности со сроком возникновения от 3 до 6 месяцев в 2012 г. увеличился на 2,3 процентного пункта и составил 7,2%, а удельный вес задолженности со сроком возникновения более 6 месяцев снизился на 0,8 и 1,3 процентного пункта соответственно и составил: для задолженности со сроком возникновения от 6 месяцев до 1 года – 11%, для задолженности со сроком возникновения более 1 года – 7,8%.

В 2012 г. кредиторская задолженность со сроком возникновения менее 1 месяца уменьшилась на 3 984 млн руб., или на 26,5% (табл. 47). Удельный вес данной задолженности составил 41,5%, что на 32,5 процентного пункта ниже уровня 2011 г.

Кредиторская задолженность со сроком возникновения от 1 до 3 месяцев увеличилась на 956,9 млн руб., или на 53,5%. Удельный вес данной задолженности составил 10,3%, что на 1,5 процентного пункта выше уровня 2011 г.

Кредиторская задолженность со сроком возникновения от 3 до 6 месяцев увеличилась на 10 580,4 млн руб. Удельный вес данной задолженности составил 43,1%, что на 38,8 процентного пункта выше уровня 2011 г.

Таким образом, произошло перераспределение долей кредиторской задолженности в пользу задолженности со сроком возникновения от 3 до 6 месяцев, что в основном связано с наличием кредиторской задолженности перед ОАО «Мосэнерго», подлежащей погашению в порядке зачета встречных требований, а также с изменением порядка расчетов по договорам с поставщиками и подрядными организациями по итогам проведенных конкурсов.

Кредиторская задолженность со сроком возникновения более 1 года также увеличилась на 521,3 млн руб. и составила 768,3 млн руб. На данное увеличение повлияло заключение соглашений о реструктуризации задолженности перед подрядными организациями. Удельный вес данной задолженности составил 2,9%, что выше уровня 2011 г. на 1,7 процентного пункта.

При этом кредиторская задолженность со сроком возникновения от 6 месяцев до 1 года уменьшилась на 1 809,1 млн руб. (76,3%) и составила 562,1 млн руб. Удельный вес данной задолженности также уменьшился и составил 2,1%, что ниже уровня 2011 г. на 9,6 процентного пункта.

Изменения в структуре дебиторской и кредиторской задолженности, а также динамика показателей ликвидности отражают снижение уровня платежеспособности Общества по сравнению с предыдущим отчетным периодом. При этом отмечается отсутствие просроченной задолженности у Общества по состоянию на 31.12.2012 по расчетам с бюджетом по налогам и сборам, перед персоналом по оплате труда и перед основным поставщиком покупных ресурсов (ОАО «Мосэнерго»). С учетом значений коэффициентов абсолютной и текущей ликвидности уровень платежеспособности Общества по итогам 2012 г. оценивается как достаточный.

## 5.4. АНАЛИЗ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ

Коэффициент общей оборачиваемости капитала отражает эффективность использования совокупного капитала (скорость оборота капитала за период). Значение данного коэффициента в 2012 г. снизилось по сравнению с 2011 г. и составило 0,5, что соответствует значению показателя в 2010 г. Снижение общей оборачиваемости капитала обусловлено ростом совокупных активов, не оказавшим существенного влияния на увеличение выручки (анализ изменения стоимости активов приведен в разделе 5.1). В 2012 г. среднегодовая стоимость активов по отношению к 2011 г. увеличилась на 25 706,1 млн руб., или на 15,5%.

Значение коэффициента оборачиваемости мобильных средств в отчетном периоде снизилось по сравнению со значениями в 2011 г. и в 2010 г. и составило 2,8. Данное снижение связано с увеличением материальных запасов и дебиторской задолженности по сравнению с 2011 г.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности в 2012 г. увеличилось по сравнению со значениями показателя в 2011 г. и 2010 г. и составило 1,2.

Анализ и динамика показателей деловой активности приведены в табл. 48 и на рис. 18.

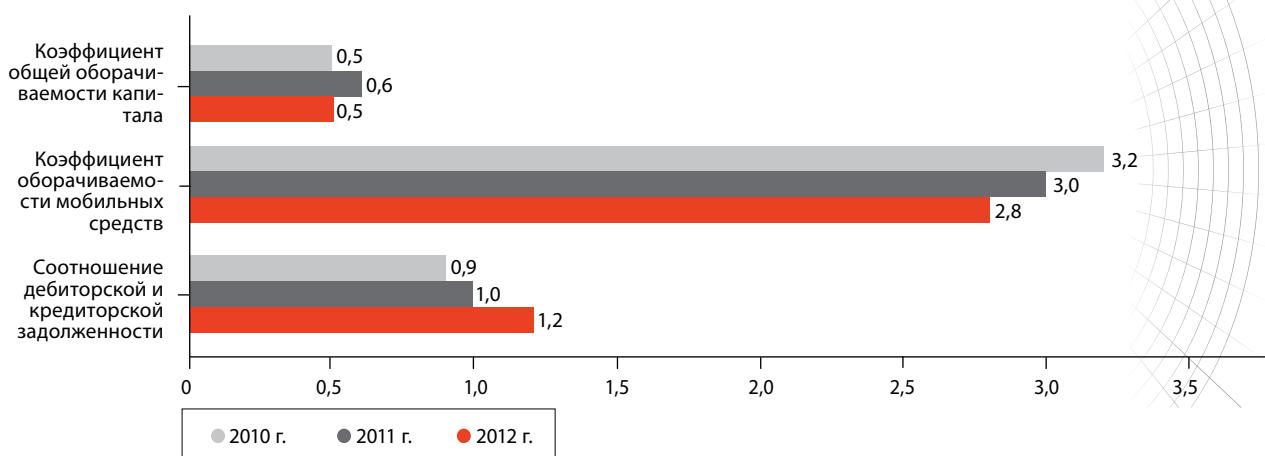
**Таблица 48**  
Анализ показателей деловой активности\*

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Оценка изменения
1	Коэффициент общей оборачиваемости капитала**	0,5	0,6	0,5	Снижение
2	Коэффициент оборачиваемости мобильных средств**	3,2	3,0	2,8	Снижение
3	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,9	1,0	1,2	Увеличение

\* Для расчета показателей за 2010–2012 гг. использовались данные бухгалтерской отчетности на 31.12.2012, сформированной в соответствии с приказом Минфина РФ от 02.07.2010 №66н.

\*\* При расчете показателей учитывается выручка от реализации с учетом субсидий на покрытие убытков теплоснабжающих организаций, связанных с применением регулируемых цен (тарифов) при продаже тепла населению.

**Рисунок 18**  
Динамика показателей деловой активности



## 5.5. АНАЛИЗ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

В 2010–2012 гг. значения коэффициентов рентабельности продаж, основной деятельности, собственного капитала и совокупных активов сохранили отрицательные значения. При этом наблюдается положительная динамика данных показателей в 2012 г. по сравнению с предыдущими периодами.

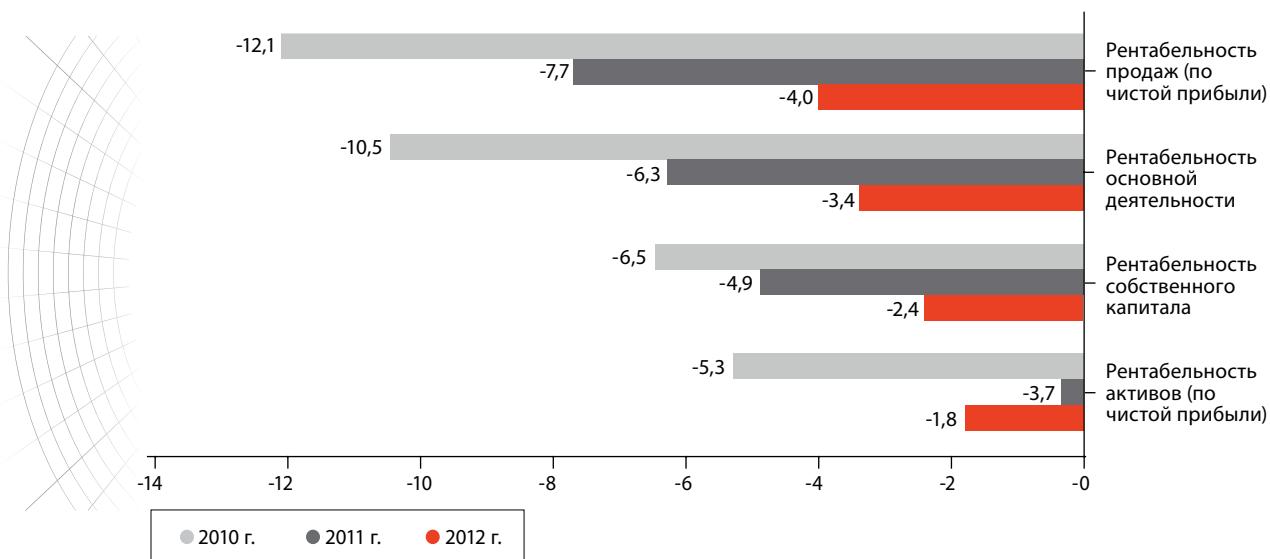
Анализ и динамика показателей рентабельности приведены в табл. 49 и на рис. 19.

*Таблица 49*  
Анализ показателей рентабельности\*

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Оценка изменения
1	Рентабельность продаж (по чистой прибыли)	-12,1	-7,7	-4,0	Увеличение
2	Рентабельность основной деятельности	-10,5	-6,3	-3,4	Увеличение
3	Рентабельность собственного капитала	-6,5	-4,9	-2,4	Увеличение
4	Рентабельность активов (по чистой прибыли)	-5,3	-3,7	-1,8	Увеличение

\* Для расчета показателей за 2010–2012 гг. использовались данные бухгалтерской отчетности на 31.12.2012, сформированной в соответствии с приказом Минфина РФ от 02.07.2010 №66н.

*Рисунок 19*  
Динамика показателей рентабельности



## Динамика показателей рентабельности

Значение рентабельности продаж в 2012 г. составило -4,0%, что больше значения в 2011 г. на 3,7 процентного пункта и на 8,1 процентного пункта больше, чем в 2010 г. Значение коэффициента рентабельности основной деятельности в 2012 г. составило -3,4%, что больше значения в 2011 г. на 2,9 процентного пункта и больше значения в 2010 г. на 7,1 процентного пункта. Значение коэффициента рентабельности собственного капитала в 2012 г. составило -2,4%, что больше значений на 2,5 процентного пункта в 2011 г. и на 4,1 процентного пункта в 2010 г. Значение коэффициента рентабельности активов в 2012 г. равно -1,8%, что больше значения в 2011 г. на 1,9 процентного пункта и больше значения в 2010 г. на 3,5 процентного пункта.

Анализ динамики показателей, влияющих на коэффициенты рентабельности (выручка, себестоимость, прочие доходы и расходы), приведен в разделе 5.6.

В связи с тем, что расходы на амортизацию составляют существенную долю расходов ОАО «МОЭК» (удельный вес данной статьи в 2012 г. равен 11,9%), наиболее объективно эффективность деятельности Общества в анализируемом периоде характеризует рентабельность продаж с учетом прибыли до уплаты налогов, процентов и амортизации (EBITDA), значение которой, рассчитанное на основании данных бухгалтерской отчетности по РСБУ, в 2012 г. составило 11,9%, что на 5,5 процентного пункта выше, чем в 2011 г., и на 3,1 процентного пункта выше значения показателя в 2010 г. (табл. 50).

В целом за рассматриваемый период с 2010 г. по 2012 г. наблюдается положительная динамика данного показателя.

**Таблица 50**  
Расчет рентабельности продаж по EBITDA\*

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Оценка изменения (2011 г./2010 г.)
1	Прибыль (убыток) до налогообложения, млн руб.	-8 186,3	-4 837,0	-2 388,7	Увеличение
2	Прибыль (убыток) до уплаты налогов, скорректированная на сумму начисленных процентов по заемным средствам и финансовым вложениям и расходов на амортизацию (EBITDA), млн руб.	1 305,2	7 989,9	12 316,2	Увеличение
3	EBITDA, скорректированная на сумму прибыли (убытка) от переоценки финансовых вложений, млн руб.	7 823,8	6 447,2	12 158,9	Увеличение
4	Выручка (с учетом субсидий на покрытие убытков), млн руб.	89 367,0	101 406,9	102 171,6	Увеличение
5	Рентабельность продаж по EBITDA, %	8,8	6,4	11,9	Увеличение

\* Для расчета показателей за 2010–2012 гг. использовались данные бухгалтерской отчетности на 31.12.2012, сформированной в соответствии с приказом Минфина РФ от 02.07.2010 №66н.

## 5.6. АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ

В 2012 г. ОАО «МОЭК» осуществляло свою деятельность на основании параметров, принятых регулирующими органами при утверждении тарифов на тепловую энергию для Общества, Советом директоров ОАО «МОЭК» плановые значения на 2012 г. не утверждались.

Полезный отпуск тепловой энергии ОАО «МОЭК» за 2012 г. составил 64 687,1 тыс. Гкал, что на 447,8 тыс. Гкал, или на 0,6%, выше планируемого органами регулирования (64 239,3 тыс. Гкал) в связи с присоединением с июля 2012 г. к городу Москве новых территорий и созданием Филиала №19 «Новомосковский», а также с реорганизацией путем присоединения с октября 2012 г. ОАО «МТК» и созданием Филиала №20 «Магистральные тепловые сети».

В целях обеспечения безаварийного и надежного теплоснабжения потребителей ОАО «МОЭК» в 2012 г. были произведены расходы в размере 114 691,6 тыс. руб., что на 9 268,1 млн руб., или на 8,8%, больше планируемых регулирующими органами.

Сведения о выполнении плана по доходам и расходам ОАО «МОЭК», утвержденного регулирующими органами на 2012 г., приведены в табл. 51

*Таблица 51*

Показатели производственной и экономической деятельности ОАО «МОЭК» на 2012 г.

млн руб.

№ п/п	Наименование показателя	План, утвержденный регулирующими органами*	Фактическое исполнение	Отклонение
1	Доходы – всего, в том числе:	99 435,6	112 302,8	12 867,2
1.1	выручка от основной деятельности*, **	99 435,6	101 928,2	2 492,6
1.2	прочие доходы	0,0	10 374,6	10 374,6
2	Расходы – всего, в том числе:**	105 423,5	114 691,6	9 268,1
2.1	себестоимость	103 197,0	103 424,8	227,8
2.2	прочие расходы	2 226,5	11 266,8	9 040,3
3	Прибыль до налогообложения	-5 987,9	-2 388,7	3 599,2

\* Включая компенсацию на покрытие убытков теплоснабжающих организаций, связанных с применением государственных регулируемых цен (тарифов) при продаже товаров (работ, услуг) населению;

\*\* Показатели зависят от температурного фактора.

### Доходы ОАО «МОЭК» за 2012 г.

Доходы ОАО «МОЭК» за 2012 г. (с учетом доходов от переоценки акций сторонних организаций – 3 950,4 млн руб.) составили 112 302,8 млн руб. (табл. 52), в том числе: выручка – 101 928,2 млн руб. (91%) и прочие доходы – 10 374,6 млн руб. (9%) – рис. 20.

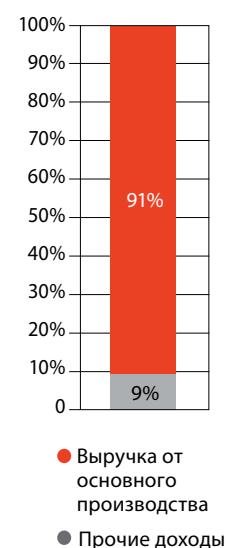
Выручка – 101 928,2 млн руб., в том числе:

- выручка от реализации тепловой энергии собственной выработки и покупной, реализации горячей воды, оказания услуг по передаче тепловой энергии и субсидий на покрытие убытков теплоснабжающих организаций, связанных с применением государственных регулируемых цен (тарифов) при продаже товаров (работ, услуг) населению, – 97 654,4 млн руб.;
- выручка от реализации электрической энергии – 1 415,3 млн руб.;
- выручка от оказания услуг по транспортированию воды (услуги по повышению давления) для ОАО «Мосводоканал» – 2 108,3 млн руб.;
- прочая выручка – 750,2 млн руб. (сдача имущества в аренду, ведение технического надзора, техническое сопровождение ИТ-инфраструктуры дочерних обществ).

Прочие доходы – 10 374,6 млн руб., в том числе:

- 4 145,4 млн руб. – компенсация потерь при ликвидации имущества, страховое возмещение;
- 3 950,4 млн руб. – доходы от переоценки акций сторонних организаций;
- 512,3 млн руб. – проценты, начисленные по выданным займам;
- 233,7 млн руб. – прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году;
- 206,7 млн руб. – доходы от списания (основных средств, нематериальных активов (НМА), оборудования, материально-производственных запасов (МПЗ), металломолома и т.п.).

*Рисунок 20  
Доходы ОАО «МОЭК»  
за 2012 г.*



*Таблица 52  
Доходы ОАО «МОЭК» за 2012 г.*

№/п/н	Наименование показателя	Фактическое исполнение	Удельный вес, %
1	Доходы – всего, том числе:	112 302,8	100,0
1.1	выручка – всего, в том числе:	101 928,2	90,8
1.1.1	от реализации тепловой энергии собственной выработки и покупной, реализации горячей воды и субсидии на покрытие убытков теплоснабжающих организаций, связанных с применением государственных регулируемых цен (тарифов) при продаже товаров (работ, услуг) населению	97 654,4	95,8
1.1.1.1	в том числе субсидии	16 140,2	16,5
1.1.1.2	от реализации электрической энергии	1 415,3	1,4
1.1.1.3	от оказания услуг по транспортированию воды (услуги по повышению давления) для ОАО «Мосводоканал»	2 108,3	2,1
1.1.1.4	прочая выручка	750,2	0,7
1.2	прочие доходы	10 374,6	9,2

### Анализ динамики доходов ОАО «МОЭК»

Доходы за 2012 г. (112 302,8 млн руб.) по сравнению с доходами 2011 г. (104 897,3 млн руб.) увеличились на 7 405,6 млн руб., или на 7,1%, в том числе за счет:

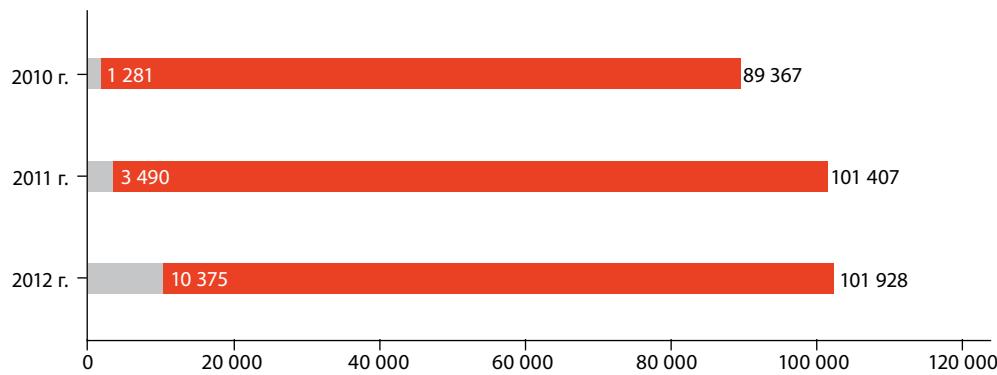
- выручки от реализации электрической энергии – на 222,3 млн руб., или на 18,6%, в связи с увеличением полезного отпуска электрической энергии на 230 226,8 тыс. кВт·ч, или на 31,6%;
- выручки от оказания услуг по транспортированию воды (услуги по повышению давления) для ОАО «Мосводоканал» – на 59,4 млн руб., или на 2,9%, в связи с ростом среднеотпускного тарифа на 24,3%;
- прочей выручки – на 208,3 млн руб., или на 38,4%, в связи с заключением договоров аренды имущества, на подключение и ведение технического надзора;
- прочих доходов – на 6 884,2 млн руб., в связи с переоценкой акций сторонних организаций – на 2 377,7 млн руб., увеличением доходов от компенсации потерь при ликвидации имущества – на 358,9 млн руб.

Анализ динамики доходов ОАО «МОЭК» за 2010–2012 гг. представлен на рис. 21 и в табл. 53.

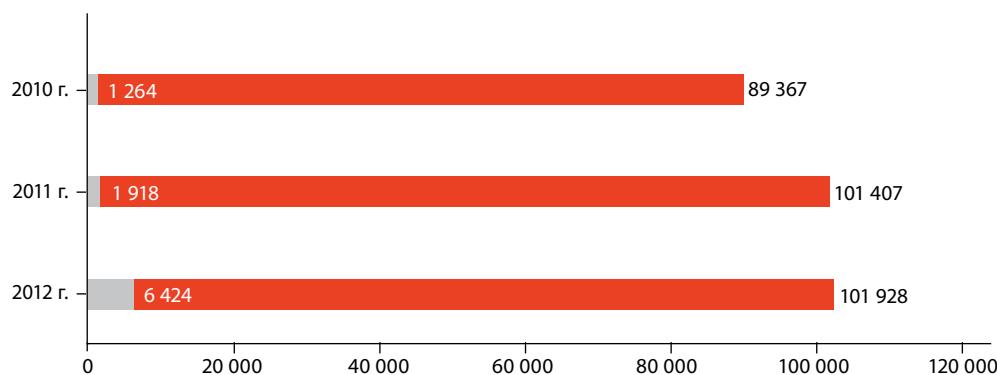
Рисунок 21

Динамика доходов ОАО «МОЭК» за 2010–2012 гг. (млн руб.)

С учетом переоценки акций



Без учета переоценки акций



● Выручка      ● Прочие доходы

**Таблица 53**  
Динамика доходов ОАО «МОЭК» за 2010–2012 гг.

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.		2011 г.		Отклонение (2011 г./2010 г.), %	2012 г.		Отклонение (2012 г./2011 г.), %
		млн руб.	удельный вес, %	млн руб.	удельный вес, %		млн руб.	удельный вес, %	
1	Доходы – всего, в том числе:	90 647,5	100,0	104 897,3	100,0	15,7	112 302,8	100,0	7,1
1.1	выручка – всего, в том числе:	89 367,0	98,6	101 406,9	96,7	13,5	101 928,2	90,8	0,5
1.1.1	от реализации тепловой энергии собственной выработки и покупной, реализации горячей воды и субсидий на покрытие убытков теплоснабжающих организаций, связанных с применением государственных регулируемых цен (тарифов) при продаже товаров (работ, услуг) населению	85 696,0	95,9	97 623,1	96,3	13,9	97 654,4	95,8	0,03
1.1.1.1	в том числе субсидии	13 904,9	16,2	21 113,8	21,6	51,8	16 140,2	16,5	-23,6
1.1.2	от реализации электрической энергии	838,4	0,9	1 193,0	1,2	42,3	1 415,3	1,4	18,6
1.1.3	от оказания услуг по транспортированию воды (услуги по повышению давления) для ОАО «Мосводоканал»	2 021,8	2,3	2 048,9	2,0	1,3	2 108,3	2,1	2,9
1.1.4	прочая выручка	548,1	0,6	541,9	0,5	-1,1	750,2	0,7	38,4
1.2	прочие доходы	1 280,5	1,4	3 490,4	3,3	172,6	10 374,6	9,2	197,2

## Расходы ОАО «МОЭК» за 2012 г.

Расходы ОАО «МОЭК» в 2012 г. составили 114 691,6 млн руб., в том числе:

1. Себестоимость – 103 424,8 млн руб.:

1.1. Условно переменные расходы – 65 733,9 млн руб., в том числе:

- расходы на тепловую энергию – 43 596,0 млн руб.;
- расходы на топливо (газ) – 13 275,0 млн руб.;
- расходы на электроэнергию – 4 095,7 млн руб.;
- расходы на воду – 4 767,2 млн руб.

1.2. Условно постоянные расходы – 37 690,9 млн руб., в том числе:

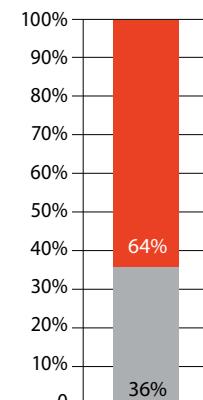
- расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды – 14 937,8 млн руб.;
- расходы на амортизацию – 13 673,0 млн руб.;
- расходы на ремонт – 4 028,7 млн руб.;
- общехозяйственные и общексплуатационные расходы – 5 051,4 млн руб.

2. Прочие операционные и внереализационные расходы – 11 266,8 млн руб.

Расходы ОАО «МОЭК» за 2012 г. отражены в табл. 54 и на рис. 22.

Рисунок 22

Расходы ОАО «МОЭК» за 2012 г.



- Условно переменные расходы
- Условно постоянные расходы

Таблица 54  
Расходы ОАО «МОЭК» за 2012 г.

млн руб.

№ п/п	Статья затрат	Фактическое исполнение	Удельный вес, %
1	Расходы – всего, в том числе:	114 691,6	100,0
1.1	топливо (газ)	13 275,0	11,6
1.2	электроэнергия	4 095,7	3,6
1.3	тепловая энергия	43 596,0	38,0
1.4	вода на технологические цели	4 767,2	4,2
1.5	затраты на оплату труда	11 941,3	10,4
1.6	отчисления на социальные нужды	2 996,5	2,6
1.7	амортизация	13 673,0	11,9
1.8	расходы на аренду	483,0	0,4
1.9	расходы на ремонт*	4 028,7	3,5
1.10	налоги	1 338,0	1,2
1.11	расходы на регистрацию имущественных и земельных отношений	24,7	0,0
1.12	проценты к уплате	1 579,4	1,4
1.13	расходы на обслуживание и содержание зданий и территорий	136,2	0,1
1.14	прочие расходы**	12 756,9	11,1

\* Расходы на ремонт соответствуют утвержденной Ремонтной программе ОАО «МОЭК» на 2012 г., за исключением НДС по Филиалу №15 «Социально-бытовой» ОАО «МОЭК».

\*\* В прочие расходы входят следующие статьи затрат: «Расходы на персонал», «Химреактивы», «Прочие ресурсы», «Расходы на автотранспорт», «Проверка приборов учета и прочих СИ», «Технологическое оборудование стоимостью до 40 тыс. руб.», «Расходы на материалы для внутрихозяйственных нужд», «Расходы на лизинг», «Расходы на участие в выставках и конференциях», «Расходы на консультационно-информационные услуги», «Расходы на обеспечение безопасности», «Расходы на прочие производственные услуги», «Корпоративные расходы», «Расходы на связь», «Расходы на страхование», «Расходы на охрану труда и технику безопасности», «Расходы на информационные технологии», «Расходы на выполнение работ для сторонних организаций», «Расходы социально-бытовой сферы», «Прочие расходы», все расходы бюджета прочих доходов и расходов, за исключением статей: «Налог на имущество» и «Проценты к уплате».

### Анализ динамики расходов ОАО «МОЭК»

По сравнению с 2011 г. (109 734,3 млн руб.) расходы ОАО «МОЭК» в 2012 г. (114 691,6 млн руб.) увеличились на 4 957,3 млн руб., или на 4,5%, в том числе:

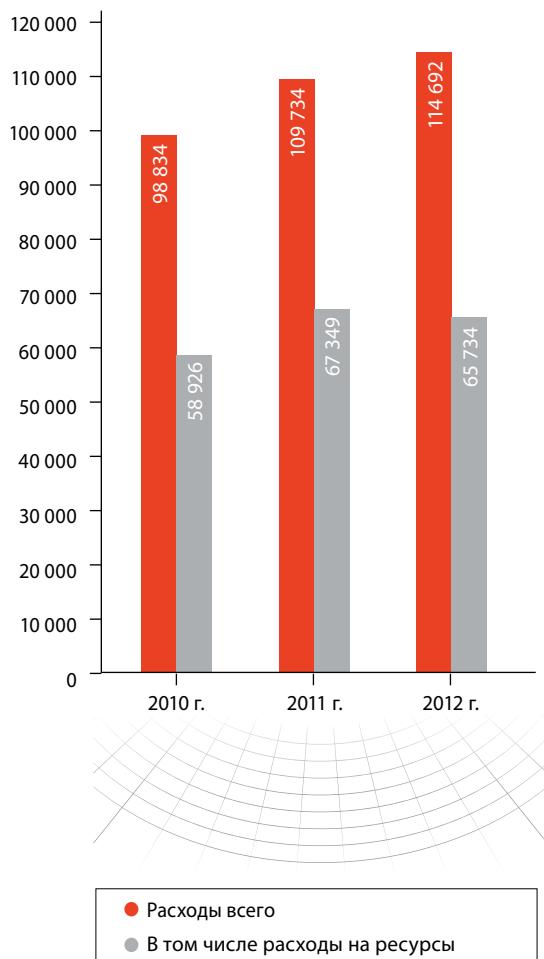
- расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды – на 3 199,2 млн руб., или на 27,3%, в связи с присоединением к городу Москве новых территорий и созданием Филиала №19 «Новомосковский», с реорганизацией ОАО «МОЭК» путем присоединения к нему ОАО «МТК» и созданием Филиала №20 «Магистральные тепловые сети», а также с изменением порядка ведения бухгалтерского учета ( начисление затрат в декабре по оценочным обязательствам на оплату отпусков и страховых взносов в государственные внебюджетные фонды за период с 2005 г. по 2012 г.);
- расходы на амортизацию – на 1 390,1 млн руб., или на 11,3%, в связи с реорганизацией ОАО «МТК» и созданием с 01.10.2012 Филиала №20 «Магистральные тепловые сети»;
- расходы на аренду – на 255,7 млн руб.;
- расходы на ремонт – на 1 842,5 млн руб., или на 84,3%, в связи с присоединением с 01.07.2012 к городу Москве новых территорий (создание Филиала №19 «Новомосковский») и с реорганизацией ОАО «МТК» (создание Филиала №20 «Магистральные тепловые сети»).

Одновременно снижены расходы на ресурсы – на 1 614,8 млн руб., или на 2,4%, что связано со снижением расходов на покупку тепловой энергии в связи с реорганизацией ОАО «МТК» путем присоединения к ОАО «МОЭК» с 01.10.2012 и отсутствием расходов на оплату услуг по передаче тепловой энергии по магистральным сетям.

Анализ динамики расходов ОАО «МОЭК» за 2010–2012 гг. представлен в табл. 55 и на рис. 23.

Рисунок 23

Динамика расходов ОАО «МОЭК»  
за 2010–2012 гг. (млн руб.)



**Таблица 55**  
Анализ динамики расходов ОАО «МОЭК» за 2009–2011 гг.

№/п	Статья затрат	2010 г.		2011 г.		Отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	2012 г.		Отклонение (2012 г./ 2011 г.), %
		млн руб.	удельный вес, %	млн руб.	удельный вес, %		млн руб.	удельный вес, %	
1	Расходы – всего, в том числе:	98 833,8	100	109 734,3	100	11,0	114 691,6	100,0	4,5
1.1	топливо (газ)	10 030,1	10,1	11 277,3	10,3	12,4	13 275,0	11,6	17,7
1.2	электроэнергия	3 425,0	3,5	3 917,5	3,6	14,4	4 095,7	3,6	4,5
1.3	тепловая энергия	43 086,7	43,6	48 440,2	44,1	12,4	43 596,0	38,0	-10,0
1.4	вода на технологические цели	2 384,4	2,4	3 713,7	3,4	55,7	4 767,2	4,2	28,4
1.5	затраты на оплату труда	8 426,7	8,5	9 114,7	8,3	8,2	11 941,3	10,4	31,0
1.6	отчисления на социальные нужды	1 893,5	1,9	2 623,9	2,4	38,6	2 996,5	2,6	14,2
1.7	амортизация	9 018,8	9,1	12 282,9	11,2	36,2	13 673,0	11,9	11,3
1.8	расходы на аренду	1 917,4	1,9	227,3	0,2	-88,1	483,0	0,4	112,5
1.9	расходы на ремонт*	2 321,3	2,3	2 186,1	2,0	-5,8	4 028,7	3,5	84,3
1.10	налоги	1 084,9	1,1	1 466,5	1,3	35,2	1 338,0	1,2	-8,8
1.11	расходы на регистрацию имущественных и земельных отношений	302,8	0,3	38,2	0,0	-87,4	24,7	0,0	-35,3
1.12	проценты к уплате	839,9	0,8	904,8	0,8	7,7	1 579,4	1,4	74,6
1.13	расходы на обслуживание и содержание зданий и территорий	119,6	0,1	122,9	0,1	2,8	136,2	0,1	10,8
1.14	прочие расходы**	13 982,6	14,1	13 418,1	12,2	-4,0	12 756,9	11,1	-4,9

\* Расходы на ремонт соответствуют утвержденной Ремонтной программе ОАО «МОЭК» на 2012 г., за исключением НДС по Филиалу №15 «Социально-бытовой» ОАО «МОЭК».

\*\* В прочие расходы входят следующие статьи затрат: «Расходы на персонал», «Химреактивы», «Прочие ресурсы», «Расходы на автотранспорт», «Проверка приборов учета и прочих СИ», «Технологическое оборудование стоимостью до 40 тыс. руб.», «Расходы на материалы для внутрихозяйственных нужд», «Расходы на лизинг», «Расходы на участие в выставках и конференциях», «Расходы на консультационно-информационные услуги», «Расходы на обеспечение безопасности», «Расходы на прочие производственные услуги», «Корпоративные расходы», «Расходы на связь», «Расходы на страхование», «Расходы на охрану труда и технику безопасности», «Расходы на информационные технологии», «Расходы на выполнение работ для сторонних организаций», «Расходы социально-бытовой сферы», «Прочие расходы», все расходы бюджета прочих доходов и расходов, за исключением статей: «Налог на имущество» и «Проценты к уплате».

Фактические убытки ОАО «МОЭК» в 2012 г. составили 2 338,7 млн руб.

Анализ финансовых результатов ОАО «МОЭК» представлен в табл. 56.

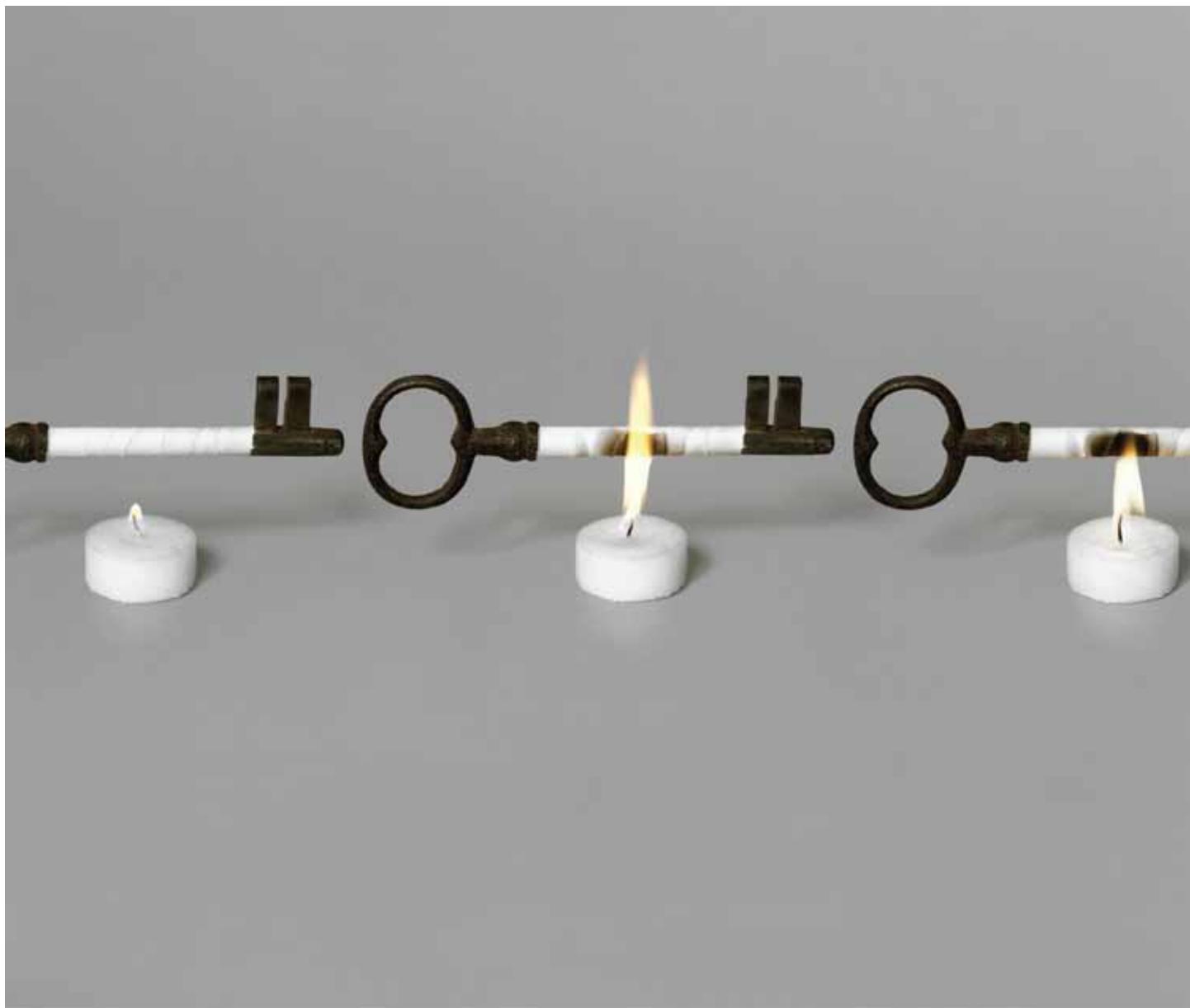
*Таблица 56*

Анализ финансовых результатов ОАО «МОЭК» за 2010–2012 гг.

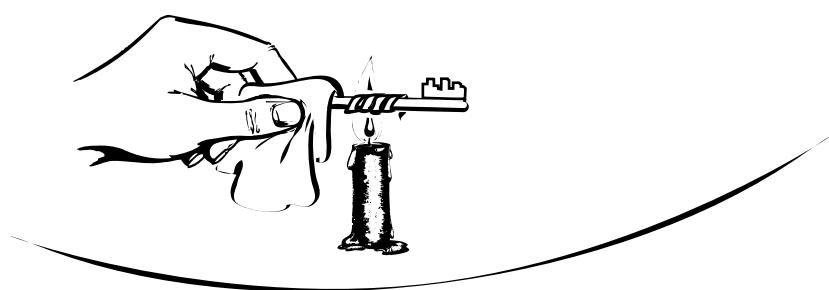
№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.	млн руб.
1	Доходы – всего, в том числе:	90 647,5	104 897,3	112 302,8	
1.1	выручка от основной деятельности:	89 367,0	101 406,9	101 928,2	
1.1.1	в том числе субсидии	13 904,9	21 113,8	16 140,2	
1.2	прочие доходы – всего, в том числе:	1 280,5	3 490,4	10 374,6	
1.2.1	от переоценки акций	17,0	1 572,7	3 950,4	
2	Расходы – всего, в том числе:	98 833,8	109 734,3	114 691,6	
2.2	себестоимость	87 283,5	97 606,1	103 424,8	
2.3	прочие расходы – всего, в том числе:	11 550,3	12 128,2	11 266,8	
2.3.1	от переоценки акций	6 535,6	29 952,1	3 793,1	
3	Прибыль/убыток до налогообложения	-8 186,3	-4 837,0	-2 388,7	

# 6

## *Распределение прибыли и дивидендная политика*



Владислав Ефимов | Несгораемая бумага | 2005 г.



## Несгораемая бумага

### Описание опыта

Плотно обмотайте ключ узкой бумажной полоской наподобие спирали. Затем внесите ключ с бумажной полоской в пламя. Огонь будет лизать бумагу, закоптит ее, но не сожжет до тех пор, пока не раскалится ключ.

### Объяснение

Разгадка опыта – в хорошей теплопроводности металла. Металл быстро отнимает от бумаги тепло, не давая ей нагреться заметно выше своей температуры плавления. Сам ключ нагревается медленно, его температура долго будет препятствовать воспламенению бумаги.

В соответствии со ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» акционерное общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

Советом директоров ОАО «МОЭК» (протоколы от 16.06.2006 №18, от 19.06.2007 №14, от 12.05.2008 №20, от 13.05.2009 №21, от 07.05.2010 №24, от 19.05.2011 №24) принято решение рекомендовать годовому Общему собранию акционеров ОАО «МОЭК» не выплачивать дивиденды по обыкновенным именным акциям Общества по результатам 2005–2010 гг.

30.06.2006 и 29.06.2007 единственным акционером ОАО «МОЭК» в лице Департамента имущества города Москвы принято решение не выплачивать дивиденды за 2005–2006 гг. (распоряжения от 30.06.2006 №2018-р и от 04.07.2007 №2046-р).

19.06.2008, 03.06.2009, 23.06.2010, 29.06.2011 Общим собранием акционеров ОАО «МОЭК» принято решение не выплачивать дивиденды по результатам работы за 2007–2010 гг. (протоколы от 04.07.2008 №1, от 17.06.2009 №1, от 28.06.2010 №1 и от 01.07.2011 №1).

Решения о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев в течение 2005–2012 гг. единственным акционером ОАО «МОЭК» в лице Департамента имущества города Москвы и Общим собранием акционеров ОАО «МОЭК» не принимались.

По итогам 2012 г. убыток ОАО «МОЭК» составил 3 466,7 млн руб. Согласно Федеральному закону от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), в связи с чем у ОАО «МОЭК» отсутствует источник выплаты дивидендов за 2012 г.

В соответствии со ст. 35 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «МОЭК» Общество создает резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Резервный фонд формируется путем обязательных ежегодных отчислений до достижения им размера, предусмотренного уставом Общества. Размер ежегодных отчислений не может быть менее 5% от чистой прибыли до достижения размера, установленного уставом Общества.

Резервный фонд ОАО «МОЭК» сформирован в 2006 г. в размере 139,5 млн руб. (распоряжение Департамента имущества города Москвы от 30.06.2006 №2018-р), что составляло 5% от уставного капитала Общества. В 2008 г., 2009 г., 2011 г., 2012 г. внесены изменения в Устав ОАО «МОЭК», в том числе в части увеличения размера уставного капитала до 24 413,4 млн руб.

В связи с реорганизацией ОАО «МОЭК» в форме присоединения к нему ОАО «МТК» 01.10.2012 размер резервного фонда ОАО «МОЭК» увеличился и по состоянию на 31.12.2012 составил 518,2 млн руб.



# 7

## *Информационные технологии*



Владислав Ефимов | Как отличить вареное яйцо от сырого? | 2005 г.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

7.1. Развитие Корпоративной информационной системы ОАО «МОЭК» на базе ПО SAP .....	117
7.2. Развитие, сопровождение и поддержка производственных автоматизированных систем .....	117
7.3. Модернизация ИТ-инфраструктуры .....	118
7.4. Построение единого корпоративного информационного пространства ОАО «МОЭК» и ДЗО .....	119
7.5. Построение системы управления качеством предоставления ИТ-услуг и сервисов .....	119
7.6. Защита интеллектуальной собственности в области ИТ .....	120



## Как отличить вареное яйцо от сырого?

### Описание опыта

Обтяните сырое и вареное яйца резиновыми колечками и подвесьте на двух одинаковых бечевках. Закрутите обе бечевки одинаковое число раз и отпустите. Вареное, придав в начальное положение, начнет по инерции закручивать бечевку в обратную сторону, затем снова раскрутит ее, и так несколько раз, при этом будет вращаться очень быстро. Сырое яйцо обернется раз-другой и остановится.

### Объяснение

Причина этих явлений кроется в том, что круто сваренное яйцо вращается как сплошное целое. А в сыром яйце его жидкое содержимое, не сразу получая вращательное движение, задерживает вследствие своей инерции движение твердой оболочки, т.е. играет роль тормоза.

## 7.1. РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ОАО «МОЭК» НА БАЗЕ ПО SAP

Основной стратегической целью внедрения автоматизированных систем управления ОАО «МОЭК» является создание единого информационного пространства, позволяющего оперативно получать достоверную, полную и актуальную информацию о деятельности Общества в целом.

В соответствии со стратегией развития ОАО «МОЭК» в Обществе продолжилась комплексная автоматизация деятельности структурных подразделений посредством Корпоративной информационной системы (КИС) ОАО «МОЭК» на базе программного обеспечения SAP.

На основании этой стратегии, а также в целях создания единой учетной системы на платформе SAP в 2012 г. реализованы следующие проекты:

1. Введена в промышленную эксплуатацию КИС ОАО «МОЭК» в части модулей «Бухгалтерский учет» (FI), «Учет основных средств» (FI-AA), «Налоговый учет» (FI-SL), «Учет затрат» (CO), «Материально-техническое снабжение» (MM), «Техническое обслуживание и ремонт» (PM) и «Управление автотранспортной деятельностью» (STC) в Филиале №14 «Транспортный».
2. Проведены работы по настройке Системы консолидации бухгалтерского и налогового учета в соответствии с требованиями функционального заказчика. Выполнено порядка 75 дополнительных настроек системы в дополнение к утвержденной проектной документации.
3. В рамках поддержки и сопровождения КИС выполнены работы по развитию функциональных возможностей системы, связанные с изменениями бизнес-процессов компании или требованиями внешней среды, в том числе:
  - изменение выходных отчетных форм;
  - реализация функции резервирования товарно-материальных ценностей (ТМЦ) и другие.
4. В части модуля «Сбыт для теплоэнергетики» (IS-U):
  - реализован обмен данными с автоматизированными системами ГУ ИС города Москвы с использованием единых централизованных справочников объектов теплоснабжения из АС АСОТ;
  - обеспечена автоматизация процессов сбора информации и формирования аналитической отчетности для удовлетворения информационных потребностей руководителей и ключевых пользователей.
5. В период с сентября по декабрь 2012 г. проведены работы по тиражированию эталонного решения КИС во вновь образованном подразделении – Филиале №19 «Новомосковский».

В 2012 г. началось осуществление проекта по созданию автоматизированной системы управления эксплуатацией КИС, которая позволит:

- обеспечить контролируемую и качественную реализацию изменений и доработок в системе;
- снизить количество инцидентов за счет статистического анализа и устранения корневых причин возникновения ошибок и сбоев;
- сократить время рассмотрения заявок пользователей и принятия решений по ним, повысить качество обслуживания за счет создания базы знаний.

Планируемые результаты:

- сокращение финансовых и временных затрат на поддержку КИС;
- повышение надежности функционирования системы;
- повышение качества и оперативности работы.

## 7.2. РАЗВИТИЕ, СОПРОВОЖДЕНИЕ И ПОДДЕРЖКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ

В 2012 г. в ОАО «МОЭК» продолжалось развитие производственных информационных систем. Их техническая поддержка и администрирование осуществляются посредством ACU Service Manager.

В рамках данного направления:

1. Оптимизирована работа ГИРК «Теплоэксперт» для обеспечения взаимодействия с интеграционной шиной и справочниками АСОТ (тепловые сети и камеры) с целью исключения дублирования ввода и искажения данных, снижения времени ввода и повышения достоверности информации. Кроме того, обеспечена возможность гидравлических и тепловых расчетов, в том числе расчетов тепловых потерь, в рамках единого контура сетей теплоснабжения и возможность работы с информацией по элементам схем сетей теплоснабжения.
2. Проведена модернизация ГИС:
  - реализован модуль для работы на мобильных устройствах с функциями оперативного использования мобильной электронной карты, позиционирования на местности с ориентацией по объектам, доступа к справочникам объектов теплоснабжения и адресов, отображения оперативной информации по аварийным работам;
  - обеспечена возможность ввода расчетных схем, позволяющая переводить в электронный вид оперативные схемы, проводить централизованный контроль их ведения, моделировать программы переключения для аварийных служб;

- реализован модуль централизованного ведения, хранения и отображения схем тепловых камер, позволяющий переводить схемы тепловых камер в электронный вид на основе единых требований.

3. Создана ИС «Присоединение потребителей теплоэнергии», обеспечивающая деятельность Центра технологических присоединений.

4. Проведены работы по развитию подсистем управления и оптимизации энергобалансами и расчета тарифов в части формирования стандартных отчетных бюджетных форм.

В 2012 г. специалистами единого информационно-вычислительного центра (ЕИВЦ) обеспечена бесперебойная работа централизованных автоматизированных систем, централизованных программно-технических комплексов, размещенных на базе ЕИВЦ ОАО «МОЭК», своевременная настройка, наладка и сопровождение программно-технических комплексов, серверного и вспомогательного оборудования, а также обеспечен контроль за выполнением указанных задач сторонними организациями. На протяжении всего периода осуществлялся круглосуточный мониторинг, контроль работы центральной серверной системы ЕИВЦ (серверное и сетевое оборудование), выполнялось резервное копирование и архивирование данных с соблюдением всех регламентирующих документов и инструкций, обновление данных в автоматизированных системах.

Своевременно и грамотно проводились мероприятия по антивирусной защите, защите от несанкционированного проникновения в корпоративную сеть ОАО «МОЭК», обновлению программного обеспечения, повышению отказоустойчивости автоматизированных систем, ведению списков пользователей информационных ресурсов, осуществлению контроля производительности серверного оборудования.

Разработана концепция построения системы мониторинга и реализован первый этап создания системы в части мониторинга сетевой инфраструктуры и доступности приложений. В 2013–2015 гг. планируется развитие системы в части расширения функциональных возможностей.

Начата реализация первого этапа создания катастрофоустойчивого решения для корпоративной автоматизированной системы управления (КАСУ): выполнены проектные работы по обеспечению работоспособности автоматизированных систем в распределенном центре обработки данных (ЦОД). Строительство площадки резервного центра обработки данных (РЦОД) запланировано на 2013 г. Поставка серверного оборудования и ПО – на 2014 г.

Для обеспечения сохранности данных автоматизированных систем в начале 2012 г. выполнен комплекс работ по пусконаладке комплекса резервного копирования информации HP D2D Backup System с автоматизированным копированием информации из ЕИВЦ в Аппарат управления ОАО «МОЭК».

С целью замены морально и физически устаревшего оборудования в 2011–2012 гг. выполнены работы по проектированию нового аппаратно-программного комплекса для КИС. Приобретен комплекс виртуализации серверного оборудования на базе ПО VmWare, что позволяет существенно сократить число физических серверов, а также дает экономию электроэнергии. Осуществлялись работы по переводу физических серверов на виртуализированные.

Для снижения затрат на эксплуатацию средств вычислительной техники (СВТ) и периферийного оборудования реализован проект внедрения системы учета и контроля печати. Система позволяет планировать затраты на печать по факту текущей эксплуатации печатного оборудования на объектах ОАО «МОЭК», а также обеспечить экономию затрат на печать/копирование документации за счет ограничения свободного использования печатного оборудования.

Настроено ПО PowerPlug Pro, обеспечивающее централизованный контроль над потреблением электроэнергии персональными компьютерами.

Помимо виртуализации серверного оборудования проведены работы по виртуализации автоматизированных рабочих мест (АРМ). Система виртуализации АРМ пользователей предназначена для обеспечения унифицированного защищенного доступа к информационным ресурсам, расположенным в ЕИВЦ, из географически разделенных сегментов КМС (например, объектов Филиала №19 «Ново-московский»).

Использование технологии виртуализации позволяет унифицировать и централизовать управление, что упрощает обслуживание АРМ и снижает затраты на amortизацию оборудования и поддержание АРМ в рабочем состоянии. Кроме того, виртуализация рабочих мест значительно повышает гибкость инфраструктуры.

## 7.3. МОДЕРНИЗАЦИЯ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

В целях обеспечения непрерывности и надежности работы автоматизированных систем в 2012 г. осуществлен ряд мероприятий по модернизации технического оснащения программно-аппаратных комплексов и сетевой архитектуры.

В 2012 г. начаты работы по созданию системы мониторинга ИТ-инфраструктуры, что позволит своевременно реагировать на аварии и сбои в работе программного обеспечения и оборудования, а также обеспечить выполнение требований бизнеса к информационным технологиям.

В рамках повышения эффективности использования планшетных компьютеров внедрено ПО «Папка руководителя» для организации доступа к корпоративной отчетности и данным, хранящимся в области информационного обмена, с планшетных компьютеров, а также для локального хранения данных и offline-доступа к ним непосредственно на планшете. Также создана система управления мобильными устройствами для их удаленной настройки, работы в сетевой инфраструктуре, удаленной блокировки и удаления данных в случае утери устройства. Система позволяет сократить затраты на поддержку и настройку мобильных устройств путем применения заранее подготовленных профилей настроек для различных групп устройств.

В 2012 г. приобретено значительное количество СВТ, включая персональные компьютеры, ноутбуки и т.д., для плановой замены СВТ, не удовлетворяющих техническим требованиям при работе в автоматизированных системах, и организации новых рабочих мест.

## 7.4. ПОСТРОЕНИЕ ЕДИНОГО КОРПОРАТИВНОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА ОАО «МОЭК» И ДЗО

Единое корпоративное информационное пространство ОАО «МОЭК» предоставляет оперативный доступ с любого рабочего места ко всем корпоративным информационным ресурсам ОАО «МОЭК». В рамках единого корпоративного информационного пространства реализована возможность автоматической доставки распоряжений, поручений руководства, решений и выводов специалистов. Становится возможной совместная работа специалистов структурных подразделений ОАО «МОЭК» и дочерних зависимых обществ (ДЗО), в том числе территориально удаленных друг от друга. На рабочих местах пользователей обеспечивается доступ к автоматизированным системам и данным, поступающим в ЕИВЦ Филиала №17 «Центр информационных технологий» ОАО «МОЭК» из различных структурных подразделений Общества, ДЗО и сторонних организаций.

В 2012 г. доступ к корпоративным информационным ресурсам ОАО «МОЭК» предоставлен всем ДЗО ОАО «МОЭК» на основании соответствующих регламентирующих документов.

В рамках реализации единой IT-политики Общества в 2012 г. проводились работы по согласованию планов развития информационных технологий и IT-бюджетов

ДЗО, а также работы по предоставлению IT-сервисов и оказанию услуг по техническому сопровождению IT-инфраструктуры ДЗО. В течение 2012 г. своевременно и качественно оказывались услуги для ДЗО, такие как обеспечение работы пользователей в системе корпоративной электронной почты ОАО «МОЭК», централизованная служба обновлений системного ПО и централизованная служба антивирусной защиты.

Работники Филиала №17 «Центр информационных технологий» принимали участие в проектах по информатизации ДЗО. Работы по поддержке и развитию единого корпоративного информационного пространства ОАО «МОЭК» и ДЗО планируется продолжить в 2013 г.

## 7.5. ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ IT-УСЛУГ И СЕРВИСОВ

Построение системы управления качеством предоставления IT-услуг и сервисов в 2012 г. осуществлялось в соответствии с утвержденной Стратегией развития информационных технологий ОАО «МОЭК», разработанной в 2012 г.

Основной целью создания Стратегии развития информационных технологий является обеспечение реализации стратегических бизнес-целей ОАО «МОЭК» средствами информационных технологий.

Стратегия развития информационных технологий определяет:

- целевое состояние IT-архитектуры и системы управления информационными технологиями с учетом стратегических задач бизнеса, текущего состояния IT и лучшего мирового и отечественного опыта;
- план мероприятий и портфель проектов по реализации IT-стратегии и системы показателей для контроля их состояния.

Основными решениями в области архитектуры приложений, интеграции и данных являются:

- сокращение количества эксплуатируемых информационных систем;
- развитие функций приложений;
- внедрение новых приложений;
- обеспечение гибкой внутренней и внешней интеграции приложений между различными комплексами.

Основным решением в области системы управления информационными технологиями является внедрение сервисного и процессного подхода к организации деятельности по направлению информационных технологий.

Управление и контроль над IT-сервисами, предоставляемыми бизнес-пользователям ОАО «МОЭК», обеспечивается в соответствии с методологией ITIL. Процессы управления инцидентами, проблемами, конфигурациями и регламентными работами формализованы, внедрены, контролируются и совершенствуются в рамках созданной системы управления IT-сервисами.

В рамках создания системы управления IT-услугами осуществлен перевод ACU Service Manager на платформу HP Service Manager с версии 7.11 на версию 9.3. В новой версии реализованы дополнительные функции, повышена надежность и производительность работы платформы. Кроме того, настроены следующие модули ACU Service Manager:

- Change Management для автоматизации процесса управления изменениями IT-услуг и IT-ресурсов;
- Service Catalog/Service Level Management для автоматизации процессов управления каталогом IT-услуг и уровнем обслуживания;
- Knowledge Base для автоматизации процесса управления базой знаний по IT-услугам.

## 7.6. ЗАЩИТА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В ОБЛАСТИ ИТ

Специфика деятельности по созданию, поддержке и развитию IT-инфраструктуры, автоматизации внутренних бизнес-процессов сопряжена с защитой объектов интеллектуальной собственности.

В 2012 г. ОАО «МОЭК» в Федеральной службе по интеллектуальной собственности были зарегистрированы следующие программы для ЭВМ:

- «Автоматизированная система по учету программного обеспечения»;
- «Модуль ГИС ОАО «МОЭК» для мобильных устройств»;
- «Теплоэнергетика для нетеплоэнергетиков»;
- информационная система «Присоединение потребителей тепловой энергии в ОАО «МОЭК»;
- «Модуль ведения расчетных схем в ГИС ОАО «МОЭК»;
- «Вводный курс для сотрудников компании».

В рамках защиты исключительных прав на товарный знак МОЭК, фирменное наименование ОАО «МОЭК» в виртуальном пространстве сети Интернет произведены мероприятия по продлению срока регистрации доменов: MOEK.RU, MOEK.RF, OAOMOEK.RF, MIPCNET.ORG, ASCUPE.RU, ASCUPE.RF, ASCUPE.INFO, ASCUPE.NET, ASCUPE.ORG, OAOMTK.RF, MOSTEPLOSETI.RU.

# 8

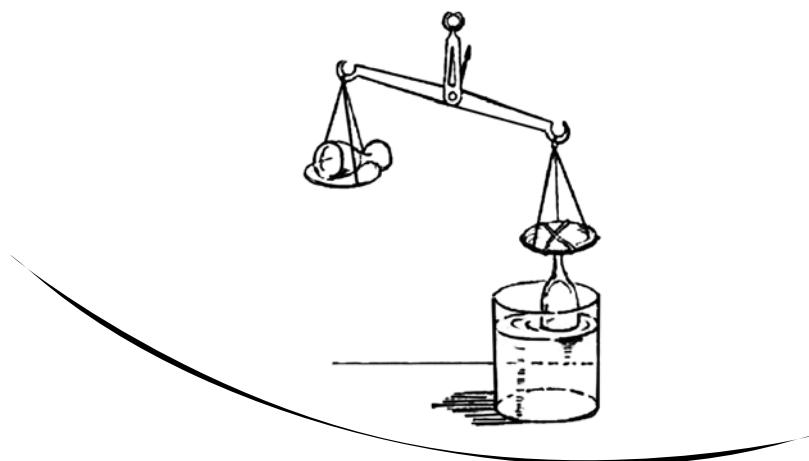
## *Инвестиционная деятельность*



Владислав Ефимов | Сколько весит вода в опрокинутом стакане? | 2005 г.

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

8.1. Основные направления инвестиционной деятельности .....	123
8.2. Структура капитальных вложений по направлениям деятельности .....	124
8.3. Источники финансирования инвестиционных проектов и программ .....	126



## *Сколько весит вода в опрокинутом стакане?*

### *Описание опыта*

Опрокинутый стеклянный бокал, подвешанный за донышко к одной чашке весов, наполните водой и погрузите в сосуд с водой – вода из бокала не будет выливаться. На другую чашку весов поставьте точно такой же пустой бокал. Какая чашка весов перетянет? Перетянет та, к которой привязан опрокинутый бокал с водой.

### *Объяснение*

Этот бокал испытывает сверху полное атмосферное давление, снизу же – атмосферное давление, ослабленное весом с одержащейся в бокале воды. Для равновесия чашек необходимо было бы наполнить водой бокал, помещенный на другую чашку. Следовательно, вода в опрокинутом стакане весит столько же, сколько и в поставленном на дно.

## 8.1. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная деятельность ОАО «МОЭК» направлена на:

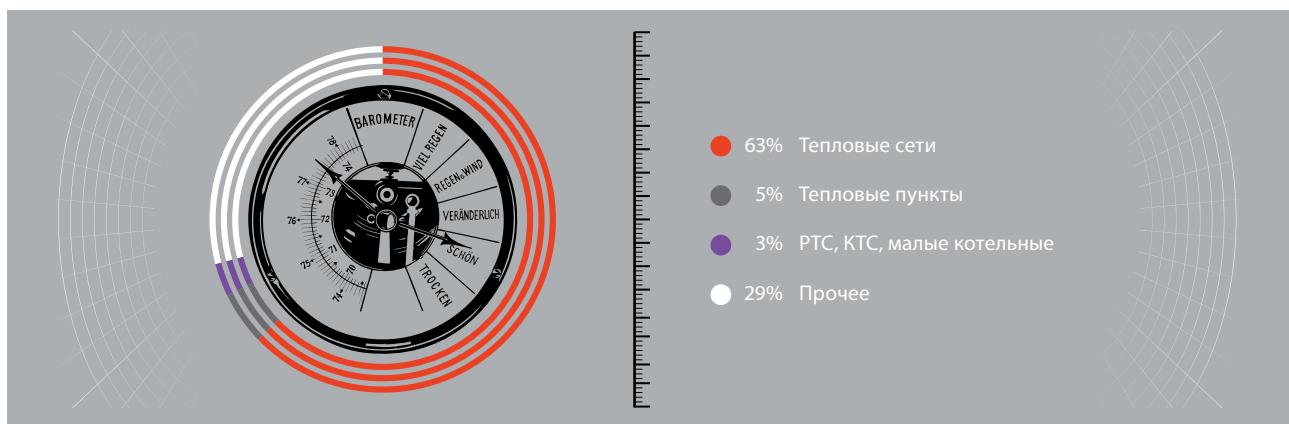
- повышение надежности и безопасности эксплуатации объектов теплоэнергетического хозяйства;
- повышение эффективности использования финансовых ресурсов и использование их в наиболее перспективных и значимых сферах деятельности ОАО «МОЭК»;
- повышение качества обслуживания потребителей ОАО «МОЭК»;
- повышение энергоэффективности;
- рост капитализации ОАО «МОЭК».

При разработке проектов Общество ориентируется на применение передовых и экономически эффективных технологий, на собственный и зарубежный опыт эксплуатации теплоэнергетических объектов.

Основными объектами инвестиционной деятельности ОАО «МОЭК» являются (рис. 24):

- тепловые сети;
- тепловые пункты;
- тепловые станции.

Рисунок 24  
Структура капитальных вложений в 2012 г.



## 8.2. СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2012 г. объем инвестиционной программы ОАО «МОЭК» увеличился более чем в 2 раза за счет присоединения ОАО «МТК».

Всего было инвестировано 26 657,7 млн руб.\* при плане 27 000,9 млн руб. по следующим основным статьям, перечисленным в табл. 57.

*Таблица 57*  
Структура капитальных вложений по направлениям деятельности в 2012 г.

№ п/п	Наименование статьи	Стоимость (без НДС), млн руб.		Выполнение инвестиционной программы, %
		план	факт	
1	Новое строительство	980,6	1 209,8	123,4
2	Тепловые сети	17 416,7	16 887,9	97,0
3	Тепловые пункты	1 091,0	1 328,7	121,8
4	РТС, КТС, малые котельные	1 009,7	793,1	78,6
5	ГТУ	51,1	50,5	98,8
6	Административные здания и помещения	167,2	110,5	66,1
7	Проектные работы	2 609,6	2 575,2	98,7
8	Целевые программы – СМР	2 373,6	2 022,0	85,2
9	Затраты УКС	90,5	77,8	86,0
10	НИОКР, НМА	50,0	32,7	65,4
11	Другие работы	1 160,8	1 569,5	135,2
<b>ИТОГО</b>		<b>27 000,9</b>	<b>26 657,7</b>	<b>98,7</b>

\* Суммарный объем годовых инвестиционных программ ОАО «МОЭК» и ОАО «МТК».

### Реконструкция тепловых сетей

ОАО «МОЭК» эксплуатирует 15 547 км тепловых сетей, в том числе 6 320 км магистральных тепловых сетей, 1 635 км тепловых вводов, 7 592 км разводящих тепловых сетей. В 2012 г. было реконструировано 400 км тепловых сетей, что больше, чем в 2011 г., на 39% (рис. 25).

### Реконструкция тепловых пунктов

«МОЭК» эксплуатирует 9 683 тепловых пункта, из них 3 139 индивидуальных тепловых пунктов. В 2012 г. было выполнено работ по реконструкции и модернизации оборудования на сумму 3 635 млн руб., что больше, чем в 2011 г., на 88%. За 2006–2012 гг. выполнена полная реконструкция 490 ТП (5%) (рис. 26).

### Реконструкция тепловых станций

ОАО «МОЭК» обслуживает 226 тепловых станций (43 РТС, 45 КТС и 138 малых котельных и автономных источников тепла) общей мощностью 17 529,2 Гкал/ч, а также 8 объектов производства электрической энергии, в том числе 6 ГТЭС, 1 мини-ТЭЦ и 1 энергокомплекс общей электрической мощностью 193,3 МВт и тепловой мощностью 130,8 Гкал/ч. В 2012 г. было произведено 372 работы по реконструкции РТС, КТС, малых котельных, что больше, чем в 2011 г., на 36% (рис. 27).

### Целевые программы

В соответствии с целевыми программами выполнены следующие работы:

- ликвидация малых котельных – 11 шт.;
- перекладка байпасов – 47 шт.;
- установка перемычек – 1 646 шт.

В рамках реализации инициативы №2 системы технологий эффективного производства (СТЭП) в целях организации непрерывного оперативного контроля и анализа работы тепловых пунктов было принято решение об установке современных систем автоматизации и диспетчеризации тепловых пунктов в Филиале №6 «Южный». Общий объем инвестиций по проекту составляет 2 171 млн руб., в 2012 г. из этих средств было освоено 247,5 млн руб. Проект является экономически эффективным (табл. 58).

Рисунок 25

### Реконструкция тепловых сетей



Рисунок 26

### Реконструкция тепловых пунктов



Рисунок 27

### Реконструкция тепловых станций



**Таблица 58**  
Реализация инициативы №2 СТЭП

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	Реконструкция 180 ТП	Диспетчеризация 217 ТП	Полная автоматизация 115 ТП	Частичная автоматизация 84 ТП	ИТОГО 596 ТП
1	Капиталовложения	млн руб.	1869,5	108,5	172,5	21,0	2 171,5
2	Эффект от внедрения ЧРП и пластинчатых теплообменников	млн руб./год	86,9	-	-	-	86,9
3	Устранение перетопов/недоотпуска	млн руб./год	56,1	-	35,8	26,2	118,1
4	Эффект от снижения времени реакции на отклонения параметров на ТП	млн руб./год	7,7	10,4	-	-	18,1
5	Эффект от высвобождения операторов ТП (единовременно)	млн руб./год	8,0	9,7	-	-	17,7
6	NPV 2022	млн руб.	-129,9	13,6	162,4	193,9	240,0
7	IRR 2022	%	14	21	34	157	18
8	Дисконтированный срок окупаемости	год	12	5	5	1	9

Новые системы автоматизации позволяют минимизировать отклонения значений параметров на тепловых пунктах и, соответственно, снизить расход природного газа на тепловых станциях и повысить выручку компании за счет минимизации недоотпуска тепловой энергии. Полное диспетчеризование тепловых пунктов позволит оперативно отслеживать критические изменения параметров на тепловых пунктах, вызванные аварийными инцидентами, и сократить время реагирования на них. Каждый час промедления при обнаружении аварии увеличивает перетоп/недоотпуск тепловой энергии потребителю, что, в свою очередь, приводит к увеличению убытка компании.

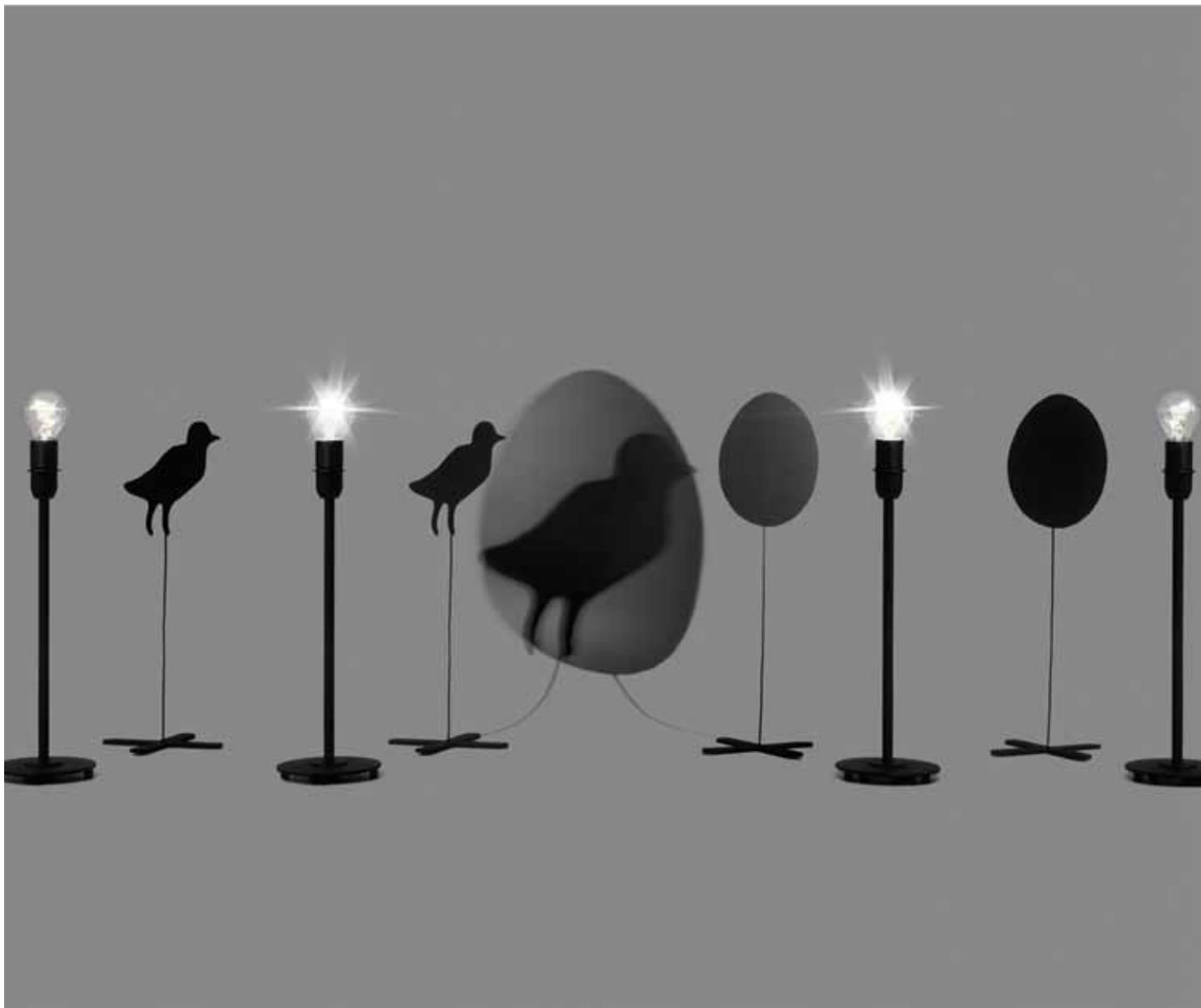
## 8.3. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

В 2012 г. финансирование инвестиционных проектов осуществлялось за счет собственных средств ОАО «МОЭК». Привлечение заемных средств и использование прибыли для финансирования инвестиционных проектов Общества не производилось.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.04.2012 №307 «О порядке подключения к системам теплоснабжения и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» изменен порядок подключения к тепловым сетям ОАО «МОЭК» и предусмотрено взимание платы за присоединение новых абонентов. Работы по присоединению включены в раздел 2 Инвестиционной программы ОАО «МОЭК» на 2013–2015 гг., в который вошло 387 объектов капитального строительства различного назначения, суммарная тепловая нагрузка которых составляет 469,22 Гкал/ч. На основе раздела 2 постановлением РЭК Москвы от 19.10.2012 №223 установлен усредненный размер платы за подключение, равный 13 419 877,91 руб. за 1 Гкал/ч.

# 9

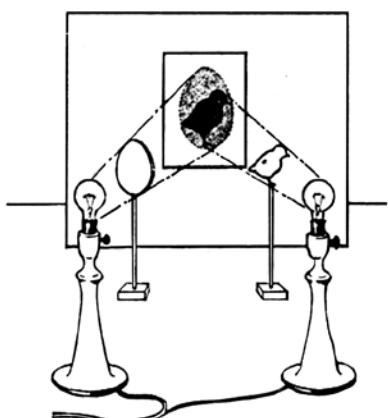
## *Кадровая и социальная политика*



Владислав Ефимов | Цыпленок в яйце | 2005 г.

## КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

9.1. Структура кадрового состава .....	129
9.2. Система мотивации персонала .....	131
9.3. Повышение квалификации работников ОАО «МОЭК» .....	132
9.4. Охрана труда .....	133
9.5. Социальное партнерство .....	135
9.6. Охрана окружающей среды .....	135



## Цыпленок в яйце

### Описание опыта-фокуса

Для создания мнимого эффекта рентгеновских лучей сделайте экран из промасленной бумаги, затянув его квадратный вырез в листе картона. Позади экрана поместите две лампы. Зажгите одну лампу. Между зажженной лампой и экраном поместите овальный кусок картона, и тогда на экране появится силуэт яйца. А между экраном и другой лампой поместите силуэт цыпленка.

### Объяснение

Разгадка фокуса проста: при включении второй лампы освещается часть овальной тени, на которую накладывается тень от «цыпленка», поэтому края «яйца» светлее внутренней части и создается полная иллюзия рентгеновского просвечивания.

## 9.1. СТРУКТУРА КАДРОВОГО СОСТАВА

Основная цель кадровой политики ОАО «МОЭК» в 2012 г. заключалась в активном вовлечении персонала в процесс достижения ключевых целей и решения задач Общества на основе:

- создания условий для карьерного, профессионального и личностного роста работников;
- обеспечения непрерывного развития и передачи знаний и опыта работников при работе по привлечению молодежи;
- реализации сбалансированного подхода к интересам и потребностям работников;
- создания системы информирования работников.

Основные задачи кадровой политики Общества в 2012 г.:

- повышение привлекательности рабочих профессий с целью привлечения работников с более высокой квалификацией и укомплектование кадрами производственных подразделений ОАО «МОЭК»;
- повышение удовлетворенности работников на основе сочетания материальных и нематериальных факторов трудовой мотивации персонала;
- реализация системного подхода к обучению персонала в целях получения стабильного роста квалификации и создания условий для развития персонала.

Социальная ориентированность ОАО «МОЭК» является одним из конкурентных преимуществ Общества на рынке труда и проявляется в развитии персонала Общества, в социальной защищенности и улучшении условий труда работников.

В ОАО «МОЭК» действует ряд социальных программ по:

- охране здоровья и безопасным условиям труда;
- материальной поддержке участников Великой Отечественной войны, тружеников тыла;
- дополнительному пенсионному обеспечению работников ОАО «МОЭК», вышедших на пенсию;
- организации отдыха сотрудников и их детей;
- развитию персонала.

В 2012 г. численность работников ОАО «МОЭК» увеличилась на 3 369 человек (16,99%) по сравнению с 2011 г., что объясняется присоединением в октябре 2012 г. ОАО «МТК» и образованием Филиала №20 «Магистральные тепловые сети» ОАО «МОЭК».

В структуре кадрового состава ОАО «МОЭК» наибольший удельный вес приходится на категорию рабочих (61,1%), что связано со спецификой деятельности Общества (табл. 59). Этот показатель остался на уровне 2011 г.

**Таблица 59**  
Структура кадрового состава ОАО «МОЭК» по категориям работников

№ п/п	Категория работников	По состоянию на 31.12.2010		По состоянию на 31.12.2011		По состоянию на 31.12.2012		Отклонение (2011 г./2010 г.), %	Отклонение (2012 г./2011 г.), %
		численность, чел.	удельный вес, %	численность, чел.	удельный вес, %	численность, чел.	удельный вес, %		
1	Работающие – всего, в том числе:	21 902	100	19 825	100,0	23 194	100	-9,48	16,99
1.1	руководители	3 178	14,5	2 961	14,9	3 601	15,5	-6,83	21,61
1.2	специалисты	5 132	23,4	4 619	23,3	5 264	22,7	-10,00	13,96
1.3	служащие	144	0,7	127	0,6	152	0,7	-11,81	19,69
1.4	рабочие	13 448	61,4	12 118	61,1	14 177	61,1	-9,89	16,99

Образовательный уровень работников ОАО «МОЭК» по сравнению с предыдущим отчетным периодом существенно не изменился (табл. 60). 30,5% работников Общества имеют высшее профессиональное образование (в 2011 г. этот показатель составлял 30,6%), 19,6% – среднее профессиональное образование (в 2011 г. – 20,2%).

Таблица 60

Структура кадрового состава ОАО «МОЭК» по категориям и уровню образования работников

№ п/п	Категория работников	Численность работников, чел.	Работники, имеющие среднее профессиональное образование		Работники, имеющие незаконченное высшее образование		Работники, имеющие высшее образование		Работники, имеющие ученую степень	
			количество, чел.	удельный вес, %	количество, чел.	удельный вес, %	количество, чел.	удельный вес, %	количество, чел.	удельный вес, %
1	Работающие – всего, в том числе:	23 194	4 555	19,6	260	1,1	7 077	30,5	47	0,2
1.1	руководители	3 601	790	21,9	85	2,4	2 381	66,1	29	0,8
1.2	специалисты	5 264	1 033	19,6	112	2,1	3 460	65,7	15	0,3
1.3	служащие	152	38	25,0	15	9,9	56	36,8	0	0,0
1.4	рабочие	14 177	2 694	19,0	48	0,3	1 180	8,3	3	0,0

ОАО «МОЭК» располагает трудоспособным коллективом, обладающим необходимыми профессиональными знаниями, умениями, навыками для обучения молодых кадров, ознакомления их с передовыми достижениями и передачи им накопленного опыта. В структуре персонала Общества наряду с наиболее трудоспособной возрастной группой (от 30 до 50 лет) 17,8% составляют молодые работники в возрасте до 30 лет (табл. 61). Процент работников в возрасте от 30 до 50 лет – 40,1%. Удельный вес работников в возрасте от 50 до 60 лет увеличился с 27,0 до 32,4%. Большой удельный вес работников возрастных групп: от 50 лет и старше объясняется общей ситуацией на рынке труда в отрасли (старение отрасли).

Таблица 61

Структура кадрового состава ОАО «МОЭК» по возрастным группам

№ п/п	Категория работников	Всего		До 30 лет		От 30 до 50 лет		От 50 до 60 лет		Свыше 60 лет	
		количество, чел.	удельный вес, %								
1	Работающие – всего, в том числе:	23 194	100	4 144	17,8	9 306	40,1	7 519	32,4	2 225	9,7
1.1	руководители	3 601	15,5	539	2,3	1 744	7,5	1 049	4,5	269	1,2
1.2	специалисты	5 264	22,7	1 875	8,1	2 154	9,3	990	4,3	245	1,1
1.3	служащие	152	0,7	76	0,3	52	0,2	22	0,1	2	0,01
1.4	рабочие	14 177	61,1	1 654	7,1	5 356	23,1	5 458	23,5	1 709	7,4

## 9.2. СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В Обществе действуют повременно-премиальная и сдельная системы оплаты труда, применяется система доплат и надбавок в соответствии с действующим трудовым законодательством и локальными нормативными актами. Система премирования зависит от качества и сроков выполнения плановых работ.

В 2012 г. средняя заработная плата составила 48 015 руб., что на 21,8% выше уровня 2011 г. (табл. 62), в том числе:

- по категории руководителей, специалистов, служащих – на 28,3%;
- по категории рабочих – на 14,9%.

Рост средней заработной платы в 2012 г. связан:

- с переводом в ОАО «МОЭК-Проект» Центра энергоэффективных технологий;
- с передачей подрядным организациям функций по ремонту и наладке электро- и теплотехнического оборудования;
- с централизацией автотранспортного обслуживания филиалов;
- с оптимизацией численности операторов ЦТП в связи с внедрением систем автоматизации и диспетчеризации технологических процессов.

Средняя заработная плата в ОАО «МОЭК» соответствует среднему уровню заработной платы по городу Москве.

Указанные мероприятия позволили усилить конкурентоспособность компании на рынке труда: снизить текучесть персонала с 12,2% в 2011 г. до 8,6% в 2012 г. и привлечь более квалифицированный персонал.

*Таблица 62*

Динамика средней заработной платы по категориям работников ОАО «МОЭК» за 2010–2012 гг.

руб./чел. в мес.

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Отклонение (2011 г./2010 г.), %	Отклонение (2012 г./2011 г.), %
1	Средняя заработная плата – всего, в том числе:	34 760	39 431	48 015	13,4	21,8
1.1	средняя заработная плата руководителей, специалистов, служащих	45 766	53 037	68 045	15,9	28,3
1.2	средняя заработная плата рабочих	28 207	31 282	35 957	10,9	14,9

## 9.3. ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ ОАО «МОЭК»

В 2012 г. подготовка квалифицированных кадров в ОАО «МОЭК» велась по следующим направлениям:

- профессиональная подготовка рабочих, включающая первичное обучение, профессиональную переподготовку, обучение по второй/смежной профессии и повышение квалификации рабочих;
- повышение квалификации руководителей и специалистов;
- профессиональная переподготовка руководителей и специалистов.

Сравнительный анализ подготовки работников в 2011–2012 гг. представлен в табл. 63.

В рамках развития системы внутреннего обучения:

- проведен курс повышения квалификации для группы директоров и главных инженеров эксплуатационных предприятий (24 человека);
- 185 наставников прошли обучение на корпоративном учебном портале по программе «Наставники в ОАО «МОЭК», в 2012 г. наставники успешно подготовили к самостоятельной работе 294 новых работника;
- 96 электромонтеров РТС и КТС прошли обучение по программе «Электромонтер по обслуживанию электрооборудования тепловой станции», разработанной и проводимой преподавателями ОАО «МОЭК».

В 2012 г. работниками Службы управления персонала разработан учебный электронный курс «Система технологий эффективного производства (СТЭП) в ОАО «МОЭК». Введение». Было обучено 20 тыс. работников ОАО «МОЭК». Всего в 2012 г. на Учебно-информационном портале ОАО «МОЭК» прошли обучение в дистанционном формате свыше 11 тыс. работников компании (в 2011 г. обучились дистанционно 1,1 тыс. работников).

В целях повышения престижа рабочих профессий, уровня профессионального мастерства и распространения лучших практик с 2008 г. в компании проводится конкурс профессионального мастерства «Мастера МОЭК». В 2012 г. соревнования прошли по 18 номинациям, участие в конкурсе приняли 213 работников компании. Победителем в общекомандном зачете среди эксплуатационных филиалов, как и в 2011 г., стал Филиал №5 «Юго-Восточный» ОАО «МОЭК».

**Таблица 63**  
Сведения об обучении работников ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Отклонение (2011 г./2010 г.), %	Отклонение (2012 г./2011 г.), %
1	Подготовка и повышение квалификации рабочих, чел.	3 397	5 184	6 660	48,4	29
2	Повышение квалификации руководителей, специалистов, служащих, чел.	6 241	15 161	16 546	143	10
3	Затраты на обучение, тыс. руб.	109 528	87 606	92 581	-20,1	5,6
4	Затраты на обучение 1 рабочего, руб./чел.	1 047	3 549	3 609	139	2
5	Затраты на обучение 1 руководителя, специалиста, служащего, руб./чел.	7 710	4 565	4 265	-40,8	-6

## 9.4. ОХРАНА ТРУДА

ОАО «МОЭК» проводит активную работу в области охраны труда, создания здоровых и безопасных условий труда, предупреждения производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, в рамках которой выполняются следующие мероприятия:

- планирование и финансирование работ по улучшению условий и охраны труда;
- аттестация рабочих мест по условиям труда, разработка и выполнение мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие с нормами и правилами по охране труда;
- производственный контроль за соблюдением санитарных норм и правил, проведением санитарно-противоэпидемических профилактических мероприятий, в том числе посредством лабораторных исследований;
- проведение предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными условиями труда, в том числе персонала, проходящего стажировку.

В целях обеспечения безопасности труда осуществляются следующие мероприятия:

- производственный персонал обеспечивается сертифицированной спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты;
- электротехнический персонал обеспечивается термостойкими комплектами, устойчивыми к воздействию пламени электрической дуги;
- проводится обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов, рабочих по безопасным методам и приемам работы, производственный персонал проходит инструктаж по охране труда, стажировку, дублирование, противоаварийные тренировки;
- производственные и административные здания, сооружения, помещения и территории приводятся в соответствие со строительными и санитарными нормами и правилами (СНиП и СанПиН);
- работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, выдается бесплатно молоко, смывающие и обезвреживающие средства, предоставляется дополнительный отпуск, осуществляются доплаты за условия труда.

Динамика расходов на охрану труда в ОАО «МОЭК» представлена в табл. 64.

**Таблица 64**  
Динамика расходов на охрану труда

№/п	Статья расходов	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./ 2011 г.), %	млн руб.
1	Расходы на охрану труда* – всего, в том числе:	190,3	220,07	15,64	240,96	9,49	
1.1	расходы на аттестацию рабочих мест	3,7	3,07	-17,03	7,90	157,33	
1.2	расходы на проведение лабораторных исследований в объеме производственного контроля за соблюдением санитарных правил	3,31	1,51	-54,38	1,88	24,5	
1.3	расходы на спецодежду, спецобувь, другие СИЗ	32,0	47,53	48,53	70,29	47,88	
1.4	расходы на спецпитание (молоко)	2,5	2,75	10,0	3,15	14,55	
1.5	расходы на оснащение санитарно-бытовых помещений (гардеробных, комнат приема пищи)	4,7	2,42	-48,51	3,54	46,28	
1.6	расходы на смывающие и обезвреживающие средства	6,0	5,63	-6,17	7,20	27,88	
1.7	расходы на проведение предварительных и периодических медосмотров	26,8	22,37	-16,53	23,89	6,79	
1.8	расходы на проведение обучения по охране труда	5,4	11,55	113,89	7,4	-35,93	
1.9	прочие расходы на охрану труда, по другим статьям бюджета расходов	105,89	123,24	16,38	115,71	-6,11	
2	Расходы на охрану труда на 1 работающего, тыс. руб./чел.	8,7	11,1	-	10,4	-	

\* Данные представлены по факту финансирования мероприятий.

**Таблица 65**  
Состояние охраны труда в ОАО «МОЭК»

№	Статья расходов	2010 г.	2011 г.	Отклонение (2011 г./ 2010 г.), %	2012 г.	Отклонение (2012 г./ 2011 г.), %
1	Количество несчастных случаев на производстве – всего, в том числе (ед.):	11	11	-	11	-
1.1	легких	9	10	11,11	9	-10
1.2	тяжелых	1	1	-	1	-
1.3	со смертельным исходом	1	0	-100	1	-
2	Число пострадавших при групповых несчастных случаях	-	-	-	-	-
3	Количество дней нетрудоспособности (календарных)	535	924	72,71	397	-57,03
4	Коэффициент частоты (Кч)	0,5	0,55	10,0	0,47	-14,55
5	Коэффициент тяжести (Кт)	48,6	84	72,8	36,1	-57,02
6	Количество зарегистрированных случаев профзаболеваемости (ед.)	-	-	-	-	-
7	Количество рабочих мест – всего, в том числе (ед.):	15 590	13 937	-10,60	20 012	43,58
7.1	аттестовано рабочих мест по условиям труда, всего	11 765	12 072	2,6	15 028	24,49
8	Численность специалистов по охране труда (чел.)	55	51	-7,27	61	19,6
9	Численность руководителей и специалистов, прошедших обучение и проверку знаний требований охраны труда, всего (чел.)	5 912	3 648	-38,3	2 739	-32,1
10	Численность рабочих, прошедших в отчетном году обучение и проверку знаний по безопасным методам и приемам работ, всего (чел.)	13 609	13 580	-0,21	14 363	5,77
11	Количество совместных комитетов по охране труда (ед.)	31	29	-6,45	30	3,45
11.1	проведено заседаний совместных комитетов по охране труда (ед.)	103	88	-14,56	96	9,1
12	количество кабинетов по охране труда, всего (ед.)	20	20	-	20	-
13	количество стендов (уголков) по охране труда, всего (ед.)	1 008	851	-15,57	851	-

Увеличение расходов на охрану труда по сравнению с 2011 г. произошло:

- в связи с увеличением численности работников ОАО «МОЭК» – образованием Филиала №19 «Новомосковский» и Филиала №20 «Магистральные тепловые сети»;
- в связи с увеличением затрат более чем в 2 раза на приобретение спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты (СИЗ) в результате значительного расширения номенклатуры средств защиты согласно новым Типовым нормам бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам организаций электроэнергетической промышленности, утвержденным приказом Минздравсоцразвития РФ от 25.04.2011 №340н.

По пункту 1 табл. 65:

- тяжелый несчастный случай (ДТП) произошел в 2011 г. и сначала был квалифицирован как бытовой, но по решению суда в 2012 г. оформлен актом по форме №Н-1 как несчастный случай на производстве;
- несчастный случай со смертельным исходом (ДТП) – работник был сбит легковым автомобилем при переходе проезжей части городской территории.

По пункту 9 табл. 65:

- в связи с периодичностью проведения проверки знаний и аттестации по охране труда руководителей и специалистов (1 раз в 3 года), а также с учетом увольнения и приема на работу сотрудников количество обученных работников каждый год будет неравномерным.

## 9.5. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Коллективный договор ОАО «МОЭК» на 2012–2015 гг. утвержден на конференции работников 22.02.2012, подписан 01.03.2012 со стороны работодателя – Генеральным директором ОАО «МОЭК» А.Н. Лихачевым, со стороны Территориальной профсоюзной организации работников ОАО «МОЭК» – председателем Н.А. Новиковым и зарегистрирован в Комитете общественных связей города Москвы 01.03.2012 за №1-197.

Текст Коллективного договора ОАО «МОЭК» разработан в соответствии с законодательством Российской Федерации и не содержит условий, снижающих уровень прав и гарантий работников, установленных трудовым законодательством.

За основу Коллективного договора ОАО «МОЭК» на 2012–2015 гг. взят действовавший в 2011 г. Коллективный договор ОАО «МОЭК», при этом учтены требования Московского трехстороннего соглашения между Правительством Москвы, московскими объединениями профсоюзов и московскими объединениями промышленников и предпринимателей (работодателей), а также городского отраслевого соглашения между Правительством Москвы и Городским советом общественной организации «Профсоюз муниципальных работников Москвы».

Социальная ориентированность ОАО «МОЭК» проявляется в развитии персонала Общества, в социальной защищенности и улучшении условий труда работников, а также в применении передовых природоохранных и энергосберегающих технологий.

Работникам предоставляются социальные гарантии и льготы, предусмотренные законодательством и Коллективным договором ОАО «МОЭК» на 2012–2015 гг.:

- добровольное медицинское страхование;
- приобретение путевок на санаторно-курортное лечение;
- льготные путевки в ОЦ «Призыв», ОЦ «Красная гвоздика», ДОЦ «Власьево», на БО «Лунная поляна», в ДОЛ «Солнечный»;
- материальная помощь ко Дню Победы работникам/бывшим работникам – участникам ВОВ и приравненным к ним лицам, труженикам тыла;
- материальная помощь, выплачиваемая по решению Комиссии по оказанию единовременной материальной помощи работникам ОАО «МОЭК»;
- материальная помощь работникам, имеющим много-детные семьи;
- материальная помощь работникам, имеющим детей-инвалидов до 18 лет;
- материальная помощь работникам – единственным родителям, имеющим детей дошкольного и школьного возраста до 14 лет;
- материальная помощь при увольнении в связи с выходом на пенсию;

- материальная помощь на погребение работника, членов семьи работника;
- детские новогодние подарки.

В ОАО «МОЭК» действуют следующие социальные программы:

- по закреплению кадров и социальной защите работников и их детей;
- по поощрительной оплате труда и льготным выплатам;
- по организации отдыха и лечения.

Работодатель предоставляет семьям работников льготные путевки в ОЦ «Призыв», ДОЦ «Власьево», ОЦ «Красная гвоздика», а также на БО «Лунная поляна» и в ДОЛ «Солнечный», принятые на баланс в результате присоединения ОАО «МТК». Стоимость льготных путевок устанавливается совместным решением работодателя и выборного профсоюзного органа.

Каждый работник ОАО «МОЭК» обеспечивается страховкой, которая предусматривает оплату медицинских услуг и предоставляет возможность получать квалифицированную врачебную помощь при возникновении страхового случая в медицинских учреждениях города Москвы и Московской области.

Сотрудники, нуждающиеся в санаторно-курортном лечении, один раз в три года получают путевки в санатории за счет средств Общества.

Ежегодно проводится диспансеризация сотрудников ОАО «МОЭК».

В целях обеспечения социальных гарантий на предприятиях созданы комиссии по социальному страхованию, в состав которых вошли представители работодателя и профсоюзного органа.

## 9.6. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОАО «МОЭК» осуществляет деятельность по производству тепловой и электрической энергии, а также по транспортировке тепла. В связи с этим основными задачами ОАО «МОЭК» в сфере экологической политики являются:

- минимизация негативного воздействия на окружающую среду;
- соблюдение природоохранного законодательства;
- выполнение природоохранных мероприятий, обусловленных требованиями актов-предписаний контролирующих органов.

Производственные объекты ОАО «МОЭК» имеют разрешительную документацию в соответствии с природоохранным законодательством: разрешения на выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и утвержденные нормативы образования отходов и лимитов на их размещение.

Для снижения негативного воздействия ОАО «МОЭК» реализованы запланированные мероприятия по охране окружающей среды, основными принципами которых являются:

- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, внедрение современных технологий при производстве и транспортировке тепловой энергии, при производстве электрической энергии;
- проведение мониторинга воздействия РТС, КТС, ГТУ и парогазовых установок (ПГУ) на окружающую среду;
- проведение ремонтов оборудования для обеспечения соблюдения компанией природоохранного законодательства;
- рациональное использование водных ресурсов энергогенерирующими объектами и при транспортировке тепловой энергии.

Основные мероприятия по охране окружающей среды и сокращению выбросов, загрязняющих атмосферу, в 2012 г.:

- вывод из эксплуатации 11 малых котельных и 1 квартальной тепловой станции;
- реконструкция котельного оборудования на 5 малых котельных;
- замена поверхностей нагрева котлов ПТВМ-100 на РТС «Теплый Стан» – 2 котла, РТС «Перово» – 1 котел, РТС «Отрадное» – 1 котел, РТС-1 в г. Зеленограде – 1 котел;
- модернизация АСУ ТП котлов на РТС-4 и РТЭС-3 в г. Зеленограде, 1 котла на РТС «Внуково», 3 котлов на КТС «Нижние котлы», 1 котла на КТС «Мелитопольская»;
- установка АСУ ТП 3 котлов ПТВМ-50 с заменой газового оборудования в пределах котлов на РТС «Бабушкино-1» и РТС «Ростокино».

Выбросы окислов азота и оксида углерода по итогам проведенных в 2012 г. мероприятий сократились на 15 т.

Данные о выбросах загрязняющих веществ в атмосферу приведены в табл. 66.

**Таблица 66**

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

№ п/п	Наименование показателя	2010 г.	2011 г.	2012 г.
1	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, т/год	5 675,9	5 876,6	6 544,9
2	Плата за выбросы в атмосферу, тыс. руб.	1 436,9	1 560,1	1 732,0

В связи с пониженными, по сравнению с 2011 г., температурами наружного воздуха в отопительный период тепловые и теплоэлектростанции ОАО «МОЭК» выработали в 2012 г. большее количество тепла, на производство

которого было использовано больше топлива, что привело к увеличению валовых выбросов.

Выбросы, произведенные энергогенерирующими объектами в 2012 г., не превышали утвержденных годовых нормативов.

Для оперативного контроля за выбросами в течение всего 2012 г. работала автоматизированная система экомониторинга на 42 РТС, введенная в автоматизированную систему управления технологическими процессами. Информация экомониторинга использовалась как для внутреннего контроля, так и для принятия решений по формированию Программы ремонта и модернизации основного оборудования ОАО «МОЭК», а также для передачи данных в ГПБУ «Мосэкомониторинг» Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы.

В целях сокращения расхода воды в процессе транспортировки горячей воды в 2012 г. было переложено 392,404 км тепловых сетей с применением новых технологий – предизолированных стальных трубопроводов в пенополиуретановой изоляции, труб из сшитого полиэтилена. В результате проведенных работ сокращение расхода воды составило 172 тыс. м<sup>3</sup>.

В 2012 г. текущие затраты на охрану окружающей среды составили 139 359 тыс. руб., из них:

- на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата – 44 469 тыс. руб.;
- на защиту окружающей среды от шумового и вибрационного воздействия – 1 413 тыс. руб.;
- на сбор и очистку сточных вод – 20 692 тыс. руб.;
- на обращение с отходами (передача отходов на переработку) – 20 548 тыс. руб.;
- на защиту и реабилитацию земель – 52 237 тыс. руб.;
- на обучение сотрудников в сфере экологической безопасности – 607,1 тыс. руб.

В связи с расширением границ между субъектами Российской Федерации городом федерального значения Москвой и Московской областью в 2012 г. на обслуживание в ОАО «МОЭК» переданы теплоэнергетические объекты, расположенные на территории ТиНАО.

В целях обеспечения экологической безопасности теплоэнергетических объектов на вновь присоединенных территориях осуществлены следующие мероприятия:

- инвентаризация источников выбросов и выбрасываемых загрязняющих веществ;
- контрольные изменения выбросов котельных;
- инвентаризация площадок временного накопления отходов и актуализация перечня образующихся отходов;
- вывоз накопленных отходов 1–5-го классов опасности;
- оснащение мест временного накопления отходов в соответствии с санитарными нормами;
- контроль качества воды.

# 10

## *Обеспечение безопасности*



Владислав Ефимов | Сплющивание банки | 2005 г.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ

10.1. Антикоррупционные мероприятия .....	139
10.2. Мероприятия по обеспечению антитеррористической защищенности .....	139
10.3. Создание системы управления информационной безопасностью .....	140



## Спллющивание банки

### Описание опыта

Возьмите пустую металлическую банку из-под любого сока. Налейте в нее немного воды и поставьте на плиту. Доведите воду до кипения и дайте возможность ей кипеть в течение нескольких минут, чтобы водяные пары полностью вытеснили воздух из банки. Осторожно снимите банку с плиты и закройте отверстие резиновой пробкой. Для быстрейшего охлаждения осторожно облейте банку холодной водой. Ни в коем случае не берите ее в руки! Опасно! Спллющивание банки происходит мгновенно, и могут пострадать пальцы руки, если они окажутся в этот момент на банке.

### Объяснение

Под действием холодной воды пары в банке конденсируются, давление в банке резко падает и атмосферное давление сплющивает банку.

## 10.1. АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2012 г. завершено формирование Службы экономической безопасности Аппарата управления ОАО «МОЭК». В состав службы вошли: отдел внутреннего аудита, информационно-аналитический отдел и отдел внутреннего контроля.

На работу во вновь образованные отдел внутреннего контроля и информационно-аналитический отдел принятые специалисты, имеющие опыт в различных сферах деятельности, в том числе правоохранительной, финансовой, хозяйственной, строительной. Использование знаний и профессионального опыта работников службы позволяет комплексно решать задачи обеспечения экономической безопасности Общества.

Подготовлена и развивается нормативная база деятельности службы. Разработаны и принятые локальные нормативные акты в сфере противодействия коррупции. Создана Комиссия по профилактике и противодействию коррупции в ОАО «МОЭК».

В 2012 г. Службой экономической безопасности в соответствии с планом проведены мероприятия, направленные на предупреждение и пресечение материального ущерба ОАО «МОЭК», по результатам которых приняты меры по устранению выявленных недостатков.

На сайте ОАО «МОЭК» размещена страница Службы экономической безопасности, с помощью которой посетители сайта на условиях анонимности (или открыто) сообщают о фактах нарушений прав Общества, недостойных поступках его работников.

Во всех филиалах установлены ящики «Почта доверия» для передачи письменных обращений в Службу экономической безопасности.

## 10.2. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ

В 2012 г. во исполнение Федеральных законов от 06.03.2006 №35-ФЗ «О противодействии терроризму», от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», от 21.07.2011 №257-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части обеспечения безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях и Уголовного кодекса Российской Федерации проведены следующие мероприятия по повышению антитеррористической защищенности объектов ОАО «МОЭК»:

1. Издано 17 приказов и 11 распоряжений ОАО «МОЭК» об усилении безопасности и антитеррористической защищенности объектов ОАО «МОЭК».
2. За счет собственных средств ОАО «МОЭК» смонтированы и введены в эксплуатацию:
  - системы охранно-пожарной сигнализации – 34 ед.;
  - системы пожарной сигнализации – 33 ед.;
  - системы периметральной сигнализации – 11 ед.;
  - системы охранной сигнализации – 21 ед.;
  - системы оповещения и управления эвакуацией при пожаре – 13 ед.;
  - системы пожаротушения – 12 ед.;
  - кнопки тревожной сигнализации – 16 шт.;
  - системы видеонаблюдения – 19 ед.;
  - домофоны и видеодомофоны – 41 шт.;
  - металлические решетки, двери, ворота – 30 шт.;
  - системы охранного освещения – 2 ед.;
  - системы контроля и управления доступом – 6 ед.

3. С целью отработки слаженных действий обслуживающего персонала при возникновении угроз совершения диверсионно-террористических актов и чрезвычайных ситуаций проведены 1 462 тренировки и практических учения на 477 объектах ОАО «МОЭК», из них 36 – с привлечением сил и средств ГУ МЧС России по городу Москве, ГУ МВД России по городу Москве, Управления ФСБ России по городу Москве и Московской области.

В течение 2012 г. на учебно-тренировочном полигоне ОАО «МОЭК» с оперативным и оперативно-ремонтным персоналом, персоналом аварийных бригад и ответственными за пожарную безопасность объектов проведены занятия по отработке практических действий по тушению пожара с использованием первичных средств пожаротушения (огнетушителей). Всего обучено 678 человек. В учебно-методических центрах ГУ МЧС России по городу Москве обучено 359 работников из числа руководящего состава и членов нештатных аварийно-спасательных формирований по программам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и гражданской обороны.

Расходы на мероприятия по повышению антитеррористической защищенности в 2012 г. составили 529,65 млн руб., в том числе:

- на физическую охрану – 276,1 млн руб.;
- на техническое обслуживание систем безопасности – 100,6 млн руб.;
- на проведение профилактических работ по обеспечению безопасности – 40,35 млн руб.;
- на реконструкцию, модернизацию, установку новых систем безопасности, перезарядку огнетушителей – 112,6 млн руб.

Проведенные мероприятия позволили исключить возможность совершения актов незаконного вмешательства на объектах Общества и нарушений устойчивого и безопасного функционирования объектов ОАО «МОЭК».

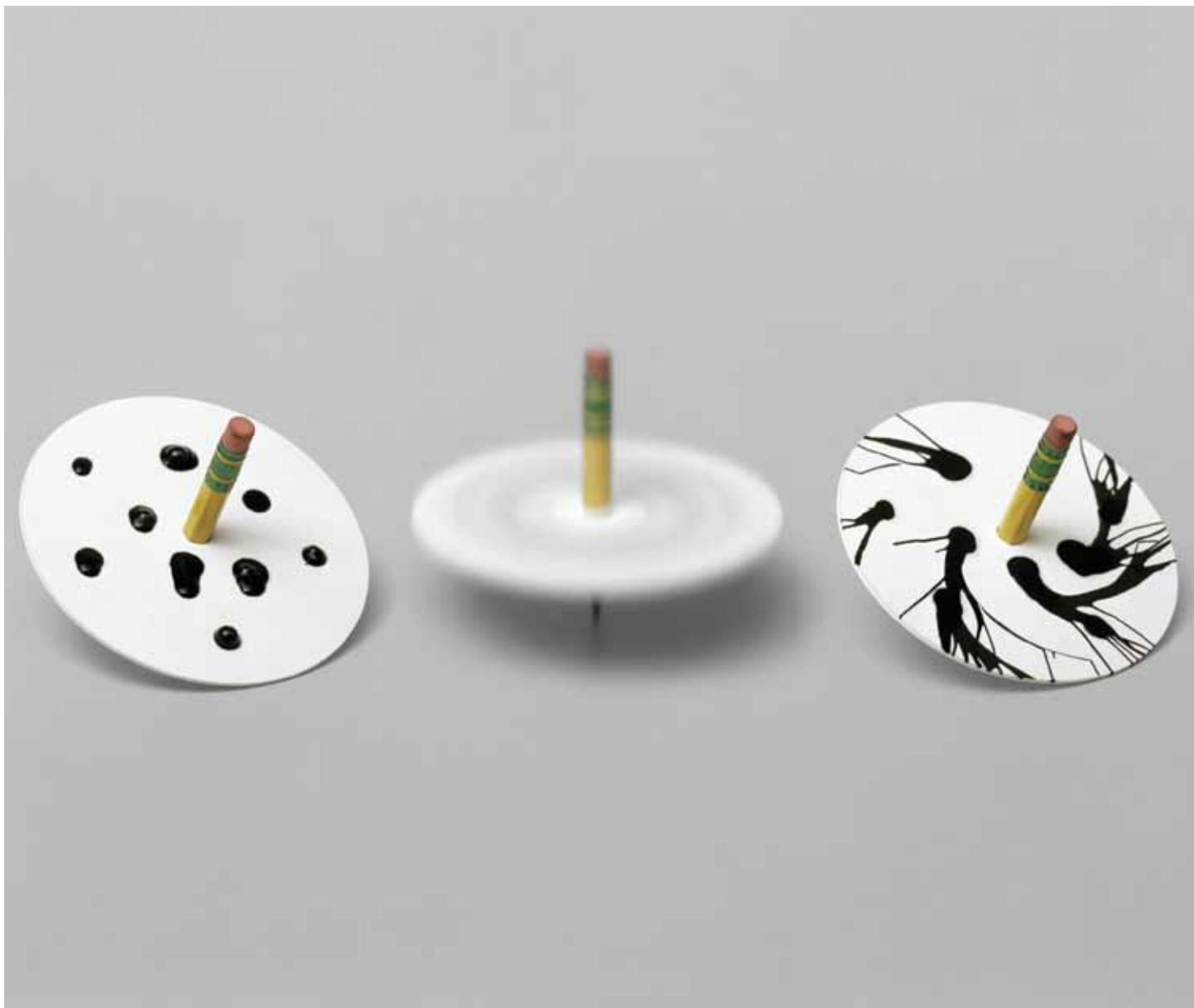
## 10.3. СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

В рамках решения задач по обеспечению информационной безопасности отделом информационной безопасности Службы корпоративной защиты в 2012 г. осуществлены следующие мероприятия:

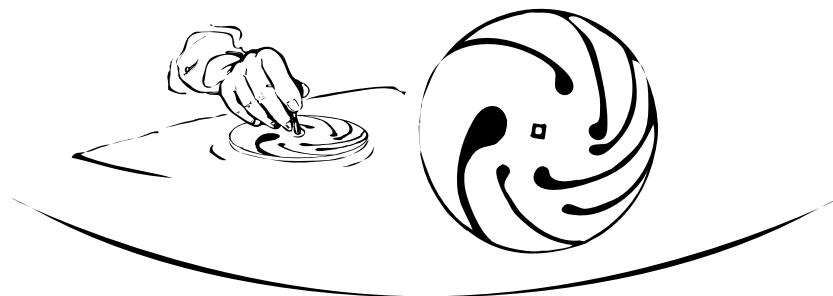
1. Проведен комплексный аудит информационной безопасности ОАО «МОЭК» с целью определения основных направлений при построении системы защиты информационных ресурсов Общества.
2. Разработан проект создания системы обеспечения информационной безопасности АСУ ТП ОАО «МОЭК».
3. Проведены работы по обследованию информационных систем персональных данных (ПДн) в ОАО «МОЭК» с целью разработки проекта комплексной системы защиты ПДн в Обществе.
4. Реализован первый этап проекта создания Системы контроля защищенности и соответствия стандартам (СКЗСС) на базе продукта MaxPatrol. Проведены работы по проектированию СКЗСС в полном объеме.
5. Осуществлены закупки программных средств для обеспечения безопасности информационных ресурсов Общества, в частности системы мониторинга и анализа событий информационной безопасности на базе ПО ArcSight, системы мониторинга операций в информационных системах на базе ПО Wallix Admin Bastion.
6. Разработана политика использования паролей в Корпоративной автоматизированной системе управления ОАО «МОЭК».
7. С целью выполнения требований законодательства РФ по защите сведений, составляющих коммерческую тайну, разработан ряд организационно-распорядительных документов.
8. Проведены проверки организации работы с документами с грифом «Коммерческая тайна» и ДСП во всех структурных подразделениях Общества. По результатам проверок руководителям подразделений направлены замечания и рекомендации по их устранению.

# 11

## *Работа с обращениями заявителей*



Владислав Ефимов | Чернильные вихри | 2005 г.



## Чернильные вихри

### Описание опыта

Кружок из гладкого белого картона проткните в центре заостренной спичкой; у вас получится вертушка-юла, с которой можно проделать очень показательный опыт. Прежде всего нанесите на поверхность кружка несколько мелких чернильных капель. Не давая им засохнуть, запустите юлу. Когда она остановится, посмотрите, что сделалось с каплями: они растеклись, и каждая из них образовала завитки наподобие вихря.

### Объяснение

Чернильная капля претерпевает то же, что испытывает человек на врачающемся диске «колеса смеха». Уносясь от центра действием центробежного эффекта, она попадает в места диска, обладающие большей круговой скоростью, чем скорость самой капли. В этих местах кружок как бы выскользывает из-под капли, опережает ее. Дело происходит так, как если бы капля отставала от кружка, отступала назад от радиуса. Путь ее искривляется, и мы видим на кружке след криволинейного движения.

Работа с обращениями заявителей в ОАО «МОЭК» организована в соответствии с требованиями Федерального закона от 02.05.2006 №59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации», постановления Правительства Российской Федерации от 30.12.2009 №1140 «Об утверждении стандартов раскрытия информации организациями коммунального комплекса и субъектами естественных монополий, осуществляющими деятельность в сфере оказания услуг по передаче тепловой энергии» и Регламента работы с обращениями заявителей, которым установлены сроки рассмотрения обращений – 14 дней со дня регистрации, а по обращениям, требующим принятия незамедлительных мер, – 3 дня.

Обращения заявителей поступают в ОАО «МОЭК» по телефону, почте, электронным и факсимильным средствам связи, через СМИ, при личной встрече с заявителями, а также по результатам мониторинга специализированных интернет-порталов Правительства Москвы (табл. 67).

Для оперативного принятия мер по обращениям заявителей и представления справочной информации в ОАО «МОЭК» функционирует «Горячая линия» Контакт-центра Филиала №17 «Центр информационных технологий» ОАО «МОЭК».

В 2012 г. в ОАО «МОЭК» поступили 27 048 обращений заявителей:

в I квартале – 3 918, во II квартале – 9 750, в III квартале – 3 772, в IV квартале – 9 608.

За отчетный период на рассмотрение в ОАО «МОЭК» поступили: от физических лиц – 23 967 обращений, от юридических лиц – 2 913 обращений, коллективных обращений – 168.

В 2012 г. по сравнению с 2011 г. (11 845 обращений) количество поступивших обращений увеличилось на 128,3%.

Значительное увеличение количества поступивших обращений связано с более активным использованием заявителями «Горячей линии» (23 920 обращений в 2012 г., 8 971 – в 2011 г.). Основной объем обращений на «Горячую линию» поступил в начале и по окончании зимнего отопительного периода (во II квартале – 7 848 обращений, в IV квартале – 7 104 обращения). Наибольшее количество обращений (72%), поступивших на «Горячую линию», связано с получением информации справочного характера. Ответы заявителям по указанным обращениям были даны непосредственно операторами.

Актуальными также являются вопросы представления документации (информации) (6,5%), эксплуатации систем отопления (4,5%), горячего водоснабжения (4,0%), проведения расчетов за оказанные услуги (2,5%) и организации договорной работы (1,7%) (табл. 68).

В процессе рассмотрения обращений заявителей непосредственными исполнителями при необходимости оформляются акты и иные документы.

Мониторинг специализированных интернет-порталов Правительства Москвы ежедневно осуществляется работниками сектора по работе с обращениями заявителей отдела делопроизводства Службы организации и обеспечения управленийской деятельности Аппарата управления ОАО «МОЭК» в целях выявления обращений граждан по вопросам, относящимся к компетенции ОАО «МОЭК». Данные обращения рассматриваются в установленном порядке, по ним формируются соответствующие отчеты и принимаются меры по устранению выявленных нарушений.

Кроме того, в ОАО «МОЭК» проводится мониторинг удовлетворенности заявителей полученными ответами методом выборочного опроса по телефону, что позволяет специалистам ОАО «МОЭК» оценить результаты принятых мер и проведенных мероприятий. Данные выборочного опроса показывают, что более 90% опрошенных заявителей удовлетворены результатами рассмотрения их обращений.

Анализ работы с обращениями показал, что принимаемые при рассмотрении обращений меры предотвращают развитие конфликтных ситуаций и способствуют повышению эффективности и качества обслуживания потребителей города Москвы и Московской области, своевременному проведению расчетов за предоставленные услуги, оказанию методической и практической помощи, а также решению проблем эксплуатации систем отопления и горячего водоснабжения.

**Таблица 67**  
Каналы поступления обращений заявителей

Структурное подразделение	По телефону			Письменное обращение		Электронные средства связи (E-mail)		СМИ		Устное общение с заявителями		Всего			
	приемные	«Горячая линия»	Центральная диспетчерская служба	диспетчерские отделы филиалов №1–10, 12	посылки	факсимильный аппарат	личная страница Генерального директора ОАО «МОЭК»	сайт «Клуб клиентов МОЭК»	E-mail отделов департаментов Аппарата управления и филиалов	печатные	телевидение, радиоэфир	встречи	очное обслуживание	личный прием	
ОАО «МОЭК»	0	23 920	4	22	1 637	308	0	7	766	1	0	0	0	383	27 048
<b>ИТОГО</b>		23 946			1 945		773			1		383			

**Таблица 68**  
Сведения о причинах обращений заявителей в ОАО «МОЭК»

№ п/п	Причина обращения	Количество обращений	
		ед.	% от общего числа обращений
1	Вопросы эксплуатации системы отопления	1 209	4,5
2	Вопросы горячего водоснабжения	1 086	4,0
3	Вопросы, связанные с парением/подтоплением	230	0,9
4	Вопросы, связанные с вибрацией/шумом	205	0,8
5	Вопросы организации договорной работы	462	1,7
6	Вопросы эксплуатации узлов/приборов учета тепловой энергии	278	1,0
7	Вопросы проведения расчетов за оказанные услуги	675	2,5
8	Вопросы предоставления документации/информации	1 749	6,5
9	Действия сотрудников Аппарата управления, филиала	247	0,9
10	Вопросы, не относящиеся к деятельности ОАО «МОЭК»	244	0,9
11	Вопросы, относящиеся к деятельности УК, ДЕЗ, ГУ ИС	630	2,3
12	Вопросы справочного характера	19 995	73,9
13	Вопросы, содержащие положительную оценку работы ОАО «МОЭК»	38	0,1
<b>ИТОГО</b>		27 048	100

# 12

## *Благотворительная деятельность*



Владислав Ефимов | Сухим из воды | 2005 г.

В 2012 г. выплат в виде благотворительной помощи ОАО «МОЭК» предприятиям и организациям не производилось.



### Сухим из воды

#### Описание опыта

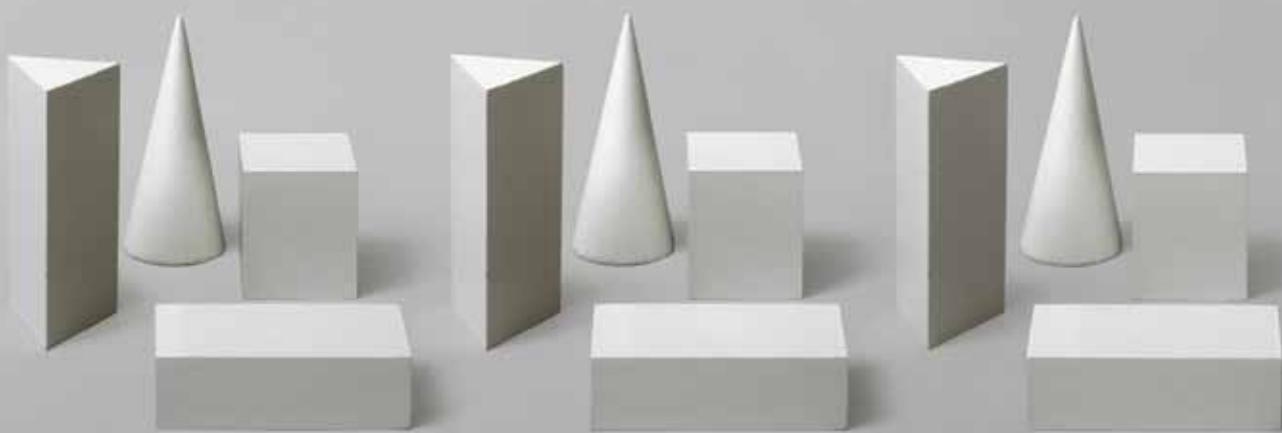
Положите монету на большую плоскую тарелку и налейте воды. Можно ли достать монетку, не замочив пальцы? Эта задача решается с помощью стакана и горящей бумажки. Зажгите бумажку, положите ее горящей внутрь стакана и быстро поставьте стакан на тарелку близ монеты дном вверх. Бумажка погаснет, стакан наполнится белым дымом, а затем под ним сама собой соберется вся вода с тарелки.

#### Объяснение

Горящая бумажка нагревает воздух в стакане, нагретый газ расширяется, отчего давление внутри сосуда возрастает и часть воздуха выходит наружу. Когда бумажка прогорит, воздух снова остывает, но при охлаждении его давление уменьшается и вода уходит под стакан, вгоняемая туда давлением наружного воздуха.

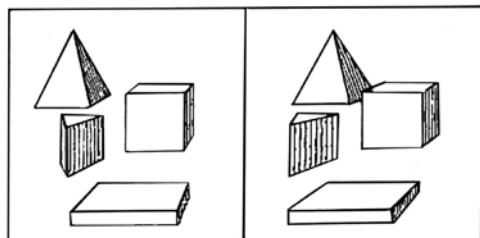
# 13

*Справочная  
информация  
для акционеров*



## СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

13.1. Информация о сделках, совершенных ОАО «МОЭК» в 2012 г.....	149
13.2. Дополнительная информация.....	150



## Наши естественный стереоскоп

### Описание опыта

Представьте себе два рисунка одного и того же предмета: первый изображает предмет, каким он кажется левому глазу, второй – правому. Если смотреть на эти изображения так, чтобы каждый глаз видел только «свой» рисунок, то вместо двух плоских картин мы увидим один выпуклый, рельефный предмет, даже более рельефный, чем объемные предметы, видимые одним глазом. Например, эти четыре геометрических тела при слиянии изображений кажутся нам парящими в пространстве. Так почему, собственно, предметы кажутся нам объемными, а не плоскими?

### Объяснение

Здесь действуют несколько причин. Во-первых, различная степень освещения частей предметов позволяет нам судить об их форме. Во-вторых, играет роль напряжение, которое мы ощущаем, когда приспособливаем глаза к ясному восприятию различно удаленных частей объемного предмета: ведь если части плоской картины удалены от глаза одинаково, то детали пространственного объекта разбросаны, и, чтобы все их уловить, глаз должен все время «перестраиваться». В-третьих, изображения, получаемые в каждом глазу от одного и того же предмета, не одинаковы. В этом легко убедиться, если смотреть на какой-нибудь близкий предмет, попеременно закрывая то правый, то левый глаз.

## 13.1. ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОАО «МОЭК» В 2012 Г.

### Крупные сделки

Крупные сделки, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «МОЭК» распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2012 г. Обществом не совершались.

### Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, приведен в табл. 69.

*Таблица 69*

Перечень сделок ОАО «МОЭК», в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Наименование договора	Существенные условия договора	Орган управления, принявший решение об одобрении договора (с указанием номера и даты протокола)	Заинтересованное лицо
<b>СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ОАО «МОЭК»</b>				
1	Договор аренды нежилого помещения	<p><b>Стороны договора:</b> Арендодатель – ДИГМ; Арендатор – ОАО «МОЭК» (Филиал №7 «Юго-Западный»).</p> <p><b>Предмет договора:</b> Арендодатель сдает, а Арендатор принимает в аренду нежилое помещение (нежилое помещение), расположенный на 1-м этаже одноэтажного кирпичного нежилого здания, помещение I, комнаты 29-39 по адресу: город Москва, Юго-Западный административный округ, ул. Маршала Савицкого, д. 22, корп. 2, стр. 2, квартал 3806. Объект аренды является собственностью города Москвы.</p> <p><b>Цена договора:</b> Годовая арендная плата за объект составляет 658 242 руб. за 87,3 кв. м в год, в том числе НДС 7 540 руб. за 1 кв. м в год.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> С 15.03.2012 по 14.03.2017.</p>	Протокол заседания Совета директоров ОАО «МОЭК» от 02.11.2012 №7	Акционер ОАО «МОЭК» – субъект Российской Федерации город Москва в лице Департамента имущества города Москвы
2	Дополнительное соглашение к договору от 17.01.2005 №23/40/12-1 об открытии счетов для проведения и учета операций, совершаемых с использованием банковских карт	<p><b>Стороны сделок:</b> Банк – ОАО «Банк Москвы»; Организация – ОАО «МОЭК».</p> <p><b>Предмет соглашения:</b> Внесение изменений в договор в связи с исключением ежегодной комиссии за обслуживание счетов.</p> <p><b>Цена по соглашению:</b> Цена по договору складывается из суммы ежегодной комиссии за обслуживание счетов для проведения и учета операций, совершаемых с использованием банковских карт, в соответствии с действующими тарифами банка в валюте РФ по курсу Банка России на день перечисления комиссии.</p> <p>Согласно дополнительному соглашению к договору ежегодная комиссия за обслуживание счетов исключается.</p> <p><b>Срок действия соглашения:</b> Дополнительное соглашение является неотъемлемой частью договора, заключенного сторонами на неопределенный срок, и вступает в силу с момента его подписания.</p>	Протокол заседания Совета директоров ОАО «МОЭК» от 02.11.2012 №7	Член Совета директоров ОАО «МОЭК» - Сергунина Н.А.
3	Договор дарения	<p><b>Стороны сделки:</b> Одаряемый – ДИГМ; Даритель – ОАО «МОЭК».</p> <p><b>Предмет договора:</b> Даритель безвозмездно передает в собственность Одаряемому здание ЦТП общей площадью 141,2 кв. м, расположенное по адресу: город Москва, ул. Вяземская, д. 14А, а Одаряемый принимает от Дарителя дар.</p> <p><b>Цена договора:</b> 5 700 000 руб., в том числе НДС 1 026 000 руб.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в законную силу и считается заключенным с момента государственной регистрации.</p>	Протокол заседания Совета директоров ОАО «МОЭК» от 13.07.2012 №2	Акционер ОАО «МОЭК» – субъект Российской Федерации город Москва в лице Департамента имущества города Москвы.

## 13.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### Контактная информация

#### Аппарат управления ОАО «МОЭК»

111141, г. Москва, ул. Электродная, д. 4А  
 Тел.: (495) 657-94-94  
 Адрес электронной почты:  
[info@oaomoek.ru](mailto:info@oaomoek.ru)  
 Адрес сайта Общества в сети Интернет:  
[www.oaomoek.ru](http://www.oaomoek.ru)

#### Филиал №1 «Центральный»

105064, г. Москва, Н. Сусальский пер., д. 3  
 Тел.: (495) 657-93-85  
 Факс: (499) 261-67-68

#### Филиал №2 «Северный»

125284, г. Москва, Хорошевское ш., д. 16, корп. 1  
 Тел./факс: (499) 940-98-64

#### Филиал №3 «Северо-Восточный»

129085, г. Москва, ул. Годовикова, д. 7А  
 Тел.: (495) 602-39-69  
 Факс: (495) 602-44-97

#### Филиал №4 «Восточный»

105318, г. Москва, ул. Мироновская, д. 13  
 Тел.: (495) 657-98-67, (495) 369-72-94  
 Факс: (495) 369-58-07

#### Филиал №5 «Юго-Восточный»

109651, г. Москва, ул. Перерва, д. 23, стр. 1  
 Тел.: (495) 276-05-32, (495) 276-05-34  
 Факс: (495) 349-80-89, (495) 349-80-90

#### Филиал №6 «Южный»

117452, г. Москва, Симферопольский б-р, д. 25, корп. 3  
 Тел.: (499) 619-38-91, (495) 657-94-00  
 Факс: (499) 619-55-33

#### Филиал №7 «Юго-Западный»

117303, г. Москва, ул. Болотниковская, д. 23А  
 Тел./факс: (495) 657-80-04

#### Филиал №8 «Западный»

119618, г. Москва, ул. Терешковой, д. 3  
 Тел.: (495) 657-97-80, (495) 657-98-00  
 Факс: (495) 657-97-85 (доб. 80-82), (495) 435-56-12

#### Филиал №9 «Северо-Западный»

125480, г. Москва, ул. Героев Панфиловцев, д. 10, корп. 1  
 Тел.: (495) 657-94-82, (495) 657-94-80  
 Факс: (495) 949-03-72

#### Филиал №10 «Зеленоградский»

124460, г. Зеленоград, 11-й микрорайон, корп. 1111А  
 Тел.: (495) 657-94-74  
 Факс: (495) 657-97-61

#### Филиал №11 «Горэнергосбыт»

127018, г. Москва, ул. Складочная, д. 1А, стр. 1  
 Тел.: (495) 657-93-00  
 Факс: (495) 657-93-12

#### Филиал №12 «Теплоэнергосервис»

129164, г. Москва, Зубарев пер., д. 7  
 Тел.: (495) 276-05-36  
 Факс: (495) 682-46-00

#### Филиал №13 «Энергокомплект»

127018, г. Москва, ул. Складочная, д. 1А, стр. 1  
 Тел.: (499) 940-98-41  
 Факс: (499) 940-98-22

#### Филиал №14 «Транспортный»

123458, г. Москва, Строгино, Проезд 607, вл. 28, корп. 4  
 Тел./факс: (495) 276-14-37, (495) 942-51-43

#### Филиал №15 «Социально-бытовой»

115162, г. Москва, ул. Хавская, д. 24, стр. 3  
 Тел.: (499) 940-98-60  
 Факс: (495) 954-30-43

**Филиал №16 «Ремонтно-строительный»**

123298, г. Москва, ул. 3-я Хорошевская, д. 16, корп. 1

Тел.: (499) 940-01-60

Факс (499) 195-97-70

**Филиал №17 «Центр информационных технологий»**

127018, г. Москва, ул. Складочная, д. 1А, стр. 1

Тел.: (495) 651-99-44

Факс: (495) 411-61-16

**Филиал №18 «Метрология и эксплуатация приборов учета»**

121108, г. Москва, ул. Кастанаевская, д. 27, стр. 4

Тел.: (495) 276-00-37

Факс: (495) 276-00-38, (495) 276-00-37 (доб. 33-21)

**Филиал №19 «Новомосковский»**

119027, г. Москва, пос. Внуково, ул. Советская, д. 17А

Тел./факс: (495) 657-97-72

**Филиал №20 «Магистральные тепловые сети»**

115184, г. Москва, ул. Большая Татарская, д. 46, стр. 1

Тел.: (495) 633-37-00

Факс: (495) 633-37-01

**Единый информационно-вычислительный центр**

Тел.: (495) 651-99-44

**«Горячая линия»**

(495) 662-50-50 (круглосуточно)

## Информация о реестродержателе Общества

Полное фирменное наименование реестродержателя:  
**Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»**  
 Сокращенное наименование:  
**ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»**

Адрес места нахождения:  
 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13  
 Контакты: тел.: (495) 771-73-35,  
 факс: (495) 771-73-36  
 Адрес электронной почты: rost@rrost.ru

Контактное лицо реестродержателя:  
**Урманова Елена Леонидовна**

Номер лицензии, выданной уполномоченным федеральным органом исполнительной власти: 10-000-1-00264  
 Дата выдачи лицензии: 03.12.2002  
 Срок действия лицензии: без ограничения срока действия.

## Информация об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование:  
**Общество с ограниченной ответственностью «PCM Топ-Аудит»**  
 Сокращенное наименование:  
**ООО «PCM Т.А.»**

Адрес места нахождения:  
 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4  
 Контакты: тел.: (495) 363-28-48,  
 факс: (495) 981-41-21  
 Адрес электронной почты: mail@top-audit.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:  
 Полное наименование:  
**Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческое партнерство «Российская коллегия аудиторов»**

Адрес места нахождения:  
 115172, г. Москва, 2-й Гончарный пер., д. 3, стр. 1

## Информация об оценщике Общества

Ф.И.О.: **Довгопол Руслан Валериевич**  
 Тел.: (495) 589-95-82,  
 факс: (495) 589-95-82  
 Адрес электронной почты: info@magistralis.ru  
 Оценщик работает на основании трудового договора с юридическим лицом.

Сведения о юридическом лице, с которым оценщик заключил трудовой договор:  
 Полное фирменное наименование:  
**Общество с ограниченной ответственностью «Центр профессиональной оценки и консалтинга «МАГИСТРАЛ»**  
 Сокращенное фирменное наименование:  
**ООО «Центр профессиональной оценки и консалтинга «МАГИСТРАЛ»**

Адрес места нахождения:  
 111141, г. Москва, ул. Плеханова, д. 7, стр. 1  
 ИНН: 7722291672  
 ОГРН: 1037722025110

Данные о членстве оценщика в саморегулируемых организациях оценщиков:  
 Полное наименование:  
**Саморегулируемая организация оценщиков Некоммерческое партнерство «Межрегиональный союз оценщиков»**

Адрес места нахождения:  
 344002, Россия, г. Ростов-на-Дону,  
 ул. Московская, д. 43/13

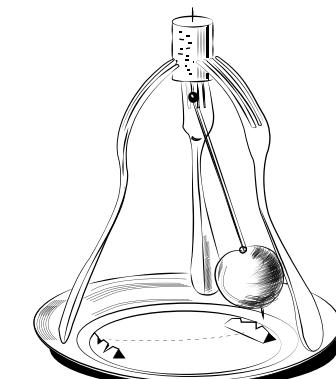
Дата включения в реестр оценщиков НП «МСО»:  
 19.06.2009  
 Регистрационный номер: 0062  
 Информация об услугах по оценке, оказываемых данным оценщиком: определение цены выкупа обыкновенных именных акций ОАО «МОЭК» согласно ст. 75 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» в целях расчета коэффициента конвертации при присоединении ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК».

# 14

*Информация об  
имущественном  
комплексе*



Владислав Ефимов | Маятник Фуко | 2005 г.



## Маятник Фуко

### Описание опыта

Вы можете повторить знаменитый опыт, который Фуко показал в 1851 году под куполом парижского Пантеона. Проткните картофелину тонкой лучинкой так, чтобы кончик вышел наружу. К другому концу привяжите нитку. Получится маятник. Свободный конец нитки привяжите к булавке, воткнутой в пробку. Установите эту пробку на трех вилках, воткнутых в нее наискось. Поставьте свой треножник на тарелку и отрегулируйте длину нитки так, чтобы нижний конец лучинки доходил почти до дна тарелки. У краев тарелки насыпьте два слоя из мелкой соли. Они заменят песок в опыте Фуко. Теперь качните маятник. Лучина прочертит следы в грядках соли. При каждом качании маятника конец лучинки будет проходить по прежним следам.

### Объяснение

Опыт доказывает вращение нашей планеты. Тарелка изображает Землю. Когда вы, подражая вращению Земли, потихоньку, без толчков, поворачиваете тарелку, направление колебаний маятника остается прежним. Он продолжает раскачиваться в той же плоскости, оставляя новые следы рядом с теми, что начертил в начале нашего опыта. Изменилось положение тарелки, одновременно изменилось положение треножника; между тем маятник продолжает раскачиваться в той же плоскости, что и прежде.

Структура имущества ОАО «МОЭК» по состоянию на 31.12.2012 отражена в табл. 70 (сравнение приводится с данными на 31.12.2011).

**Таблица 70**  
Структура имущества ОАО «МОЭК»

№ п/п	Наименование имущества	Количество объектов, шт.		Отклонение (2012 г./2011 г.)	
		по состоянию на 31.12.2011	по состоянию на 31.12.2012	шт	%
1	Имущество, находящееся в собственности	90 070	94 550	4 480	4,97
2	Арендуемое теплоэнергетическое имущество	802	3 699	2 897	361,22
3	Арендуемые нежилые помещения	138	431	293	212,32
4	Арендуемые земельные участки	3 264	4 100	836	25,61
5	Имущество ОЦ «Призыв», ОЦ «Красная гвоздика», ДОЦ «Власьево», находящееся во владении ОАО «МОЭК» по концессионным соглашениям с ДИГМ	625	625	0	0

В результате реорганизации в 2012 г. ОАО «МОЭК» в форме присоединения к нему ОАО «МТК» количество объектов, находящихся в собственности Общества, увеличилось на 4 480 шт.

Таким образом, динамика изменений по составу имущества, находящегося в собственности, по сравнению с данными 2011 г. обусловлена тем, что ОАО «МОЭК» по передаточному акту приняло в собственность имущество ОАО «МТК», в том числе: 679 зданий (помещений), 3 790 инженерных коммуникаций и 1 земельный участок, а также приобрело по договору купли-продажи 10 комплексов оборудования.

В связи с переходом всех прав и обязанностей от ОАО «МТК» к ОАО «МОЭК» теплоэнергетическое имущество, переданное в аренду ОАО «МОЭК», увеличилось на 29 объектов: 1 здание и 28 объектов инженерных коммуникаций по договорам, заключенным с Департаментом городского имущества города Москвы, по договорам аренды с ОАО «Мосэнерго» и прочими юридическими лицами ОАО «МОЭК» принято 148 зданий (помещений), 1 768 объектов инженерных коммуникаций.

По результатам деятельности ОАО «МОЭК» на вновь присоединенных к городу Москве территориях в 2012 г. увеличился количественный состав имущества за счет заключенных Обществом договоров аренды на 1 102 объекта, в том числе: 2 помещения, 991 объект инженерных сооружений и 109 комплексов оборудования.

В 2012 г. ОАО «МОЭК» передано сторонним организациям 93 здания (помещения) в аренду и 2 земельных участка в субаренду (табл. 71).

По состоянию на 31.12.2012 ОАО «МОЭК» предоставлено для размещения оборудования радиоэлектронных средств сотовой и радиотелефонной связи ОАО «ВымпелКом», ОАО «МегаФон» и ОАО «МТС» 54 объекта, являющихся собственностью ОАО «МОЭК».

Объекты, эксплуатируемые ОАО «МОЭК», расположены на 5 003 земельных участках, из них на 4 100 участков права оформлены и на 903 участка оформляются договоры аренды с Департаментом городского имущества города Москвы.

Таблица 71

Информация об имущественном комплексе ОАО «МОЭК»

шт.

№ п/п	Наименование имущества	Количество объектов, находящихся в собственности, шт.	Количество объектов, находящихся в аренде (концессии), шт.		Количество обремененных объектов (переданных в аренду), шт.
			Департамент городского имущества города Москвы	прочие организации	
1	Здания (в том числе помещения)	5 541	267	164	93
2	Сооружения (тепловые сети, водопроводы, водостоки, газопроводы и др. линейные сооружения)	21 176	693	2 759	0
3	Комплекс оборудования (РТС, КТС, ЦТП, ИТП и др.)	67 832	602	110	0
4	Земельные участки	1	4 090	10	2

Договоры залога, доверительного управления, аресты недвижимого имущества у Общества в 2012 г. отсутствовали.