

ПАО «МОЭК»

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ,
ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ
СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО)
(с аудиторским заключением независимого аудитора)**

31 декабря 2025 года

Оглавление

Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	8
Консолидированный отчет о совокупном доходе.....	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств	10
Консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	11

Примечания к консолидированной финансовой отчетности:

1 Общая информация	12
2 Существенная информация об учетной политике.....	14
3 Профессиональные суждения, расчетные оценки и допущения.....	20
4 Представление измененных данных	22
5 Сегментная информация	24
6 Связанные стороны	26
7 Основные средства	30
8 Нематериальные активы	32
9 Обесценение внеоборотных активов	32
10 Дебиторская задолженность и предоплата	33
11 Налог на прибыль	34
12 Финансовые активы	36
13 Капитал.....	36
14 Кредиты и займы.....	37
15 Кредиторская задолженность и прочие обязательства	37
16 Оценочные обязательства	38
17 Кредиторская задолженность по прочим налогам	38
18 Выручка	38
19 Операционные расходы.....	39
20 Финансовые доходы и расходы	40
21 Базовая и разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «МОЭК» .	40
22 Условные и договорные обязательства	40
23 Факторы финансовых рисков.....	41
24 Справедливая стоимость финансовых инструментов	47
25 События после отчетного периода	47

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам публичного акционерного общества
«Московская объединенная энергетическая компания»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Московская объединенная энергетическая компания» (далее – ПАО «МОЭК») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о совокупном доходе, о движении денежных средств и об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Обесценение внеоборотных активов

В связи с существенной балансовой стоимостью внеоборотных активов, продолжающейся волатильностью макроэкономических параметров, таких как инфляция и цены на сырьевые ресурсы, а также высоким уровнем субъективности применяемых допущений, суждений и оценок руководства

Группы, использованных в моделях обесценения, мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых областей аудита.

По состоянию на 31 декабря 2025 года руководство Группы выявило индикаторы обесценения внеоборотных активов и провело тестирование данных активов на обесценение в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». В результате проведенного тестирования признан убыток от обесценения по некоторым единицам, генерирующим денежные потоки, а также восстановлен убыток от обесценения по другим единицам.

Мы оценили основные исходные данные, использованные в расчетах, такие как объем производства и тарифы на тепловую энергию, и основные ключевые допущения, такие как ставка дисконтирования, прогнозы руководства, макроэкономические допущения. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для оказания нам содействия при выполнении данных процедур, которые в том числе проанализировали методологию, используемую Группой при проведении теста на обесценение внеоборотных активов, и последовательность ее применения Группой, а также провели анализ чувствительности модели обесценения к изменению основных допущений. Мы также провели анализ и оценку раскрытия информации в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности о проведенном тестировании на предмет обесценения активов на соответствие требованиям МСФО.

Информация о применяемых методах оценки и учета обесценения внеоборотных активов раскрыта в Примечании 2 «Существенная информация об учетной политике» и Примечании 3 «Профессиональные суждения, расчетные оценки и допущения» к консолидированной финансовой отчетности, информация о проведенном тестировании на предмет обесценения раскрыта в Примечании 7 «Основные средства», Примечании 8 «Нематериальные активы» и Примечании 9 «Обесценение внеоборотных активов» к консолидированной финансовой отчетности.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки

Одной из областей повышенного риска является оценка достаточности суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки. В связи с необходимостью применения профессиональных суждений и оценок для расчета оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, а также в связи с существенной суммой накопленного резерва данный вопрос является одним из значимых для нашего аудита.

Мы проанализировали методику расчета оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, которая в том числе включает использование матрицы оценочных резервов, а также последовательность ее применения. Мы провели анализ использованных руководством Группы допущений и профессиональных суждений, применяемых для расчета резерва на групповой и на индивидуальной основе. Особое внимание мы уделили критической оценке информации, используемой Группой для оценки риска наступления дефолта, основанной на исходных данных о просроченных платежах, статистических данных о погашении подобных платежей и информации о текущих и прогнозируемых будущих экономических условиях.

Информация о существенных положениях учетной политики, применяемых к расчету оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки приведена в Примечании 2 «Существенная информация об учетной политике» к консолидированной финансовой отчетности, информация о дебиторской задолженности и оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки представлена в Примечании 10 «Дебиторская задолженность и предоплата» и Примечании 12 «Финансовые активы» к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «МОЭК» за 2025 год и Отчете эмитента ПАО «МОЭК» за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «МОЭК» за 2025 год и Отчет эмитента ПАО «МОЭК» за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «МОЭК» за 2025 год и Отчетом эмитента ПАО «МОЭК» за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 89/25 от 1 августа 2025 года

Наталья Викторовна Беляева, FCCA
(ОПНЗ 21906101553)

Дата аудиторского заключения
«10» марта 2026 года

Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество
«Московская объединенная энергетическая
компания» (ПАО «МОЭК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

119526, г. Москва, проспект Вернадского, дом
101, корпус 3, этаж 20, кабинет 2017

Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 16 декабря 2004 года за
основным государственным регистрационным
номером 1047796974092.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
(ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44,
стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 24 июля 2002 года за
основным государственным
регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в
реестре аудиторов и аудиторских
организаций саморегулируемой организации
аудиторов 11506030481.

ПАО «МОЭК»

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей)

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года (изменено)	31 декабря 2023 года (изменено)
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	7	313 990	280 605	272 128
Активы в форме права пользования		1 124	1 477	2 261
Нематериальные активы	8	4 848	3 944	2 002
Дебиторская задолженность и предоплата	10	517	935	843
Отложенные налоговые активы	11	1 327	3 436	1 968
Финансовые активы	12	-	908	867
Итого внеоборотные активы		321 806	291 305	280 069
Оборотные активы				
Запасы		1 688	1 597	1 903
Дебиторская задолженность и предоплата	10	34 786	34 761	34 564
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		333	6	4
Денежные средства и их эквиваленты		114	241	93
Финансовые активы	12	22 444	11 481	15 734
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		8	17	3
Итого оборотные активы		59 373	48 103	52 301
Итого активы		381 179	339 408	332 370
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Капитал				
Уставный капитал	13	25 628	25 628	25 628
Эмиссионный доход		139 680	139 680	139 680
Выкупленные собственные акции		(16 980)	(16 980)	(16 980)
Накопленная прибыль и прочие резервы		53 466	35 547	27 291
Капитал, причитающийся акционерам ПАО «МОЭК»		201 794	183 875	175 619
Неконтролирующая доля участия		(2 053)	(716)	602
Итого капитал и резервы		199 741	183 159	176 221
Долгосрочные обязательства				
Кредиты и займы	14	20 022	2 258	15 625
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	15	9 159	15 711	25 717
Обязательства по аренде		1 972	2 233	3 376
Оценочные обязательства		180	153	158
Отложенные налоговые обязательства	11	14 907	8 842	6 908
Итого долгосрочные обязательства		46 240	29 197	51 784
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	14	10 408	18 244	7 225
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	15	119 776	102 560	92 036
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		3	1 067	233
Кредиторская задолженность по прочим налогам	17	2 235	2 409	2 052
Обязательства по аренде		618	1 008	960
Оценочные обязательства	16	2 158	1 764	1 859
Итого краткосрочные обязательства		135 198	127 052	104 365
Итого обязательства		181 438	156 249	156 149
Итого капитал и обязательства		381 179	339 408	332 370

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

Главный бухгалтер

10

марта

2026 г.

Прилагаемые примечания на стр. 12-47 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭК»

Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года (изменено)
Выручка	18	229 143	211 755
Операционные расходы	19	(205 303)	(206 349)
(Убыток) / восстановление убытка от обесценения финансовых активов		(604)	2 009
Прибыль от операционной деятельности		23 236	7 415
Финансовые доходы	20	3 182	3 800
Финансовые расходы	20	(1 510)	(1 782)
Прибыль до налогообложения		24 908	9 433
Расход по налогу на прибыль	11	(8 326)	(2 081)
Прибыль за период		16 582	7 352
Совокупный доход за период		16 582	7 352
Прибыль / (убыток) за период, относимая / (-ый) к:			
Акционерам ПАО «МОЭК»		17 919	8 670
Неконтролирующей доле участия		(1 337)	(1 318)
Совокупный доход / (расход) за период, относимый к:			
Акционерам ПАО «МОЭК»		17 919	8 670
Неконтролирующей доле участия		(1 337)	(1 318)
Базовая и разведенная прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «МОЭК» (в российских рублях)	21	76,9	37,2

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер

10 марта 2026 г.

Прилагаемые примечания на стр. 12-47 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся
31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года (изменено)
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		24 908	9 433
Корректировки к прибыли до налогообложения:			
Амортизация	19	18 335	17 630
Убыток / (восстановление убытка) от обесценения финансовых активов		604	(2 009)
Убыток от обесценения нефинансовых активов	19	530	26 589
Прибыль от выбытия основных средств, прочих внеоборотных активов и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	19	(10 834)	(17 959)
Финансовые доходы	20	(3 182)	(3 800)
Финансовые расходы	20	1 510	1 782
Изменение оценочных обязательств	16	555	505
Прочие неденежные операции		27	(5)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		32 453	32 166
Изменения в оборотном капитале:			
Изменение дебиторской задолженности и предоплаты		807	8 241
Изменение запасов		(58)	293
Изменение кредиторской задолженности и прочих обязательств		8 313	(2 031)
Изменение кредиторской задолженности по прочим налогам		(174)	357
Изменения в оборотном капитале		8 888	6 860
Налог на прибыль уплаченный		(1 544)	(1 360)
Проценты уплаченные	23	(433)	(351)
Чистые денежные средства от операционной деятельности		39 364	37 315
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств, нематериальных активов и прочих внеоборотных активов		(46 104)	(42 545)
Поступления, связанные с выбытием основных средств, прочих внеоборотных активов и внеоборотных активов, предназначенных для продажи		8 544	4 186
Предоставление займов выданных		(10 093)	(50)
Погашение займов выданных		-	4 512
Проценты уплаченные и капитализированные	23	(3 304)	(2 616)
Проценты полученные		2 087	2 025
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(48 870)	(34 488)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Поступление кредитов и займов	23	26 497	1 076
Погашение кредитов и займов	23	(16 301)	(2 834)
Погашение обязательств по аренде	23	(817)	(921)
Чистые денежные средства от / (использованные в) финансовой деятельности		9 379	(2 679)
(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов		(127)	148
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		241	93
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		114	241

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер

10

марта

2026 г.

Прилагаемые примечания на стр. 12-47 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭК»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
 (в миллионах российских рублей)

	Капитал, причитающийся акционерам ПАО «МОЭК»				Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Выкупленные собственные акции	Накопленная прибыль / (убыток) и прочие резервы			
Остаток на 1 января 2024 года (изменено)	25 628	139 680	(16 980)	27 291	175 619	602	176 221
Прибыль / (убыток) за период				8 670	8 670	(1 318)	7 352
Совокупный доход/(расход) за период	-	-	-	8 670	8 670	(1 318)	7 352
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе собственного капитала							
Прочие операции с собственниками	-	-	-	(414)	(414)	-	(414)
Остаток на 31 декабря 2024 года	25 628	139 680	(16 980)	35 547	183 875	(716)	183 159
Остаток на 1 января 2025 года	25 628	139 680	(16 980)	35 547	183 875	(716)	183 159
Прибыль / (убыток) за период	-	-	-	17 919	17 919	(1 337)	16 582
Совокупный доход / (расход) за период	-	-	-	17 919	17 919	(1 337)	16 582
Остаток на 31 декабря 2025 года	25 628	139 680	(16 980)	53 466	201 794	(2 053)	199 741

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер

10 _____ марта _____ 2026 г.

Прилагаемые примечания на стр. 12-47 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1 Общая информация

1.1 Организационная структура и описание деятельности

Публичное акционерное общество «Московская объединенная энергетическая компания» (далее – ПАО «МОЭК» или «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации.

ПАО «МОЭК» и его дочерние организации, производят, покупают и распределяют тепловую энергию в виде отопления и горячей воды коммерческим организациям и для бытовых нужд населения в Москве и Московской области.

ПАО «МОЭК» является оператором самой протяженной теплоэнергетической системы в мире: в эксплуатации Общества находится 19,52 тыс. км тепловых сетей, в том числе порядка 9,3 тыс. км магистральных и 10,22 тыс. км — разводящих. ПАО «МОЭК» эксплуатирует 136 энергоисточников установленной тепловой мощностью 4 978,431 Гкал/ч. Также Общество эксплуатирует свыше 10,8 тыс. тепловых пунктов.

Компания осуществляет бесперебойное теплоснабжение 13 млн жителей Москвы.

Производственные активы Группы расположены в Москве. Зарегистрированный офис Общества расположен по адресу: 119526, Российская Федерация, город Москва, проспект Вернадского, дом 101, корпус 3, этаж 20, кабинет 2017.

ПАО «МОЭК» и его дочерние организации формируют Группу МОЭК (далее – «Группа»). В состав Группы на 31 декабря 2025 года входят четыре дочерние организации, зарегистрированные в Российской Федерации. Дочерние организации, за исключением ООО «ТСК Мосэнерго», не являются существенными, доля владения Группы в данных дочерних организациях по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года составляет 100%.

Основными видами деятельности дочерних организаций являются производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии), услуги по подключению (технологическому присоединению) к центральной системе теплоснабжения и оказание услуг по энергосбытовой деятельности.

В таблице ниже приведены сведения об ООО «ТСК Мосэнерго», дочерней организации Группы, в которой имеется существенная неконтролирующая доля участия в размере 42,37% и 42,37% по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 года:

	По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года	По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Активы	6 497	7 969
Обязательства	(11 031)	9 347
Выручка	8 700	8 390
Убыток, относящийся к неконтролирующей доле участия	(1 337)	(1 318)
Накопленная неконтролирующая доля участия в дочерней организации	(2 053)	(716)
Чистые денежные средства, использованные в операционной деятельности	(78)	(282)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 316)	(421)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	1 394	703

По состоянию на 31 декабря 2025 года не существует значительных ограничений возможности получения доступа к активам дочерних организаций или использования их для урегулирования обязательств дочерних организаций.

1.2 Отношения с государством и влияние на деятельность Группы

ООО «Газпром энергохолдинг» (непосредственная материнская организация) по состоянию на 31 декабря 2025 года принадлежит 99,46% акций ПАО «МОЭК» (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 99,46%). ПАО «Газпром» является конечной материнской организацией (в свою очередь, контролируется Российской Федерацией).

В число потребителей электрической и тепловой энергии, производимой Группой, входит большое количество организаций, связанных с государством или имеющих к нему непосредственное отношение. Список основных поставщиков топлива Группы включает дочерние организации ПАО «Газпром». Государство также контролирует ряд поставщиков Группы.

Правительство Российской Федерации оказывает непосредственное влияние на операционную деятельность Группы через регулирование оптового и розничного рынка сбыта тепла и электроэнергии (мощности) посредством Федеральной Антимонопольной службы («ФАС»), Департамента экономической политики и развития города Москвы, Комитета по ценам и тарифам Московской области.

Как указано в примечании 22, государственная политика в экономической, социальной и других областях может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

1.3 Условия ведения деятельности в Российской Федерации

Экономика Российской Федерации имеет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжает развиваться, подвержено частым изменениям и допускает возможность разных толкований. Колебания цен на газ, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, экономическая нестабильность, неопределенность и волатильность фондового и товарного рынков, а также международные санкции в отношении некоторых российских организаций и граждан оказали и могут продолжать оказывать влияние на экономику Российской Федерации.

Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых Правительством Российской Федерации для поддержания роста и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базы. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы в текущих условиях, сложившихся в бизнесе и экономике. Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда и их воздействие на деятельность Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

В 2022 - 2025 годах Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны ввели дополнительные санкции против Российской Федерации. Данные обстоятельства привели к колебаниям курса российского рубля, повышенной волатильности финансовых рынков, а также значительно повысили уровень неопределенности в условиях осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации. Масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Руководство Группы анализирует сложившиеся экономические условия и их возможное влияние на деятельность Группы и предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы в текущих условиях. На момент подписания данной консолидированной финансовой отчетности по оценкам руководства Группы описанные обстоятельства не ставят под сомнение непрерывность деятельности Группы.

2 Существенная информация об учетной политике

2.1 Основа подготовки финансовой информации

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с МСФО, включая все принятые и действующие в отчетном периоде МСФО и интерпретации Комитета по Международным стандартам финансовой отчетности, и полностью им соответствует.

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной (исторической) стоимости приобретения, за исключением: отдельных финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости, и внеоборотных активов, предназначенных для продажи.

Существенная информация об учетной политике, использованная при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, представлена ниже.

2.2 Краткое описание существенной информации об учетной политике и оценок в ее применении

2.2.1 Операции в иностранной валюте

Официальный обменный курс, установленный Центральным Банком Российской Федерации, использованный для переоценки остатков по счетам в иностранной валюте, составлял 78,2267 рублей за 1 доллар США на 31 декабря 2025 года (101,6797 рублей за 1 доллар США на 31 декабря 2024 года) и 92,0938 рублей за 1 евро на 31 декабря 2025 года (106,1028 рублей за 1 евро на 31 декабря 2024 года).

2.2.2 Консолидация

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия. Другие изменения доли Группы в чистых активах после приобретения акций указанных предприятий признаются следующим образом: доля Группы в прибыли или убытке ассоциированных организаций отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе за отчетный период, как доля в прибыли ассоциированных организаций; доля Группы в составе прочего совокупного дохода ассоциированной организации отражается в составе прочего совокупного дохода Группы и представляется отдельно; все прочие изменения доли Группы в балансовой стоимости чистых активов признаются через прибыли или убытки в составе доли в прибыли ассоциированных организаций.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой текущую долю собственности и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной организации. Неконтролирующая доля участия, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости.

2.2.3 Сделки между организациями под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у организаций, находящихся под общим контролем, учитывается по методу оценки организации-предшественника (передающей стороны). Консолидированная финансовая отчетность включает результаты приобретенной организации с даты приобретения. Соответствующие показатели предыдущего периода не пересчитываются. Активы и обязательства дочерней организации, переданной между организациями, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности передающей стороны. Организация-предшественник считается отчитывающейся организацией наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая отчетность дочерней организации, подготовленной в соответствии с МСФО. В случае, если такая консолидированная отчетность отсутствует, используются

балансовые стоимости активов и обязательств из финансовой отчетности дочерней организации. Любая разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у организации-предшественника (передающей стороны) сумму гудвила, и суммой выплаченного вознаграждения учитывается в консолидированной финансовой отчетности как корректировка в составе собственного капитала по строке Отчета о финансовом положении «Накопленный убыток/прибыль и прочие резервы», причитающихся участникам Общества.

2.2.4 Финансовые инструменты

Финансовые инструменты классифицируются по уровням справедливой стоимости в зависимости от уровня неопределенности используемых исходных данных для оценки справедливой стоимости, где оценка на уровне 1 будет основываться на рыночных котировках, а на уровне 3 – на ненаблюдаемых данных. При этом оценка финансовых инструментов, включенных в уровень 2, основывается главным образом на рыночном или доходном подходе, в частности на методе оценки приведенной стоимости денежных потоков. Данные методы оценки максимально используют наблюдаемые рыночные цены, в случае их доступности, и в наименьшей степени полагаются на допущения, характерные для Группы.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала финансовые инструменты на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 24).

Классификация финансовых активов

Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости. К данной категории финансовых активов Группы относятся займы выданные, дебиторская задолженность, депозиты, денежные средства и их эквиваленты.

Денежные средства и их эквиваленты включают в себя денежные средства в кассе и средства на счетах банках, а также высоколиквидные финансовые активы с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода. В данную категорию финансовых активов включаются долговые активы, которые удерживаются в рамках бизнес-моделей, цель которых достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов, и ожидается, что они приведут к возникновению денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов.

Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток. Финансовые активы, которые не соответствуют условиям признания в качестве финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости либо учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Обесценение финансовых активов

Группа применяет модель ожидаемых кредитных убытков к финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за исключением инвестиций в долевыми инструментами, а также к активам по договору.

В отношении дебиторской задолженности и активов по договору Группы применяется упрощенный подход по оценке ожидаемых кредитных убытков, который предусматривает начисление резерва под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Классификация финансовых обязательств

Группа классифицирует финансовые обязательства как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости или справедливой стоимости. Финансовые обязательства Группы включают в себя торговую и прочую кредиторскую задолженность, задолженность по кредитам и займам, обязательства по аренде и договоры финансовой гарантии.

Модификация финансовых инструментов

Если финансовый инструмент, оцениваемый по амортизированной стоимости, заменяется другим финансовым инструментом с тем же контрагентом на существенно отличающихся условиях или условия финансового инструмента существенно меняются, то такой обмен или изменение учитываются как погашение первоначального финансового инструмента и признание нового финансового инструмента с отражением разницы в балансовой стоимости в консолидированном отчете о совокупном доходе. При незначительном изменении (менее 10%) амортизированная стоимость финансового инструмента пересчитывается исходя из новых условий с отражением финансового результата от пересчета балансовой стоимости в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о совокупном доходе.

2.2.5 Основные средства

Признание и оценка

Основные средства и незавершенное строительство отражаются по стоимости приобретения или строительства, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо).

Основные средства Группы, в случае если они мешают строительству (тепловые сети), могут быть ликвидированы строительной организацией за ее счет. В качестве компенсации строительная организация в зависимости от условий договора должна либо построить за свой счет и передать в собственность Группы новые основные средства на замену ликвидированным, либо компенсировать убытки Группы денежными средствами. Полученные в качестве компенсации основные средства учитываются по справедливой стоимости. Если суммы компенсации получены денежными средствами до момента ликвидации имущества, они отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как авансы полученные. Доход от ликвидации и стоимость ликвидированного основного средства признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в момент ликвидации основного средства.

Капитализация затрат по заимствованиям

По заимствованиям, привлеченным на общие цели и используемым в том числе для получения квалифицируемого актива, капитализированные затраты рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы, посчитанной без учета заимствований, привлеченных специально для получения квалифицируемого актива (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы). Если расчетная сумма капитализируемых затрат превышает сумму фактических затрат по заимствованиям, то капитализируются фактические затраты, понесенные по заимствованиям в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Амортизация объектов основных средств

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом и отражается в составе прибыли или убытка в течение всего предполагаемого срока полезного использования каждого объекта основных средств.

Применяемые первоначальные сроки полезного использования объектов основных средств с учетом произведенных пересмотров на отчетную дату (в годах) по основным группам основных средств представлены ниже:

Группа основных средств	
Здания и сооружения	6-80 лет
Тепловые сети	2-80 лет
Машины и оборудование	1-30 лет
Прочие	5-15 лет

2.2.6 Аренда

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением договоров краткосрочной аренды, срок которых не превышает 12 месяцев, и договоров аренды активов с низкой стоимостью. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов линейным методом на протяжении срока аренды.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой, связанной с изменением платежей по аренде и модификацией договоров аренды. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении срока полезного использования, который определяется исходя из сроков аренды, включая опционы на продление и расторжение, и предполагаемого срока полезного использования активов.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена.

2.2.7 Нематериальные активы

Нематериальные активы отражаются по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения.

Нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и в основном включают капитализируемые расходы на приобретение компьютерного программного обеспечения и лицензий.

Амортизация признается в составе прибыли или убытка линейным способом в течение всего предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов, кроме гудвила, с той даты, когда они готовы к использованию. Срок полезного использования программных продуктов и лицензий составляет от одного до двадцати лет.

2.2.8 Собственный капитал

Уставный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как уставный капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в составе капитала как вычет из полученного от выпуска дохода за минусом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученного возмещения над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Собственные акции выкупленные

По строке баланса «Собственные акции, выкупленные у акционеров» отражается справедливая стоимость вознаграждения, уплаченного материнским обществом Группы в обмен на приобретение собственных акций, которые оно продолжает удерживать по состоянию на отчетную дату для тех или иных целей. При этом, стоимость выкупленных собственных акций увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению выкупа.

Полученное возмещение при последующей продаже, в случае отрицательного или положительного результата от операции, а также аннулирование собственных выкупленных акций подлежит признанию непосредственно внутри статей собственного капитала, принимая во внимание имеющиеся требования российского законодательства в отношении статей собственного капитала.

До момента реализации собственных акций колебания в их рыночной стоимости не отражаются в отчетности.

2.2.9 Запасы

Списание запасов осуществляется по средневзвешенной стоимости.

Списание стоимости запасов до чистой возможной цены продажи и восстановление ранее проведенного списания запасов, вызванного увеличением чистой возможной цены продажи, признаются как увеличение и уменьшение величины материалов и иных запасов, отраженных в составе операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

2.2.10 Государственные субсидии

Субсидии предоставляются Правительством Москвы в целях компенсации убытков, понесенных Группой расходов на ремонты и других операционных расходов. Поступления по данным субсидиям отражаются в составе прочих операционных доходов развернуто, отдельно от компенсируемых расходов.

2.2.11 Оценочные обязательства

Если влияние временной стоимости денег существенно, то величина оценочных обязательств определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по безрисковой ставке, основанной на показателе бескупонной доходности государственных ценных бумаг.

2.2.12 Выручка

Выручка от продажи электроэнергии, мощности и тепловой энергии, горячего и холодного водоснабжения признается в момент ее поставки потребителям ежемесячно.

Определенные группы населения получают государственные субсидии на основании специфических условий (например, инвалидность, статус ветерана войны и др.), которые предоставляются в виде снижения суммы оплаты за тепловую энергию, которую Группа взимает напрямую с потребителя. Группа получает компенсирующие платежи от соответствующих муниципальных органов. Выручка в таких случаях признается на основании общей величины, которая будет получена как от покупателя, так и от государственных органов.

Выручка по договорам на оказание услуг и выполнение работ признается в составе прибыли или убытка в той части, которая относится к завершенной стадии услуг и работ по договору по состоянию на отчетную дату. Стадия завершенности определяется как доля расходов по договору, понесенных

в связи с выполнением завершенных на отчетную дату услуг и работ, в общей плановой сумме расходов по договору.

Обычные условия расчетов с покупателями подразумевают оплату по факту поставки.

Авансы полученные от покупателей и заказчиков анализируются Группой на предмет наличия значительного финансового компонента. При наличии промежутка времени более одного года между получением авансов от покупателей и заказчиков и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к теплосетям), по полученным авансам не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

2.2.13 Доходы и расходы

Прибыли и убытки по курсовым разницам по операционным статьям отражаются свернуто в составе операционных расходов, а иные – развернуто в составе финансовых доходов и расходов.

2.2.14 Сегментная отчетность

Операционные сегменты отражаются в консолидированной финансовой отчетности в форме, соответствующей требованиям внутренней отчетности, предоставляемой главному руководящему органу, ответственному за принятие операционных решений. Главным руководящим органом, ответственным за принятие операционных решений, который распределяет ресурсы и оценивает работу операционных сегментов, является Совет директоров и Генеральный директор, принимающие стратегические решения.

2.2.15 Применение разъяснений и изменений к стандартам МСФО

Следующие изменения к действующим МСФО вступили в силу, начиная с 1 января 2025 года:

- Изменения к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены в августе 2023 года и применяются для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2025 года или после этой даты). Изменения вводят понятие конвертируемой валюты и устанавливают порядок определения используемого обменного курса в случае, если валюта не может быть обменена на другую валюту, а также содержат требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности.

Данное изменение не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

2.2.16 Новые стандарты и ряд изменений к стандартам вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года или после этой даты. В частности, Группа не применила досрочно следующие изменения к стандартам и новые стандарты:

- Изменения к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены в сентябре 2014 года и применяются для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты). Изменения устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, касающимися продажи или вноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором.

- Изменения к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (выпущены в мае 2024 года и применяются для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года и после этой даты).

Изменения касаются классификации финансовых активов и прекращения признания финансовых обязательств, погашенных через системы электронных платежей.

- Изменения к МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (выпущены в мае 2024 года и применяются для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года и после этой даты). Изменения вводят требования к раскрытию информации, касающейся инвестиций в долевые инструменты, классифицированные компанией как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и условий договора, которые могут изменить сумму договорных денежных потоков.

- Новый стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия финансовой отчетности» (выпущен в апреле 2024 года и применяется для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2027 года и после этой даты). Стандарт заменяет МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и устанавливает общие требования к представлению и раскрытию информации в финансовой отчетности.

- Новый стандарт МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации» (выпущен в мае 2024 года и применяется для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2027 года и после этой даты) предоставит дочерним компаниям, соответствующим определенным критериям, право на менее полное, чем предусмотрено общими требованиями МСФО, раскрытие информации.

Группа рассмотрела новые стандарты и изменения к существующим стандартам при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Новые стандарты и изменения к существующим стандартам не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

3 Профессиональные суждения, расчетные оценки и допущения

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство использует различные оценки и допущения, которые могут влиять на величину оценки активов и обязательств, а также на информацию в примечаниях к данной консолидированной финансовой отчетности. Руководство также выносит определенные суждения при применении положений учетной политики. Такие оценки и допущения постоянно анализируются на основе исторических данных и другой информации, включая прогнозы и ожидания относительно будущих событий, которые представляются обоснованными с учетом складывающихся обстоятельств. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем как в положительную, так и в отрицательную сторону (в зависимости от того, какой эффект они окажут) с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

Ниже приведены суждения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели консолидированной финансовой отчетности, а также допущения и оценки, которые могут привести к значительным изменениям в балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Договоры аренды. При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа применяет профессиональное суждение для определения ставки привлечения дополнительных заемных средств в случае, если договор аренды не содержит ставку дисконтирования. При определении ставки привлечения дополнительных заемных средств руководство Группы анализирует наличие заемных средств, привлеченных на аналогичный срок в аналогичном периоде. В случае отсутствия заемных средств с аналогичными характеристиками ставка дисконтирования определяется на основе безрисковой ставки, скорректированной на кредитный риск Группы, определяемый на основе ее котируемых облигаций, привлеченных банковских кредитов.

Оценка продолжительности не подлежащего досрочному прекращению периода аренды является предметом суждения руководства, учитывающего все уместные факты и обстоятельства, которые

обуславливают наличие у Группы экономического стимула для исполнения или неисполнения опциона на продление аренды. К данным фактам и обстоятельствам относятся необходимость продления аренды для осуществления производственной деятельности, длительность строительства и эксплуатации объектов на арендованных участках земли, сроки полезного использования арендованных объектов, потенциальные затраты на демонтаж и перемещение актива.

Обесценение основных средств. На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств.

Прогнозирование потоков денежных средств при проведении тестирования на возможное обесценение требует применения ряда существенных допущений и оценок в отношении таких показателей, как объемы реализации электроэнергии и мощности, цены на электрическую и тепловую энергию и мощность, капитальные вложения, а также таких макроэкономических показателей, как темпы инфляции и ставка дисконтирования. Кроме того, допущения применяются при определении единиц, генерирующих денежные потоки, по которым проводится проверка на обесценение.

Эффекты от принятых допущений отражены в Примечании 9.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам сформирован на основе оценки руководством Группы ожидаемых кредитных убытков на основании всего срока действия дебиторской задолженности и прочих финансовых активов. Если отмечается значительное снижение платежеспособности крупного потребителя или масштабы фактической неуплаты превышают прогнозные, то фактические результаты могут отличаться от оценочных значений.

Эффекты от применения данного допущения представлены в Примечании 10.

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования объектов основных средств является предметом профессионального суждения руководства, основанного на опыте использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов руководство принимает во внимание следующие факторы: характер ожидаемого использования, оценку технологического устаревания, физический износ и среду эксплуатации активов. Изменение каждого из названных условий или оценок может повлечь корректировку будущих норм амортизации.

Данные оценки могут оказать влияние на балансовую стоимость основных средств и амортизационные расходы за период. Эффект от принятых важнейших бухгалтерских оценок представлен в Примечании 7, сроки полезного использования представлены в Примечании 2.

Оценочные обязательства по уплате налогов. Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям (Примечание 16). В тех случаях, когда, по мнению руководства Группы, велика вероятность того, что налоговые органы могут не согласиться с его интерпретацией применимого законодательства и позицией Группы в части правильности исчисления и уплаты налогов, в консолидированной финансовой отчетности формируется соответствующее оценочное обязательство.

Признание отложенного налогового актива. Признанный отложенный налоговый актив представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих налогов на прибыль, и отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Эффект от применения данной бухгалтерской оценки и суждения представлен в Примечании 11.

Оценка справедливой стоимости активов и обязательств. Ряд принципов учетной политики Группы и требования по раскрытию информации предусматривают оценку справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов, и обязательств. При определении справедливой стоимости активов и обязательств Группа максимально использует наблюдаемые исходные данные. Результаты справедливой стоимости распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от использованных в оценке исходных данных.

Определение справедливой стоимости внеоборотных активов для продажи осуществляется на ненаблюдаемых рыночных данных, полученных на дату проведения оценки (Уровень 3 в соответствии с иерархией справедливой стоимости).

Отнесение финансовых инструментов к тому или иному уровню справедливой стоимости описано в Примечании 2.2.4.

4 Представление измененных данных

Консолидированный отчет о финансовом положении

Для приведения в соответствие с учетной политикой материнской организации ООО «Газпром энергохолдинг», данные по графам «31 декабря 2024 года» и «31 декабря 2023 года» консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2025 были скорректированы следующим образом:

- реклассификация Дебиторской задолженности по имущественным соглашениям о компенсации потерь в состав статьи Основные средства;
- изменение стоимости основных средств, с учетом пересчета накопленной амортизации и убытков от обесценения исходя из актуализированных сроков полезного использования, для обеспечения корректности данных аналитического учета в части накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Влияние на консолидированный отчет о финансовом положении:

	31 декабря 2024 года		
	Данные до корректировки	Корректировка	Данные после корректировки
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	280 536	69	280 605
Дебиторская задолженность и предоплата	5 996	(5 061)	935
Итого внеоборотные активы	296 297	(4 992)	291 305
Оборотные активы			
Дебиторская задолженность и предоплата	47 030	(12 269)	34 761
Итого оборотные активы	60 372	(12 269)	48 103
Итого активы	356 669	(17 261)	339 408
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Накопленная прибыль и прочие резервы	48 493	(12 946)	35 547
Капитал, причитающийся акционерам ПАО «МОЭК»	196 821	(12 946)	183 875
Итого капитал и резервы	196 105	(12 946)	183 159
Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	13 157	(4 315)	8 842
Итого долгосрочные обязательства	33 512	(4 315)	29 197
Итого обязательства	160 564	(4 315)	156 249
Итого капитал и обязательства	356 669	(17 261)	339 408

ПАО «МОЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей)

	31 декабря 2023 года		
	Данные до корректировки	Корректировка	Данные после корректировки
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	271 939	189	272 128
Дебиторская задолженность и предоплата	9 715	(8 872)	843
Итого внеоборотные активы	288 752	(8 683)	280 069
Оборотные активы			
Дебиторская задолженность и предоплата	41 093	(6 529)	34 564
Итого оборотные активы	58 830	(6 529)	52 301
Итого активы	347 582	(15 212)	332 370
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Накопленная прибыль и прочие резервы	39 461	(12 170)	27 291
Капитал, причитающийся акционерам ПАО «МОЭК»	187 789	(12 170)	175 619
Итого капитал и резервы	188 391	(12 170)	176 221
Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	9 950	(3 042)	6 908
Итого долгосрочные обязательства	54 826	(3 042)	51 784
Итого обязательства	159 191	(3 042)	156 149
Итого капитал и обязательства	347 582	(15 212)	332 370

Консолидированный отчет о совокупном доходе

Для приведения в соответствие с учетной политикой материнской организации ООО «Газпром энергохолдинг», данные по графе «За год, закончившийся 31 декабря 2024 года» консолидированного отчета о совокупном доходе на 31 декабря 2025 были скорректированы следующим образом:

- Операционные расходы включающие убыток от обесценения нефинансовых активов/ (Восстановление убытка) от обесценения нефинансовых активов измен в связи с пересчетом обесценения внеоборотных активов из-за реклассификации Дебиторской задолженности по имущественным соглашениям о компенсации потерь в состав статьи Основные средства и изменения стоимости основных средств, с учетом пересчета накопленной амортизации исходя из актуализированных сроков полезного использования, для обеспечения корректности данных аналитического учета в части накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Влияние на консолидированный отчет о совокупном доходе:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
	Данные до корректировки	Корректировка	Данные после корректировки
Операционные расходы	(204 299)	(2 050)	(206 349)
Прибыль от операционной деятельности	9 465	(2 050)	7 415
Прибыль до налогообложения	11 483	(2 050)	9 433
Расход по налогу на прибыль	(3 355)	1 274	(2 081)
Прибыль за период	8 128	(776)	7 352
Совокупный доход за период	8 128	(776)	7 352
Прибыль / (убыток) за период, относимая / (-ый) к:			
Акционерам ПАО «МОЭК»	9 446	(776)	8 670
Неконтролирующей доле участия	(1 318)	-	(1 318)
Совокупный доход / (расход) за период, относимый к:			
Акционерам ПАО «МОЭК»	9 446	(776)	8 670
Неконтролирующей доле участия	(1 318)	-	(1 318)
Базовая и разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «МОЭК» (в российских рублях)	40,6	(3,3)	37,2

Консолидированный отчет о движении денежных средств

Для приведения в соответствие с учетной политикой материнской организации ООО «Газпром энергохолдинг», данные по графе «За год, закончившийся 31 декабря 2024 года» консолидированного отчета о движении денежных средств на 31 декабря 2025 были скорректированы следующим образом:

- Убыток от обесценения нефинансовых активов измен в связи с пересчетом обесценения внеоборотных активов из-за реклассификации Дебиторской задолженности по имущественным соглашениям о компенсации потерь в состав статьи Основные средства;
- Прибыль от выбытия основных средств, прочих внеоборотных активов и внеоборотных активов, предназначенных для продажи изменен с учетом пересчета накопленной амортизации исходя из актуализированных сроков полезного использования, для обеспечения корректности данных аналитического учета в части накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Влияние на консолидированный отчет о движении денежных средств:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
	Данные до корректировки	Корректировка	Данные после корректировки
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения	11 483	(2 050)	9 433
Корректировки к прибыли до налогообложения:			
Убыток от обесценения нефинансовых активов	21 373	5 216	26 589
Прибыль от выбытия основных средств, прочих внеоборотных активов и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	(14 793)	(3 166)	(17 959)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	32 166	-	32 166

Указанные изменения в учетной политике Группы обеспечивают формирование надежной и более уместной информации. Измененная классификация указанных активов позволяет более структурированно раскрыть информацию о них в соответствии с экономическим содержанием, что повышает подтверждающую ценность информации.

5 Сегментная информация

Главным руководящим органом, ответственным за принятие операционных решений, являются Совет директоров и Генеральный директор (далее – «Руководство»), которые рассматривают различную внутреннюю финансовую информацию с тем, чтобы оценить результаты деятельности Группы и распределить ресурсы.

В Группе выделяются следующие отчетные сегменты: тепловая энергия и подключение к системе теплоснабжения.

Все отчетные сегменты расположены на территории Российской Федерации.

Группа в целях более достоверного представления сегментной информации уточнила раскрытие показателей по сегментам, изменив метод оценки, используемый для определения финансового результата сегментов с учетом показателей, представляемых Руководству и скорректировала представление сопоставимых данных.

При оценке результатов деятельности сегментов и распределении ресурсов, руководством анализируется представленная ниже информация, подготавливаемая в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – РСБУ). Финансовый результат по сегментам определяется с учетом доходов и расходов, исключая нераспределяемые доходы, расходы и расход по налогу на

прибыль. Расхождения показателей отчетных сегментов с показателями консолидированной финансовой отчетности обусловлены наличием корректировок, возникших вследствие различий в российских и международных стандартах учета.

В связи с тем, что руководство, принимающее операционные решения, не анализирует активы и обязательства по каждому отчетному сегменту, Группа не раскрывает информацию по активам и обязательствам в разрезе сегментов.

Финансовый результат по сегментам

Ниже представлена информация по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Тепловая энергия	Подключение к системе теплоснабжения	Прочие сегменты	Итого по сегментам
Выручка в т.ч.:	202 118	15 719	5 178	223 015
Выручка от внешних продаж	198 863	15 719	5 116	219 698
Финансовый результат по сегментам	5 621	15 341	431	21 393
Амортизация	(18 283)	(7)	(172)	(18 462)
(Убыток) / восстановление убытка от обесценения финансовых активов	(848)	8	(147)	(987)
Восстановление убытка от обесценения нефинансовых активов	8 642	-	44	8 686

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Тепловая энергия	Подключение к системе теплоснабжения	Прочие сегменты	Итого по сегментам
Выручка в т.ч.	188 185	14 055	4 100	206 340
Выручка от внешних продаж	185 070	14 055	4 037	203 162
Финансовый результат по сегментам	(10 186)	13 779	264	3 857
Амортизация	(17 048)	(10)	(160)	(17 218)
Восстановление убытка / (убыток) от обесценения финансовых активов	1 465	(154)	(44)	1 267
Убыток от обесценения нефинансовых активов	(14 077)	-	(132)	(14 209)

Приведение выручки по сегментам к выручке Группы в консолидированном отчете о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка по сегментам	223 015	206 340
Прочие корректировки	6 128	5 415
Выручка МСФО	229 143	211 755

Приведение финансового результата по отчетным сегментам к прибыли до налогообложения в консолидированном отчете о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Финансовый результат по сегментам	21 393	3 857
Нетто доходов, нераспределенных по сегментам РСБУ	7 587	12 262
Корректировки, возникшие вследствие различий в российских и международных стандартах учета:		
Корректировка по стоимости основных средств, амортизации и убытка от обесценения	(3 203)	(1 224)
Консолидационные корректировки	(860)	(5 459)
Признание финансовых инструментов по МСФО (IFRS) 9	31	(251)
Прочее	(40)	248
Прибыль до налогообложения по МСФО	24 908	9 433

6 Связанные стороны

В настоящей консолидированной финансовой отчетности связанными сторонами считаются стороны, одна из которых имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

Операции со связанными сторонами осуществлялись на условиях и сроках, сходных с операциями с третьими сторонами по отношению к Группе. Цены на газ и мощность основаны на тарифах, установленных ФАС, и конкурентных отборах на оптовом рынке электроэнергии (мощности). Кредиты и займы предоставляются на рыночных условиях. Банковские депозиты размещены на рыночных условиях.

(а) Операции с организациями Группы Газпром и ее ассоциированными организациями

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года и за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, существенные операции, проведенные Группой с организациями Группы Газпром и ее ассоциированными организациями, и совместными предприятиями, и остатки по расчетам с этими организациями представлены ниже:

Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Тепловая энергия	678	731
Прочая выручка	1 360	1 137
Итого выручка	2 038	1 868

Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Покупная теплоэнергия	112 364	103 148
Топливо	8 755	7 740
Ремонт, техническое и сервисное обслуживание	2 729	2 526
Водопользование	2 247	2 093
Программное обеспечение и техобслуживание	976	534
Транспорт	949	841
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	562	545
Прочие операционные расходы	1 629	1 812
Итого операционные расходы	130 211	119 239

Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы по займам выданным	2 117	2 133
Дисконт по финансовым инструментам при первоначальном признании	649	1 021
Прочие финансовые доходы	30	21
Итого финансовые доходы	2 796	3 175
Финансовые расходы		
Высвобождаемый дисконт по финансовым инструментам	(679)	(836)
Процентные расходы по аренде	(199)	(160)
Прочие финансовые расходы	(54)	(63)
Итого финансовые расходы	(932)	(1 059)

Остатки по расчетам

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Краткосрочные финансовые активы	21 694	11 481
Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата, валовые	162	162
Краткосрочная дебиторская задолженность и предоплата, валовые	191	220
Денежные средства и их эквиваленты	47	186
Итого активы	22 094	12 049
Долгосрочные кредиты и займы	2 019	1 491
Краткосрочные кредиты и займы	767	4 642
Долгосрочная кредиторская задолженность и прочие обязательства	2 879	2 726
<i>в т.ч. с материнской организацией</i>	2 879	2 583
Краткосрочная кредиторская задолженность и прочие обязательства	31 425	33 404
<i>в т.ч. с материнской организацией</i>	-	36
Долгосрочные обязательства по аренде	460	609
Краткосрочные обязательства по аренде	395	758
Итого обязательства	37 945	43 630

Приобретение внеоборотных и оборотных активов

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Приобретение основных средств	11 074	14 090
<i>в т.ч. капитализированные затраты по кредитам и займам, привлеченным от связанных сторон</i>	163	981
Приобретение запасов	206	192
Итого приобретение внеоборотных и оборотных активов	11 280	14 282

Прочие операции

Общая сумма авансов под капитальное строительство, выданных подрядчикам Группы Газпром без учета НДС, отраженная в составе незавершенного строительства на 31 декабря 2025 года, составляет 595 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 1 101 млн руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, дивиденды, причитающиеся материнской организации, не объявлялись (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: ноль млн руб.).

(б) Операции с прочими организациями, связанными с государством

Группа применила исключение в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», позволяющее не раскрывать все операции с организациями, связанными с государством, в связи с тем, что ПАО «Газпром» является конечной материнской организацией (в свою очередь контролируется Российской Федерацией).

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с прочими организациями, связанными с государством.

Значительные в совокупности операции, проведенные Группой с прочими организациями, связанными с государством, представлены ниже:

Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Тепловая энергии	132 321	123 090
Подключение к системе теплоснабжения и горячего водоснабжения	5 809	6 044
Прочая выручка	3 783	3 077

Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Водопользование	9 787	8 726
Обслуживание узлов учета	3 599	3 420
Расходы на услуги коллекторов	2 567	2 364
Электроэнергия и мощность	1 086	912
Покупная теплоэнергия	881	1 323
Прибыль от выбытия основных средств и прочих внеоборотных активов	(7 664)	(12 857)
Субсидии	(16 234)	(6 051)

Прочие операции

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Восстановление убытка от обесценения финансовых активов	(756)	(2 743)

Денежные средства и их эквиваленты на счетах прочих организаций, связанных с государством, составили около 59% и 23% от общей суммы денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Кредиты банков предоставляются на основе рыночных процентных ставок. Кредиты банков, связанных с государством, составили около 87% и 10% от общей суммы кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно (Примечании 14).

Начисление и уплата налогов осуществляется согласно действующему законодательству. Операции и остатки по операциям представлены в Примечаниях 11, 17.

Остатки дебиторской задолженности и предоплаты прочих организаций, связанных с государством, составили около 55% и 54% от общей суммы дебиторской задолженности и предоплаты, по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно (Примечание 10).

Резерв под ожидаемые кредитные убытки и на снижение стоимости дебиторской задолженности и предоплаты контрагентов с государственным влиянием составил около 29% и 32% от общей суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки и на снижение стоимости дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно (Примечание 23).

Кредиторская задолженность и прочие обязательства перед прочими организациями, связанными с государством, составили около 37% и 34% от общей суммы кредиторской задолженности и прочих обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно (Примечание 15).

Обязательства по аренде перед прочими организациями, связанными с государством, составили около 36% и 27% от общей суммы обязательств по аренде по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Затраты на приобретение основных средств от прочих организаций, связанных с государством, составили около 9% и 10% за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Остальные операции и остатки по операциям индивидуально и в совокупности незначительны и в основном осуществляются с использованием рыночных или регулируемых цен.

(в) Вознаграждения ключевому управленческому персоналу

Краткосрочные вознаграждения по услугам ключевого управленческого персонала включали вознаграждения членам Совета директоров за выполнение ими своих обязанностей на этих должностях и участие в заседаниях Совета директоров и складывались из ежемесячной заработной платы, премий, начисленных на них налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты и составили за год, закончившийся 31 декабря 2025 года 110 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 108 млн руб.).

Задолженность перед ключевым управленческим персоналом составила 3 млн руб. и 2 млн руб. на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Сумма вознаграждения управляющей компании составила 51 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (120 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года).

(г) Сумма непризнанных договорных обязательств по строительству объектов основных средств

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Группа Газпром и ее ассоциированные организации	18 733	24 427
Прочие организации, связанные с государством	891	833
Итого непризнанные договорные обязательства по строительству объектов основных средств	19 624	25 260

7 Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

Прим.	Тепловые сети	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>						
На 31 декабря 2023 года	392 758	26 589	63 258	7 511	44 437	534 553
Реклассификация	(6 605)	(471)	12 434	(4 870)	16 818	17 306
На 1 января 2024 года	386 153	26 118	75 692	2 641	61 255	551 859
Поступления	-	5	21	-	52 681	52 707
Выбытия	(2 355)	(341)	(699)	(519)	(4 012)	(7 926)
Ввод в эксплуатацию	31 999	366	8 504	767	(41 636)	-
Перевод на другие балансовые счета	-	(34)	(1)	-	-	(35)
На 31 декабря 2024 года	415 797	26 114	83 517	2 889	68 288	596 605
На 1 января 2025 года	415 797	26 114	83 517	2 889	68 288	596 605
Поступления	19	1	11	-	52 157	52 188
Выбытия	(2 097)	(43)	(628)	(429)	(2 712)	(5 909)
Ввод в эксплуатацию	30 821	793	6 852	795	(39 261)	-
Перевод на другие балансовые счета	-	(22)	(5)	-	-	(27)
На 31 декабря 2025 года	444 540	26 843	89 747	3 255	78 472	642 857

ПАО «МОЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	Тепловые сети	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>							
На 31 декабря 2023 года		(189 686)	(17 188)	(42 951)	(5 871)	(6 918)	(262 614)
Реклассификация		4 760	494	(9 886)	4 150	(16 635)	(17 117)
На 1 января 2024 года		(184 926)	(16 694)	(52 837)	(1 721)	(23 553)	(279 731)
Начисление амортизации	19	(11 530)	(549)	(4 049)	(663)	-	(16 791)
Выбытия		1 597	329	698	518	3 277	6 419
Начисление обесценения	9	(16 692)	(1 403)	(2 991)	(118)	(10 747)	(31 951)
Восстановление обесценения	9	4 776	325	390	-	546	6 037
Передача обесценения		(1 419)	(43)	(994)	-	2 456	-
Перевод на другие балансовые счета		-	16	1	-	-	17
На 31 декабря 2024 года		(208 194)	(18 019)	(59 782)	(1 984)	(28 021)	(316 000)
На 1 января 2025 года		(208 194)	(18 019)	(59 782)	(1 984)	(28 021)	(316 000)
Начисление амортизации	19	(11 391)	(514)	(4 728)	(589)	-	(17 222)
Выбытия		1 310	33	554	429	2 293	4 619
Начисление обесценения	9	(5 270)	(636)	(1 463)	(72)	(4 151)	(11 592)
Восстановление обесценения	9	9 636	170	796	3	704	11 309
Передача обесценения		(3 026)	(51)	(791)	(1)	3 869	-
Перевод на другие балансовые счета		-	15	4	-	-	19
На 31 декабря 2025 года		(216 935)	(19 002)	(65 410)	(2 214)	(25 306)	(328 867)
<i>Остаточная стоимость</i>							
На 1 января 2024 года		201 227	9 424	22 855	920	37 702	272 128
На 31 декабря 2024 года		207 603	8 095	23 735	905	40 267	280 605
На 1 января 2025 года		207 603	8 095	23 735	905	40 267	280 605
На 31 декабря 2025 года		227 605	7 841	24 337	1 041	53 166	313 990

Группа капитализировала расходы по займам, которые относятся на приобретение и строительство активов, в сумме 3 365 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (2 816 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года), с использованием ставки капитализации 19,33% (15,50% за год, закончившийся 31 декабря 2024).

Группа «Прочие» включает земельные участки, транспортные средства и прочее офисное оборудование.

В связи с уточнением классификации объектов основных средств произведена их реклассификация между соответствующими группами по состоянию на 31 декабря 2023 года. Соответственно, движение основных средств за 2024 год по группам основных средств было уточнено.

В составе незавершенного строительства отражены авансы выданные в сумме 2 523 млн руб. на 31 декабря 2025 года (1 506 млн руб. на 31 декабря 2024 года).

В составе незавершенного строительства отражены расчеты по соглашениям о компенсации потерь в сумме 3 810 млн руб. на 31 декабря 2025 года (58 млн руб. на 31 декабря 2024 года).

Основные средства Группы не обременены залоговыми обязательствами.

8 Нематериальные активы

	Прим.	Программное обеспечение	Лицензии	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2024 года		543	393	1 437	2 373
Поступления		2	-	2 659	2 661
Выбытия		(9)	-	(5)	(14)
Реклассификация		1 772	562	(2 334)	-
На 31 декабря 2024 года		2 308	955	1 757	5 020
На 1 января 2025 года		2 308	955	1 757	5 020
Поступления		6	-	1 853	1 859
Выбытия		(46)	(3)	(9)	(58)
Реклассификация		1 403	119	(1 522)	-
На 31 декабря 2025 года		3 671	1 071	2 079	6 821
Накопленная амортизация					
На 1 января 2024 года		(198)	(73)	(100)	(371)
Начисление амортизации	19	(148)	(94)	(11)	(253)
Выбытия		8	-	5	13
Реклассификация		(46)	(8)	54	-
Начисление обесценения	9	(203)	(80)	(182)	(465)
На 31 декабря 2024 года		(587)	(255)	(234)	(1 076)
На 1 января 2025 года		(587)	(255)	(234)	(1 076)
Начисление амортизации	19	(388)	(207)	(10)	(605)
Выбытия		42	3	6	51
Реклассификация		(126)	44	82	-
Начисление обесценения	9	(172)	(43)	(129)	(344)
Восстановление обесценения		1	-	-	1
На 31 декабря 2025 года		(1 230)	(458)	(285)	(1 973)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2024 года		345	320	1 337	2 002
На 31 декабря 2024 года		1 721	700	1 523	3 944
На 1 января 2025 года		1 721	700	1 523	3 944
На 31 декабря 2025 года		2 441	613	1 794	4 848

9 Обесценение внеоборотных активов

Группа провела тестирование внеоборотных активов (основных средств, активов в форме прав пользования, объектов незавершенного строительства, объектов нематериальных активов) в целях

принятия решения о возможном доначислении или восстановлении ранее признанного обесценения по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

В результате теста на обесценение признан убыток от обесценения внеоборотных активов в сумме 12 011 млн руб. и восстановлен убыток от обесценения в сумме 11 171 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (32 613 и 5 890 млн руб., соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2024 года).

Возмещаемая сумма каждой генерирующей единицы определялась на основе показателя ценности использования. Ценность использования определена посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате продолжающегося использования данной единицы. При определении возмещаемой стоимости будущих денежных потоков были использованы следующие основные допущения:

- В расчетах использовались прогнозы денежных потоков на основании бюджетов организации на трехлетний период. Денежные потоки за пределами трехлетнего периода экстраполированы с учетом прогнозируемых темпов роста. Темпы роста не превышают долгосрочные средние темпы роста, прогнозируемые для энергетической отрасли.
- Прогноз выручки по реализации тепловой энергии и горячего водоснабжения, затрат на покупку тепловую энергию основан на утвержденных тарифах Департамента экономической политики и развития города Москвы, Прогнозах долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2035 года.
- Прогноз объемов реализации был основан на прогнозных расчетах в отраслевых отчетах, утвержденных Министерством энергетики Российской Федерации.

Группа применяла ставки дисконтирования от 10,32% до 14,67% и 10,74% до 18,23% по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, соответственно. Ставки дисконтирования были рассчитаны на основе среднеотраслевого показателя средневзвешенной стоимости капитала.

Повышение или снижение ставки дисконтирования на 0,5% с ее текущего значения приведет к тому, что балансовая стоимость основных средств уменьшится или увеличится на 30 509 или 25 939 млн руб., соответственно.

10 Дебиторская задолженность и предоплата

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочная дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	429	872
Прочая дебиторская задолженность	34	37
Итого финансовая дебиторская задолженность	463	909
Прочая дебиторская задолженность	44	12
Авансовые платежи поставщикам и предоплаченные расходы	10	14
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	54	26
Итого долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата	517	935
Краткосрочная дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	28 962	31 380
Прочая дебиторская задолженность	3 245	1 739
Субсидии к получению	1 338	820
Итого финансовая дебиторская задолженность	33 545	33 939
НДС к возмещению	480	216
Прочая дебиторская задолженность	341	386
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	327	192
Авансовые платежи поставщикам и предоплаченные расходы	93	28
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	1 241	822
Итого краткосрочная дебиторская задолженность и предоплата	34 786	34 761

Торговая дебиторская задолженность представлена за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 16 533 млн руб. и 17 168 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Прочая финансовая дебиторская задолженность представлена за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 2 758 млн руб. и 2 636 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Прочая нефинансовая дебиторская задолженность представлена за вычетом резерва на снижение стоимости в сумме 36 млн руб. и 26 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

Указанные резервы в основном относятся к краткосрочной дебиторской задолженности и предоплате, кроме оценочного резерва по торговой дебиторской задолженности в размере 57 млн руб., который был сформирован по долгосрочной торговой дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 года (114 млн руб. на 31 декабря 2024 года).

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам, которые связаны с торговой и прочей дебиторской задолженностью, раскрывается в Примечании 23.

11 Налог на прибыль

Компоненты расхода по налогу на прибыль

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Расход по текущему налогу на прибыль		
Текущий налог на прибыль	(125)	(2 192)
Прочее	(27)	584
Расход по отложенному налогу на прибыль		
Возникновение и восстановление временных разниц	(8 174)	710
Эффект увеличения ставки налога на прибыль до 25% в 2024 г., вступившей в силу с 1 января 2025 г.	-	(1 183)
Расход по налогу на прибыль	(8 326)	(2 081)

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Прибыль до налогообложения	24 908	9 433
Налог на прибыль, рассчитанный по ставкам, установленным законодательством	(6 227)	(1 784)
Необлагаемые разницы	303	302
Эффект увеличения ставки налога на прибыль до 25% в 2024 г., вступившей в силу с 1 января 2025 г.	-	(1 183)
Списание отложенных налоговых активов	(2 375)	-
Прочее	(27)	584
Расход по налогу на прибыль	(8 326)	(2 081)

Отложенный налог на прибыль

Налоговый эффект от налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, представлен в таблице ниже:

	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Основные средства	5 163	5 964	(20 188)	(14 471)	(15 025)	(8 507)
Активы в форме права пользования	-	-	(281)	(369)	(281)	(369)
Нематериальные активы	272	162	-	-	272	162
Запасы	16	17	(244)	(216)	(228)	(199)
Финансовые активы	49	9	-	-	49	9
Дебиторская задолженность и предоплата	943	618	-	-	943	618
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	977	744	(482)	(337)	495	407
Обязательства по аренде	673	841	-	-	673	841
Кредиты и займы	-	-	(478)	(414)	(478)	(414)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	-	2 046	-	-	-	2 046
	8 093	10 401	(21 673)	(15 807)	(13 580)	(5 406)
Зачтено	(6 766)	(6 965)	6 766	6 965	-	-
Итого отложенный налоговый актив/отложенное налоговое обязательство	1 327	3 436	(14 907)	(8 842)	(13 580)	(5 406)

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства были зачтены в соответствии с учетной политикой Группы, величина зачета отражена в таблице выше.

Изменение отложенного налога на прибыль в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, представлено в таблицах ниже:

	1 января	Признаны в составе прибыли или убытка	Прочие операции	31 декабря
За год, закончившийся 31 декабря 2025 года				
Основные средства	(8 507)	(6 518)	-	(15 025)
Активы в форме права пользования	(369)	88	-	(281)
Нематериальные активы	162	110	-	272
Запасы	(199)	(29)	-	(228)
Финансовые активы	9	40	-	49
Дебиторская задолженность и предоплата	618	325	-	943
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	407	88	-	495
Обязательства по аренде	841	(168)	-	673
Кредиты и займы	(414)	(64)	-	(478)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	2 046	(2 046)	-	-
Итого отложенный налоговый актив/отложенное налоговое обязательство	(5 406)	(8 174)	-	(13 580)
За год, закончившийся 31 декабря 2024 года				
Основные средства	(7 651)	(855)	-	(8 507)
Активы в форме права пользования	(452)	83	-	(369)
Нематериальные активы	58	104	-	162
Запасы	(122)	(77)	-	(199)
Финансовые активы	15	(6)	-	9

	1 января	Признаны в составе прибыли или убытка	Прочие операции	31 декабря
Дебиторская задолженность и предоплата	970	(352)	-	618
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	(71)	458	20	407
Обязательства по аренде	895	(54)	-	841
Кредиты и займы	(256)	(158)	-	(414)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	1 674	384	(12)	2 046
Итого отложенный налоговый актив/отложенное налоговое обязательство	(4 940)	(473)	8	(5 406)

12 Финансовые активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-	908
Итого долгосрочные финансовые активы	-	908
Займы выданные	21 694	11 481
Долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	750	-
Итого краткосрочные финансовые активы	22 444	11 481

Сумма краткосрочных займов выданных относится к договору денежного пула с ПАО «Газпром».

Информация о подверженности Группы кредитному и процентному рискам, относящимся к финансовым активам, раскрыта в Примечании 23.

13 Капитал

Уставный капитал и эмиссионный доход

Общее количество выпущенных обыкновенных акций составляет 256 271 317 акций номинальной стоимостью 100 рублей каждая по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года в Группе нет объявленных акций, дополнительно разрешенных к размещению, но не размещенных.

Эмиссионный доход в размере 139 680 млн руб. представляет собой превышение суммы денежных средств, полученных от выпуска уставного капитала, и превышение стоимости имущества и обязательств, полученного в результате дополнительного выпуска обыкновенных акций при реорганизациях, над номинальной стоимостью уставного капитала.

Выкупленные собственные акции

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года количество собственных выкупленных акций составило 23 329 020 штук и 23 328 262 штук соответственно, общей стоимостью 16 980 млн руб.

Дивиденды

24 июня 2025 года годовым Общим собранием акционеров ПАО «МОЭК» было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года.

14 Кредиты и займы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные кредиты и займы		
Займы	2 019	2 258
Банковские кредиты	18 003	-
Итого долгосрочные кредиты и займы	20 022	2 258
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов		
Текущая часть долгосрочных облигаций	1 174	12 020
Текущая часть долгосрочных банковских кредитов	7 336	4 387
Текущая часть долгосрочных займов	1 131	1 837
Займы	767	-
Итого краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	10 408	18 244

Условия привлечения кредитов и займов, не погашенных на отчетную дату, указаны ниже.

	Процентная ставка	Срок погашения	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Банковские кредиты	КС ЦБ РФ + 2,64%-2,83% (18,64%-18,83%)	2026-2028	25 339	4 387
Займы	10,88%-31,27%	2026-2030	3 917	4 095
Облигации	15,52%-17,14%	2026	1 174	12 020
Итого кредиты и займы			30 430	20 502

Кредиты и займы по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года выражены в рублях. Залоги по кредитам и займам на 31 декабря 2025 года отсутствует (на 31 декабря 2024: отсутствуют).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа имела кредиты и займы, возникшие в результате соглашений с ковенантами, подлежащими тестированию в течение 12 месяцев после отчетной даты, в размере 26 470 млн руб. и 1 952 млн руб. соответственно. Ковенанты включают необходимость поддержания на определенном уровне чистых активов, собственного капитала и отношения долга к прибыли до вычета процентов, налогов, амортизации. В случае нарушения ковенантов у кредитора возникает право требовать немедленного погашения всей суммы кредитов и займов. Ковенанты требуют соблюдения показателей на конец каждого квартала. По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и на более ранние даты Группа соблюдала требования ковенантов по всем таким кредитам и займам. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у Группы могут возникнуть затруднения с соблюдением ограничительных условий, когда они будут проверены в течение 2026 года.

Информация о подверженности Группы риску ликвидности, относящегося к кредитам и займам, раскрыта в Примечании 23.

15 Кредиторская задолженность и прочие обязательства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочная кредиторская задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	2 879	2 583
Кредиторская задолженность по приобретенным основным средствам	-	107
Итого финансовая кредиторская задолженность	2 879	2 690
Обязательства по договорам с покупателями	4 691	9 409
Авансы, полученные по соглашениям о компенсации потерь	1 589	3 534
Прочая кредиторская задолженность	-	78
Итого нефинансовая кредиторская задолженность	6 280	13 021
Итого долгосрочная кредиторская задолженность и прочие обязательства	9 159	15 711

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Краткосрочная кредиторская задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	32 904	32 318
Кредиторская задолженность по приобретенным основным средствам	6 359	9 009
Прочая кредиторская задолженность	-	155
Итого финансовая кредиторская задолженность	39 263	41 482
Обязательства по договорам с покупателями	49 004	35 519
Авансы, полученные по соглашениям о компенсации потерь	28 210	22 812
Прочая кредиторская задолженность	3 299	2 747
Итого нефинансовая кредиторская задолженность	80 513	61 078
Итого краткосрочная кредиторская задолженность и прочие обязательства	119 776	102 560

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части торговой и прочей финансовой кредиторской задолженности раскрывается в Примечании 23.

16 Оценочные обязательства

Краткосрочные оценочные обязательства в основном относятся к судебным разбирательствам и налоговым рискам.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Остаток на 1 января	1 764	1 859
Начисление	1 027	998
Использование	(161)	(5)
Восстановление	(472)	(493)
Прочее	-	(595)
Остаток на 31 декабря	2 158	1 764

Прочее движение представляет собой начисление и восстановление оценочных обязательств по налогу на прибыль.

17 Кредиторская задолженность по прочим налогам

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Страховые взносы	1 100	939
Налог на имущество	739	721
НДС к уплате	225	632
Прочие налоги	171	117
Итого кредиторская задолженность по прочим налогам	2 235	2 409

18 Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Тепловая энергия	206 861	192 387
Подключению к системе теплоснабжения и горячего водоснабжения	15 751	14 070
Прочая выручка	6 531	5 298
Итого выручка	229 143	211 755

Авансы, полученные от покупателей по состоянию на начало соответствующего периода, признаны в составе выручки в размере 15 312 млн руб. и 11 771 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, соответственно.

19 Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Покупная теплоэнергия	115 329	106 619
Вознаграждение работникам	29 397	23 108
Амортизация	18 335	17 630
Ремонт, техническое и сервисное обслуживание	17 822	11 887
Водопользование	12 043	10 874
Топливо	9 025	7 926
Электроэнергия и мощность	8 126	6 949
Налоги, кроме налога на прибыль	4 501	4 259
Обслуживание узлов учета	3 600	3 421
Расходы на услуги коллекторов	2 567	2 365
Услуги производственного характера	1 594	1 583
Программное обеспечение и техобслуживание	1 442	853
Охрана и пожарная безопасность	1 256	1 027
Транспорт	1 134	958
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	1 019	1 167
Прочие материалы	679	562
Банковские услуги	578	488
Изменение оценочных обязательств	555	505
Убыток от обесценения нефинансовых активов	530	26 589
Уборка и содержание территорий	445	381
Аренда	352	331
Штрафы, неустойки за нарушение условий договоров	(1 278)	(1 466)
Прибыль от выбытия основных средств, прочих внеоборотных активов и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	(10 834)	(17 959)
Субсидии	(16 237)	(6 053)
Прочие расходы, нетто	3 323	2 345
Итого операционные расходы	205 303	206 349

Компенсация потерь при ликвидации имущества, отраженная в составе строки «Прибыль от выбытия основных средств, прочих внеоборотных активов и внеоборотных активов, предназначенных для продажи», за год, закончившийся 31 декабря 2025, составила 10 952 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, 17 442 млн руб. соответственно).

Расходы по аренде за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включают в себя расходы по аренде с переменными арендными платежами в размере 350 млн руб. и краткосрочной аренде в размере 2 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года – 330 и 1 млн руб. соответственно). Отток денежных средств по таким договорам аренды, не включенным в расчет активов в форме права пользования, примерно равен расходам.

20 Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы по займам выданным	2 117	2 133
Дисконт по финансовым инструментам при первоначальном признании	649	1 021
Высвобождаемый дисконт по финансовым инструментам	308	476
Доходы от участия в других организациях	71	79
Прочие финансовые доходы	37	91
Итого финансовые доходы	3 182	3 800
Финансовые расходы		
Высвобождаемый дисконт по финансовым инструментам	(679)	(836)
Процентные расходы по аренде	(435)	(358)
Дисконт по финансовым инструментам при первоначальном признании	(143)	(537)
Прочие финансовые расходы	(253)	(51)
Итого финансовые расходы	(1 510)	(1 782)

21 Базовая и разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «МОЭК»

Прибыль в расчете на акцию, относящаяся на долю акционеров ПАО «МОЭК», рассчитана путем деления прибыли акционеров ПАО «МОЭК» за отчетный период на средневзвешенное количество размещенных акций за вычетом средневзвешенного количества обыкновенных акций, приобретенных Группой и считающихся ее выкупленными собственными акциями (Примечание 13). Расчет прибыли в расчете на акцию представлен в таблице ниже.

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Акции в обращении – средневзвешенное количество (тыс. шт.)	256 271 317	256 271 317
Собственные акции, выкупленные у акционеров (тыс. шт.)	(23 329 020)	(23 328 262)
Средневзвешенное количество акций в обращении (тыс. шт.)	232 942 297	232 943 055
Прибыль, относимая к акционерам ПАО «МОЭК», за период (млн руб.)	17 919	8 670
Прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «МОЭК» - базовая и разводненная (в рублях)	76,9	37,2

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года отсутствуют инструменты с разводняющим эффектом.

22 Условные и договорные обязательства

Политическая обстановка. Хозяйственная деятельность и получаемая организациями Группы прибыль периодически и в различной степени подвергаются влиянию политических, законодательных, финансовых и нормативных изменений, включая изменения норм охраны окружающей среды, имеющих место в Российской Федерации.

Судебные разбирательства. Группа выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, среди существующих в настоящее время претензий или исков к Группе нет таких, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Группы.

Налоговое законодательство. Налоговая система Российской Федерации характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами

нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение 3-х последующих календарных лет, однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы имеют все более жесткую позицию в части интерпретации требования соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства приводят к тому, что налоговые риски в Российской Федерации гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Обязательства капитального характера. Сумма непризнанных договорных обязательств по капитальным затратам Группы составила 153 459 млн руб., включая НДС, по состоянию на 31 декабря 2025 года (130 474 млн руб. на 31 декабря 2024 года).

Вопросы охраны окружающей среды. Организации Группы осуществляют деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии развития, и соответствующие меры государственных органов постоянно пересматриваются. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды.

Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменений требований действующего законодательства и нормативных актов, а также арбитражной практики, невозможно оценить, но они могут оказаться существенными. В условиях действующего законодательства об охране окружающей среды руководство полагает, что у Группы нет существенных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды, помимо тех, под которые уже начислено соответствующее оценочное обязательство.

23 Факторы финансовых рисков

Деятельность Группы подвержена влиянию различных рисков, включая рыночный риск, относящийся к валютному и процентному рискам, риск изменения процентных ставок, кредитный риск и риск ликвидности.

Общий подход Группы по управлению финансовыми рисками учитывает низкий уровень прогнозируемости финансовых рынков и нацелен как на снижение вероятности возникновения риска, так и на минимизацию потенциальных негативных последствий для финансового положения Группы.

Управление рисками осуществляется централизованно на уровне Группы, а также на уровне дочерних организаций в соответствии с принятыми локальными нормативными актами управляющей компании и его дочерних организаций.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств.

Кредитный риск возникает по денежным средствам и их эквивалентам, депозитам в банках и финансовых учреждениях, а также по открытой кредитной позиции в отношении контрагентов Группы, включая непогашенную дебиторскую задолженность и договорные обязательства.

Для Группы основным финансовым инструментом, подверженным кредитному риску, является дебиторская задолженность. Руководство Группы периодически оценивает кредитный риск по дебиторской задолженности, учитывая финансовое положение покупателей, их кредитную историю и прочие факторы.

Подверженность кредитному риску

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину, подверженную кредитному риску Группы. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность	10	34 008	34 848
Займы выданные	12	21 694	11 481
Денежные средства и их эквиваленты		114	241
Итого максимальная подверженность кредитному риску		55 816	46 570

Дебиторская задолженность и займы выданные

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя. Географически кредитный риск сосредоточен в Москве и Московской области, поскольку большинство продаж осуществляется в данном регионе. Группа оценивает кредитоспособность покупателей на основании внутренней и внешней информации по финансовому состоянию, репутации, прошлому опыту расчетов.

Имеющаяся дебиторская задолженность проходит постоянный мониторинг по показателям оборачиваемости, срокам погашения, также на регулярной основе проводятся мероприятия по ее своевременному взысканию.

Руководство Группы полагает, что деятельность Группы не зависит от какого-либо конкретного покупателя. Для покупателей теплоэнергии, существуют стандартные условия договоров. Особые условия предусмотрены российским законодательством для организаций, которых нельзя ограничивать или отказывать в поставке электроэнергии и теплоэнергии, так как это может привести к несчастным случаям и другим негативным последствиям (больницы, школы и т.д.).

Руководство полагает, что сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, является достаточной для покрытия кредитного риска Группы в отношении данного вида финансовых активов.

Максимальный уровень кредитного риска применительно к торговой дебиторской задолженности по типам выручки по состоянию на отчетную дату был следующим:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Тепловая энергия	27 851	31 350
Прочая	1 540	902
Итого максимальный уровень кредитного риска по дебиторской задолженности	29 391	32 252

Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждого Общества Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском и сроками давности дебиторской задолженности.

По состоянию на отчетную дату, распределение кредитно-необесцененных займов и дебиторской задолженности и величины оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по срокам давности было следующим:

	Общая сумма задолженности		Сумма оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки		Сумма задолженности за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки	
	31 декабря		31 декабря		31 декабря	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Непросроченная	46 453	35 250	(545)	(713)	45 908	34 537
Просроченная на период от 0 до 180 дней	7 469	8 052	(1 294)	(1 112)	6 175	6 940
Просроченная на период от 181 до 365 дней	3 017	3 650	(1 544)	(1 461)	1 473	2 189
Просроченная на срок более года	18 054	19 181	(15 908)	(16 518)	2 146	2 663
Итого дебиторская задолженность и займы	74 993	66 133	(19 291)	(19 804)	55 702	46 329

В течение отчетного года движение по счету оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности было следующим:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Остаток на 1 января	19 804	22 969
Начисление	3 988	3 657
Восстановление	(3 384)	(5 666)
Списание за счет резерва	(1 117)	(1 262)
Рекласс	-	106
Остаток на 31 декабря	19 291	19 804

Денежные средства и депозиты в банках

Все остатки на банковских счетах не являются обесцененными. Денежные средства и их эквиваленты размещаются в банках, имеющих минимальный риск дефолта.

Рыночный риск

Валютный риск

Группа производит, покупает и распределяет тепловую энергию в виде отопления и горячей воды на внутреннем рынке Российской Федерации с фиксацией цен на них в валюте Российской Федерации. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности не зависят существенным образом от изменений валютного курса.

Риск изменения процентной ставки

Колебания рыночных процентных ставок оказывают влияние на финансовое положение и потоки денежных средств Группы. Риск изменения процентных ставок возникает по займам выданным, кредитам и займам полученным, обязательствам по аренде и прочим процентным финансовым инструментам. Группа главным образом подвержена риску изменения процентной ставки по долгосрочным кредитам и займам полученным и займам выданным. Кредиты и займы, полученные и выданные под плавающие процентные ставки, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, при этом взаимно нивелируя последствия от реализации данного риска. Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой подвергают Группу риску влияния изменений процентной ставки на справедливую стоимость. В таблице ниже представлено соотношение краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов полученных и займов выданных в рамках договоров денежного пула по фиксированным и плавающим процентным ставкам.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Инструменты с фиксированной ставкой процента		
Кредиты и займы полученные	(5 091)	(16 115)
Итого инструменты с фиксированной ставкой процента	(5 091)	(16 115)
Инструменты с плавающей ставкой процента		
Займы, выданные	21 694	11 481
Кредиты и займы полученные	(25 339)	(4 387)
Итого инструменты с плавающей ставкой процента	(3 645)	7 094

Группа проводит анализ текущих процентных ставок, и по результатам такого анализа при привлечении нового займа руководство Группы принимает решение в отношении того, какие займы – по фиксированным или плавающим процентным ставкам – являются более выгодными на период их привлечения.

Увеличение/(уменьшение) процентной ставки на 100 базисных пунктов привело бы к увеличению/(уменьшению) прибыли Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, приблизительно на 17 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: на 70 млн руб.). Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что все прочие переменные остаются неизменными.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

Управление риском ликвидности включает поддержание на определенном уровне достаточности денежных средств и возможности кредитования. В связи с динамичным характером деятельности Группы руководство поддерживает гибкую стратегию в привлечении финансовых ресурсов, сохраняя возможность доступа к выделенным кредитным линиям.

Управление рисками осуществляется на трех уровнях. Долгосрочная стратегия управления рисками интегрирована в общую финансовую модель Группы. В среднесрочном периоде осуществляется мониторинг в рамках квартального и ежемесячного планирования бюджетов Группы. Действия в краткосрочном периоде включают в себя планирование ежедневных поступлений и платежей и контроль над их осуществлением. Кроме того, система управления ликвидностью также предполагает составление ежемесячных, квартальных и годовых кассовых бюджетов и сопоставление фактических сумм с запланированными, включая необходимое объяснение всех обнаруженных отклонений.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая расчетные суммы процентных платежей, по состоянию на 31 декабря 2025 года:

	Балансовая стоимость	Стоимость согласно договору	0-6 мес.	6-12 мес.	1-2 года	2-5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы (Примечание 14)	30 430	40 296	3 128	12 464	20 033	4 671	-
Обязательства по аренде	2 590	5 466	606	351	651	1 256	2 602
Кредиторская задолженность (Примечание 15)	42 142	42 838	39 156	107	3 575	-	-
Итого балансовая стоимость и денежные потоки	75 162	88 600	42 890	12 922	24 259	5 927	2 602

ПАО «МОЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей)

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая расчетные суммы процентных платежей, по состоянию на 31 декабря 2024 года:

	Балансовая стоимость	Стоимость согласно договору	0-6 мес.	6-12 мес.	1-2 года	2-5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы (Примечание 14)	20 502	23 965	8 563	11 406	991	3 005	-
Обязательства по аренде	3 241	5 758	636	628	913	977	2 604
Кредиторская задолженность (Примечание 15)	44 172	45 163	40 915	566	107	3 575	-
Итого балансовая стоимость и денежные потоки	67 915	74 886	50 114	12 600	2 011	7 557	2 604

Приведенные в таблице финансовые обязательства Группы учитываются по амортизированной стоимости.

Сверка обязательств, возникающих в ходе финансовой деятельности

Сверка движений по обязательствам, возникающим в результате финансовой деятельности Группы, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлена в таблице ниже:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Итого
На 1 января 2025 года	20 502	3 241	23 743
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления по кредитам и займам	26 497	-	26 497
Погашение кредитов и займов	(16 301)	-	(16 301)
Погашение обязательств по аренде	-	(817)	(817)
Итого денежные потоки от финансовой деятельности	10 196	(817)	9 379
Денежные потоки от иных видов деятельности			
Проценты уплаченные	-	(433)	(433)
Проценты уплаченные и капитализированные	(3 304)	-	(3 304)
Итого денежные потоки от иных видов деятельности	(3 304)	(433)	(3 737)
Прочие изменения			
Начисленные проценты	3 365	435	3 800
Эффект модификации договоров аренды	-	145	145
Заключение новых договоров аренды	-	19	19
Прочие изменения	(329)	-	(329)
Итого прочие изменения	3 036	599	3 635
На 31 декабря 2025 года	30 430	2 590	33 020
На 1 января 2024 года	22 850	4 336	27 186
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления по кредитам и займам	1 076	-	1 076
Погашение кредитов и займов	(2 834)	-	(2 834)
Погашение обязательств по аренде	-	(921)	(921)
Итого денежные потоки от финансовой деятельности	(1 758)	(921)	(2 679)
Денежные потоки от иных видов деятельности			
Проценты уплаченные	-	(351)	(351)
Проценты уплаченные и капитализированные	(2 616)	-	(2 616)
Итого денежные потоки от иных видов деятельности	(2 616)	(351)	(2 967)
Прочие изменения			
Начисленные проценты	2 816	358	3 174
Эффект модификации договоров аренды	-	(196)	(196)
Заключение новых договоров аренды	-	15	15
Прочие изменения	(790)	-	(790)
Итого прочие изменения	2 026	177	2 203
На 31 декабря 2024 года	20 502	3 241	23 743

Управление капиталом

Законодательством Российской Федерации установлены следующие требования к капиталу акционерных Обществ:

- Акционерный капитал публичного акционерного Общества не может быть менее 100 тыс. руб.;
- Если акционерный капитал Общества больше, чем чистые активы Общества, такое Общество должно принять решение или об уменьшении своего акционерного капитала до величины, не превышающей его чистые активы, или о ликвидации;
- Если минимальный разрешенный акционерный капитал больше чистых активов Общества, такое Общество подлежит ликвидации.

Группа соответствовала приведенным выше требованиям к акционерному капиталу по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение способности Группы продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая участникам приемлемый уровень доходности, соблюдая интересы других партнеров и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать затраты на капитал.

Группа управляет структурой капитала, делая поправки в свете изменений экономических условий. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может привлекать новые и погашать существующие кредиты и займы, продавать непрофильные активы.

В течение года Группа не меняла подход к управлению капиталом.

Группа осуществляет контроль за капиталом исходя из отношения суммы чистого долга к показателю EBITDA. Сумма чистого долга рассчитывается как общая сумма заемных средств (краткосрочная задолженность по кредитам и займам, долгосрочная задолженность по кредитам и займам) за вычетом денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных депозитов с возможностью досрочного снятия и долгосрочных депозитов с возможностью досрочного снятия.

Показатель EBITDA рассчитывается как сумма прибыли от операционной деятельности, амортизации, доходов от участия в других организациях, убытка от обесценения финансовых активов (за исключением дебиторской задолженности) и нефинансовых активов за вычетом прибыли от восстановления убытка от обесценения финансовых активов (за исключением дебиторской задолженности) и нефинансовых активов.

Отношение суммы чистого долга к показателю EBITDA по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлено в таблице ниже.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Общая сумма долга	30 430	20 502
За вычетом денежных средств и их эквивалентов	114	241
Чистая сумма долга (денежных средств)	30 316	20 261
Показатель EBITDA	42 172	51 713
Чистый долг / EBITDA	72%	39%

24 Справедливая стоимость финансовых инструментов

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не было изменений в методах оценки справедливой стоимости, относимой к Уровням 1, 2 и 3 (31 декабря 2024 года: изменений не было), переводов между уровнями не было (31 декабря 2024 года: переводов не было).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости, Группы представлены долевыми ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости, в сумме 750 млн руб. и 908 млн руб. соответственно. Справедливая стоимость данных активов относится к Уровню 3.

В таблице ниже представлены уровни в иерархии справедливой стоимости и балансовая стоимость активов и обязательств, которые не оцениваются по справедливой стоимости, но в отношении которых раскрывается информация о справедливой стоимости (за исключением финансовых активов и обязательств, по которым балансовая стоимость обоснованно приближена к справедливой стоимости) на 31 декабря 2025 года:

	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого	
Долгосрочные кредиты и займы	-	-	20 022	20 022	20 112
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	-	-	2 879	2 879	2 541
Итого финансовые обязательства	-	-	22 901	22 901	22 653

Ниже представлены уровни в иерархии справедливой стоимости и балансовая стоимость активов и обязательств, которые не оцениваются по справедливой стоимости, но в отношении которых раскрывается информация о справедливой стоимости (за исключением финансовых активов и обязательств, по которым балансовая стоимость обоснованно приближена к справедливой стоимости) на 31 декабря 2024 года:

	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого	
Долгосрочные кредиты и займы	-	-	2 258	2 258	1 728
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	-	-	2 690	2 690	1 724
Итого финансовые обязательства	-	-	4 948	4 948	3 452

25 События после отчетного периода

26 февраля 2026 года досрочно была погашена долгосрочная кредиторская задолженность в размере 3 575 млн руб.